

١٤١

جمهورية مصر العربية
المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية
شعبة التخطيط التربوي

المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية
الإدارة العامة للتوثيق والمعلومات
تاريخ الورقة
الرقم العام
الرقم الخاص (٢٨٤) ٢٨٤/٢/٢٠١٢ م

بحث

تقويل التعليم الأساسي
في مصر
رؤية مستقبلية

الباحث الرئيسي

د . فؤاد احمد حلمي

١١

١٩٩١

تقديم

يسر شعبة بحوث التخطيط التربوي بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية أن تقدم هذا البحث الذى يندرج فى دائرة الابحاث التى أنجزتها الشعبة خلال العام البحثى ١٩٩١/٩٠.

ويعتبر هذا البحث من الجهود البحثية العلمية الجادة التى تناولت قضية تمويل التعليم الاساسى فى مصر حتى عام ٢٠١٠ حيث تعد قضية تمويل التعليم بعمامة وتمويل التعليم الاساسى بخاصة من القضايا الجوهرية التى تعنى القائمين على العملية التعليمية .

ويمثل هدف هذا البحث فى التعرف على الموارد المالية المخصصة لمرحلة التعليم الاساسى ووضع تصور لمقدار الاعباء المالية والمتوقعة على الموازنة العامة لمواجهة متطلباته حتى عام ٢٠١٠ ، والتوصل الى بعض البدائل لتدبير التمويل اللازم له .

وقد اشتمل هذا البحث على خمسة محاور - يتناول الأول : الاطار العام للدراسة ، والثانى طبيعة تمويل التعليم الاساسى والعوامل المؤثرة فيه ، والثالث رؤية مجتمعية استشرافية لتمويل التعليم الاساسى ، كما تناول المحور الرابع التقديرات المستقبلية لأعداد تلاميذ مرحلة التعليم الاساسى ومتطلبات الانفاق عليها حتى عام ٢٠١٠ ، أما المحور الخامس والأخير فقد تناول نتائج البحث والتوصيات .

وخاضعت نتائج هذا البحث الى مجموعة من البدائل والمقترحات المتعلقة بالرؤية المستقبلية لتمويل التعليم الاساسى حتى عام ٢٠١٠ .

ولايفوتنا الاشارة بجهود كل من ساهم فى اجراء البحث بالفكر والرأى والمشورة من أساتذة التربية والاقتصاد والتخطيط والتعليم وكل من أسهم فى الاعداد والاخراج حتى ظهر البحث بصورة الراهنة ولانقول أنه قد بلغ حد الكمال فالكمال لله وحده .

أملين أن يحقق الفائدة والنفع المتخدى القرار التربوى والتعليمى والقائمين فى البحث والتأمل به خطوة على طريق البحث العلمى التربوى الهادف .

والله الموفق وعليه قصد السبيل ،

د. محمد السيد حسونة

رئيس شعبة بحوث التخطيط التربوى

١٠ د حمدي احمد العنانى

استاذ الاقتصاد السياسى بكلية
التجارة الخارجية بجامعة حلوان
مستشار البحث

١٠ د ضياء الدين زاهر

استاذ اقتصاديات وتخطيط التعليم
بكلية التربية جامعة عين شمس
باحث مشارك

— وداد ابراهيم عبدالعال مديرا عام الموازنة
— محمد عبد القوى مستشار بوزارة
التربية والتعليم — دارة الموازنة

١٠ د محمد السيد حسونه

رئيس شعبة بحوث التخطيط
والمشرف العام على بحوث الشعبة

٠ د فؤاد احمد حلمى

الباحث الرئيسى

اعضاء مشاركون فى جمع المادة
العلمية وتحليل البيانات على
الحاسب الآلى:

— نبيل عبد الخالق متولى
— منى احمد صادق
— رجب لبيب السيد ادخال
تحليل بيانات على الحاسب
الآلى .

— صلاح عبد العزيز غنيم
— عمرو رفعت عمر
— محمد فتحى محمد

سكرتارية البحث

— بشينه ابراهيم عبدربه

الفصل الأول

١٥ - ١	" الاطار العام للدراسة " د . فؤاد احمد حلمى
٢	١- مقدمة
٣	٢- مشكلة الدراسة
٣	٣- أهداف الدراسة
٣	٤- منهجية الدراسة وأدواتها
٤	٥- المدى الزمني
٤	٦- مشتملات الدراسة
٥	٧- الدراسات السابقة

الفصل الثانى

١٦ - ٦٣	تمويل التعليم الاساسى د . فؤاد احمد حلمى طبيعته - مصادره - العوامل المؤثرة فيه وترشيد الانفاق عليه .
---------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------

١٨	١- مقدمة
٢٢	٢- التعليم الاساسى وأهدافه
٢٤	٣- تمويل التعليم الاساسى وطبيعته
٢٩	٤- مصادر تمويل التعليم الاساسى فى مصر
٣٦	٥- ترشيد الانفاق على التعليم
٤٣	٦- معايير تقييم حجم التمويل على المستوى القومى
٥٠	٧- العوامل المؤثرة على تمويل التعليم الاساسى

الفصل الثالث

٦٨ - ١٠١	" رؤية مجتمعية استشرافية " د . ضياء الدين زاهر
٧٠	١- مقدمة
٧٢	٢- اتجاهات القرن الحادى والعشرين تحدياته

الموضوع

الصفحة

٧٣	١ / ٢ الثورة العلمية - التكنولوجيا المتقدمة
٧٥	٢ / ٢ ثورة التكتلات الاقتصادية الكبرى
٧٦	٣ / ٢ ثورة الديمقراطية
٧٨	٣ - واقع التعليم الاساسى واتجاهات تمويله
٧٩	٤ - السياقات المجتمعية للتعليم الاساسى وتمويله
٧٩	١ / ٤ السياق الديمقرافى
٨٢	٢ / ٤ السياق الاقتصادى
٨٥	٣ / ٤ البطالة والتعليم
٩٠	٤ / ٤ العوامل السياسية والتعليم
٩٢	٥ / ٤ العوامل الاجتماعية والثقافية
٩٣	٥ - مرتكزات مستقبلية لتمويل التعليم الاساسى .

الفصل الرابع

" التقديرات المستقبلية لاعداد تلاميذ مرحلة التعليم الاساسى

ومتطلبات الانفاق عليها " د حمدى احمد العنانى

د فؤاد احمد حلمى

١ - مقدمة

١٠٤

٢ - المنهج المستخدم فى تقدير الانفاق والموارد الاساسية

للتعليم الاساسى .

١٠٤

٣ - أهداف التنبؤ باعداد المقيدىن بالمدارس فى فترة زمنية مستقبلية

١٠٥

٤ - أسلوب التقدير لاعداد المقيدىن .

١٠٦

٥ - تقديرات اعداد التلاميذ حتى عام ٢٠١٠

١٠٨

٦ - أساليب تقدير الانفاق النقدى على التعليم الاساسى

١١٢

٧ - نتائج تقدير الانفاق على الباب الأول والباب الثانى

١١٤

٨ - بعض العوامل المؤثرة على الانفاق المستقبلى على التعليم الاساسى

١٢٧

٩ - أهم العوامل المحددة للقدرة على توجيه الموارد للتعليم .

١٣١

١٦٠-١٤٣

" نتائج الدراسة ومقترحاتها " د. فؤاد احمد حلمي

١٤٥

١- نتائج الدراسة

١٤٦

١/١ فيما يتعلق بتمويل التعليم الاساسى طبيعته ومصادره

٢/١ فيما يتعلق بالتقديرات المستقبلية لاعداد تلاميذ مرحلة التعليم

١٥٣

الاساسى ومتطلبات الانفاق عليها .

١٦٠

٢- مقترحات الدراسة

١٦٧-١٦١

قائمة مراجع البحث

٢٠٦-١٦٨

الملاحق

١٨٥-١٦٩

أولاً : ملحق رقم "١.١" الجداول

١٦٩

- جدول رقم (١) تقديرات اعداد التلاميذ فى الحلقة الابتدائية فى الفترة ١٩٩٠ - ٢٠١٠

١٧٠

- جدول رقم (٢) تقديرات اعداد الفصول فى الحلقة الابتدائية وفق كثافات الفصول المختلفة .

١٧١

- جدول رقم (٣) اعداد المدرسون فى الحلقة الابتدائية وفق كثافات مختلفة فى الفترة ١٩٩١ - ٢٠١٠

١٧٢

- جدول رقم (٤) تقديرات الانفاق الابتدائية من البابين الأول والثانى تبعا لتطور نفقة التلميذ خلال الفترة ١٩٩٠ - ٢٠١٠

١٨٣

- جدول رقم (٥) الانفاق الكلى على الحلقة الابتدائية تبعا لتطور نفقة التلميذ بالمليون جنيه خلال الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠

١٧٤

- جدول رقم (٦) تقديرات اعداد التلاميذ فى الحلقة الاعدادية فى الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠

١٧٥

- جدول رقم (٧) تقديرات اعداد الفصول للمرحلة الاعدادية وفق كثافات مختلفة فى الفترة ١٩٩٠ - ٢٠١٠

١٧٦

- جدول رقم (٨) يوضح اعداد هيئات التدريس المطلوبة للتعليم الاعدادى خلال الفترة ١٩٩١ - ٢٠١٠

المفحة

الموضوع

- ١٧٧ - جدول رقم (٩) تقديرات الانفاق على الحلقة الاعدادية بين الباب الأول والثاني تبعا لتطور نفقة التلميذ لمليون جنيه خلال الفترة ١٩٩٠ - ٢٠١٠
- ١٧٨ - جدول رقم (١٠) تقديرات نفقة الابواب الأول والثاني والثالث فى الحلقة الاعدادية بالمليون جنيه خلال الفترة ١٩٩١ - ٢٠١٠
- ١٧٩ - جدول رقم (١١) تقديرات الانفاق على التعليم الاساسى مابين البابين الأول والثاني تبعا لتطور نفقة التلميذ خلال الفترة ١٩٩٠ - ٢٠١٠
- ١٨٠ - جدول رقم (١٢) تقديرات الانفاق على التعليم الاساسى تبعا لتطور نفقة التلميذ خلال الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠
- ١٨١ - جدول رقم (١٣) تقديرات تكلفة الفصل فى التعليم الاساسى تبعا لمعدلات نمو الاسعار فى الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠
- ١٨٢ - جدول رقم (١٤) تقديرات الانفاق الكلى من المبانى والتجهيزات فى التعليم الاساسى خلال الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠ وفق معدلات متغيرة فى الاسعار وكثافات فصول مختلفة .
- ١٨٣ - جدول رقم (١٥) تقديرات نفقة تلميذ واحد فى التعليم الاساسى من المبانى فقط (بالجنيه) وفق معدلات متغيرة لنمو الاسعار وكثافة فصول مختلفة .
- ١٨٤ - جدول رقم (١٦) تقديرات نفقات تلميذ جديد فى التعليم الاساسى فى المبانى والتجهيزات (بالجنيه) وفق معدلات متغيرة لنمو الاسعار وكثافات فصول مختلفة .
- ١٨٥ - جدول رقم (١٧) موازنة الجامعات موزعة على الابواب المختلفة خلال الفترة ٨١/٨٠ - ١٩٩٠/٨٩
- ١٩٢-١٨٦ - ثانيا : ملحق "٢" واقع التعليم الاساسى واتجاهات تمويله .
- ثالثا : ملحق "٣" قرارات فى الموازنة الجارية لتمويل مرحلة التعليم الاساسى خلال العشر سنوات من ٨١/٩٠ الى ١٩٩٠/٨٩
- ٢٠٦-١٩٣

الفصل الأول

الاطار العام للدراسة

١ - مقدمة

١/١ مشكلة الدراسة

٢/١ أهداف الدراسة

٣/١ منهجية الدراسة وأدواتها

٤/١ المدى الزمني

٥/١ مشتملات الدراسة

٦/١ الدراسات السابقة

الفصل الأول الاطار العام للدراسة

١- مقدمة :

يمثل تمويل التعليم مدخلا بالغ الأهمية من مدخلات أى نظام تعليمى ، حيث يتم تزويد التعليم بالقوة الاقتصادية الضرورية التى تمكنه من الحصول على احتياجاته من الموارد البشرية والفيزيكية وبدون التمويل اللازم يقف نظام التعليم عاجزا عن أداء مهامه الأساسية ، اما اذا توافرت له الموارد المالية الكافية • أصبحت مشكلاته أيسر فى التناول وإيجاد الحلول لها •

وتعد مشكلة تمويل التعليم أحد المشكلات الرئيسية التى تواجهها النظم التعليمية المعاصرة فى مختلف الدول مهما كان حظ هذه الدول من الغنى ، خصوصا فى عصرنا هذا الذى يتميز بتطوير علمى واسع المدى فى كل نواحي الحياة ، كما تعد مشكلة تمويل التعليم أكثر مراوغه فى ادراكها وأقل وضوحا من أزمة غذائية أو أزمة عسكرية ، ولكنها مع ذلك لاتقل عن مثل هذه الازمات من حيث خطورة نتائجها •

ويمثل تمويل التعليم مشكلة حقيقية لعدد من الدول وفى مقدمتها البلدان النامية ، ~~فإن~~ أن مطلب نمو التعليم وتطويره يمثل تحديا لقدرة هذه البلاد النامية مما يجعلها فى مواجهة واقعها المتمثل فى كيفية الوصول بمالية التعليم فيها الى حالة أفضل تسد بها مطالب نمو التعليم وتطوره فى الوقت الذى تعاني فيه من قلة الموارد المالية ومصادر التمويل •

ومصر كغيرها من البلدان النامية تعاني من قصور الاعتمادات المخصصة للتعليم ، فعلى الرغم من الجهود الضخمة التى تبذلها الدولة لصالح التعليم الا أن المؤشرات الحالية والمستقبلية تشير الى أن الدولة لن تستطيع الاستجابة للاحتياجات التعليمية المتزايدة بفعل الزيادة السكانية وارتفاع الاسعار ، وقصور الموارد الايرادية لمواجهة هذه النفقات •

وقد أوصت الدراسات التى تمت اخيرا على ضرورة البحث عن مصادر جديدة لتمويل التعليم، وأثبتت تلك الدراسات أن معدل الزيادة السنوية للانفاق على التعليم لاتتمشى مع احتياجات التعليم من حيث مطالب التطوير الكيفى وملاحقة الزيادة الكبيرة من حيث الكم •

كما أشارت تلك الدراسات الى أن تكلفة التعليم سوف تظل أكبر من طاقة الدولة ، ومسئ هنا لزم البحث عن مصادر لتمويل التعليم قد تستقى من تجارب بعض الدول عساها قد تفيد مجتمعاتنا •

١/١ مشكلة الدراسة :

يمكن تحديد مشكلة الدراسة فى محاولة الاجابة على التساؤلات الآتية :-

- ما المصادر المتاحة لتمويل التعليم الاساسى ؟
- ما أوجه الهدر أو الفاقد فى جوانب التعليم الحالى التى يمكن عن طريق تخفيضها زيادة موارد التعليم ؟
- كيف يمكن تنمية وترشيد أوجه الانفاق الحالى ؟

٢/١ أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة كغيرها من دراسات تقدير الانفاق على التعليم الى التعرف على كسل الموارد المالية المخصصة لمرحلة التعليم الاساسى/وهى تحاول أن تضع تصورا لمقدار الاعباء المالية والمتوقعة على الموازنة العامة للدولة لمواجهة متطلبات التعليم الاساسى التمويلية ، كما تهدف الى التوصل الى بعض البدائل لتدبير التمويل اللازم للتعليم الاساسى فى السنوات العشر القادمة، ويهدف وضع استراتيجية للتغيير المطلوب فى مجال التعليم الاساسى .

٣/١ منهجية الدراسة وأدواتها :

تركز الدراسة على دراسة الواقع الراهن لتمويل التعليم الاساسى وكيفية نشأته وتطوره التاريخى، وتركز بصفة خاصة على دراسة البنى والأنساق الفرعية والعلاقات التى يتم من خلالها التغيير والتطور فى تمويل التعليم والمنظومة التعليمية فى اطار النسق الكلى للمجتمع - وتستهدف الدراسة فى هذا الاطار فهم واستكشاف الظروف المحيطة بتمويل التعليم الاساسى بهدف السيطرة عليها وتوجيهها لصالح العملية التعليمية .

وتعتمد الدراسة فى ذلك على المعلومات المتوافرة عن تمويل التعليم فى الماضى اعتقادا من الباحث بأن مستقبل تمويل التعليم يتحدد بصورة أو باخرى بالواقع الراهن وينبعث منه كذلك تحديد الاختيارات طبقا للظروف الموضوعية التى تحيط بالنظام التعليمى . ان مشكلة تمويل التعليم لم تشكل دفعة واحدة بل مرت بمراحل عديدة الى أن أصبحت كما تشاهده وتلمسه فى الواقع الراهن ، وفهم تلك المراحل يتيح نوعا من الاستبصار المستقبلى للمشكلات التى قد تحدث فى المستقبل ، كذلك تستعرض الدراسة العوامل غير المنظورة انيا والتى يتوقع أن تحدث نتيجة التفاعلات الجارية فى

المجتمع سواء داخليا أو خارجيا . وتعتمد الدراسة فى ذلك على منهج الاسقاطات المستقبلية الاحتمالية ، المشروطة تماما بما يتم مشاهدته فى الماضى .

كما تتعرض الدراسة للمتغيرات الموضوعية التى تؤثر فى عمليات تمويل التعليم الاساسى وتصيغ محددات حركته . فى اطار كافة التأثيرات التى تحيط بمشكلة الدراسة . ويتم ذلك من خلال التحديد الدقيق لمشكلة الدراسة لتمييز معالمها الخاصة ومحاولة النقاذ الى التفاصيل الخاصة بها والمكونة لعناصرها .

وتقتضى الدراسة التركيز على الجوانب الكمية لتمويل التعليم ولكنها تراعى فى معالجات هذا الكم الجوانب الكيفية المترتبة عليه وقد استخدمت فى ذلك الانفاق فى الأعوام الماضية لتقدير الانفاق النقدى على التعليم الاساسى فى المستقبل ، ويفترض هذا الاسلوب وجود علاقة مباشرة بين حجم الانفاق وأهداف العملية التعليمية وقد استخدمت النماذج الرياضية والاحصائية لتقدير ذلك .

— ولتقدير الموارد الحقيقية وتطور ائمانها لتقدير الانفاق على التعليم الاساسى فى المستقبل فقد تطلب هذا الاسلوب وضع فرضيات للمعاملات الاساسية للعملية التعليمية لتقدير احتياجات التعليم الاساسى من الموارد ، وقد استخدمت النماذج الرياضية المحددة لأنها اكثر اعتدالا وأقل تطرفا من النماذج الاحصائية ، بل من المحتمل أن تعكس النماذج المحددة الواقع الفعلى بشكل أفضل ولا تؤدى الى توقعات مبالغ فيها .

٤ / ١ المدى الزمنى للدراسة :

تهتم الدراسة بمحاولة التعرف على متطلبات التعليم الاساسى من الموارد المالية حتى عام ٢٠١٠ بهدف التوصل الى بدائل تقدير تلك الاحتياجات من الان ووفق تصور محدد للترتيبات والاجراءات المطلوب اجراءها لتدبير تلك الاحتياجات . وفى هذا الاطار فان هذا النوع من الدراسات تنتمى الى الدراسات المستقبلية المتوسطة (٢٠٠٥ - عام) .

٥ / ١ مشتملات الدراسة :

- الاطار العام للدراسة — ومفاهيمها
- التعليم الاساسى — طبيعته وأهدافه ومصادر تمويله

- واقع تمويل التعليم الاساسى فى مصر .
- قراءات فى موازنة التعليم الاساسى للعام الدراسى ٩٠/٩١
- رؤية مجتمعية استشرافية لتمويل التعليم الاساسى حتى عام ٢٠١٠
- التقديرات المستقبلية لتمويل التعليم الاساسى ٢٠١٠
- تقديرات التلاميذ .
- تقديرات الفصول .
- تقديرات الانفاق .
- السياقات المجتمعية للتعليم الاساسى .
- ملاحظات ختامية .

٦/١ الدراسات السابقة :

فى ضوء الهدف من اعداد الدراسة الحالية ، فقد أسفر حصر الدراسات السابقة التى تعرضت لموضوع تمويل التعليم بشكل او باخر عن وجود عدد من الدراسات فى هذا الموضوع ووفقا لأغراض الدراسة الحالية يمكن أن يتم عرضها من خلال تقسيم يستند الى محورين وذلك على النحو التالى :

أولا : دراسات تناولت بعض عناصر التمويل :

وهى تلك الدراسات التى اهتمت ببعض العناصر التى تؤخذ فى الاعتبار عند تقدير تمويل التعليم مثل الهدر ، وتكلفة الطالب من أبواب الميزانية ، كما يدخل ضمن هذه الدراسات تلك التى اهتمت بدراسة الاعداد المستقبلية للتلاميذ فى صفوف التعليم المختلفة وخاصة مرحلة التعليم الاساسى .

ثانيا : دراسات اهتمت بجميع العناصر ذات الصلة بالتمويل :

وتشمل الدراسات التى تناولت موضوع التمويل بشكل مجمل من حيث مدخلاته وعملياته ومخرجاته .

وفى السطور التالية عرض لدراسات هذين المحورين نعرض فيه دراسات كل محور على حده .
خلال الاشارة الى مشكلات الدراسة التى تناولتها دراسات كل محور والمنهج والادوات المستخدمة فى كل دراسة وأهم النتائج التى أسفرت عنها .
وأخيرا وجه الاستفادة من كل منها فى دراستنا الحالية مع بيان أوجه اختلاف دراستنا الحالية عن هذه الدراسات سواء من حيث الموضوع أو المنهج المستخدم وذلك على الوجه الموضح فيما يلى :-

أ - الدراسات التى تعرضت فى سياقها لبعض عناصر التمويل :

١/أ دراسات اهتمت بعناصر جزئية فى التمويل أو لها علاقة به :

/ • كانت مشكلة دراسة (المجلس القومى للتعليم ، د. ت) ^(١) هى تحديد تكلفة التلميذ فى

التعليم الابتدائى على نحو علمى ، حتى يمكن ترشيد الانفاق عليه وزيادة كفاءة المدخلات ، لذا هدفت الدراسة الى بيان تكلفة التلميذ فى سنوات مختلفة منذ عام ١٩٥٣ وحتى ١٩٧٧ ، وبيان حجم الانفاق على التعليم الابتدائى بالنسبة لميزانية الدولة وبالنسبة لميزانية الوزارة .

كذا هدفت الدراسة الى مقارنة تكلفة الطالب فى التعليم الابتدائى فى مصر وتكلفته المناظرة فى بعض دول العالم ، مع حساب ما يخص التلميذ من الباب الأول أجور .

• أما مشكلة (دراسة لجنة اقتصاديات التعليم ، ١٩٧١) ^(٢) فكانت فى محاولة تحديد تكلفة التلميذ فى مراحل التعليم قبل الجامعى ، مع فصل تكلفة كل مرحلة على حدة . وهدفت الدراسة الى تحديد التكلفة فى مستوياتها الثلاث الأولى الكلفة المباشرة ، وهى المنصرف على الطالب داخل حدود المدرسة ، والثانى الكلفة المباشرة بالاضافة الى نصيب الطالب من كلفة دواوين المديرية ، أما الثالث فأضافت الى المستوى الثانى نصيب الطالب من المنصرف على الديوان العام للوزارة .

• اهتمت (دراسة وزارة التربية والتعليم ، ١٩٨٣) ^(٣) بتوقعات اعداد طلاب التعليم الاساسى المستجدين والمقيدين والمنتهين ، كذا اعداد الفصول فى هذه المرحلة ، وذلك فى الفترة من ١٩٨٣/٨٢ وحتى ٢٠٠٠/٩٩

• كانت مشكلة (دراستى المركز القومى للبحوث التربوية ١٩٨٠، ١٩٨٦) ^(٤) ^(٥) هى تحديد حجم

ونسب التسرب من الاعوام الدراسية المختلفة فى مرحلة التعليم الابتدائى ، والاساسى بين البنين والبنات فى تلك المرحلة .

• توصلت (دراسة المجلس القومى للتعليم) الى عدة نتائج أهمها : - انه بالرغم من تزايد

اعداد التلاميذ فى التعليم الابتدائى منذ عام ١٩٥٣ وحتى عام ١٩٧٧ وكذلك زيادة ميزانية التعليم الابتدائى فى نفس الفترة ، الا أن تكلفة التلميذ لم تزد بنفس نسبة زيادة اعدادهم . كذا فتكلفة تلميذ المرحلة الابتدائية فى مصر منخفضة اذا ما قورنت بمثيلاتها فى الدول المتقدمة ، بل

فى بعض الدول العربية كالجزائر وتونس .

• أما دراسة (لجنة اقتصاديات التعليم) فقد توصلت الى تحديد تكلفة التلميذ فى مستويات

حساب التكلفة الثلاثة (فى وقت اجراء الدراسة) فكانت كالآتى :-

تلميذ	ح
١١١٣٦	١١١٣٦
١٢٦٣٧	١٢٦٣٧
١٣٢٨٨	١٣٢٨٨

• أما دراسة (وزارة التربية والتعليم) فقد توصلت الى نتائج تفصيلية بشأن الاعداد المنتظر

قبولهم من طلاب مرحلة التعليم الاساسى ، والاعداد المنتظر حصولهم على شهادة التعليم

الاساسى ، واحتياجات المرحلة من الفصول والمعلمين فى كافة المستويات الدراسية .

• وقد توصلت (دراستى المركز القومى للبحوث التربوية) الى تحديد نسب التسرب بين السنوات

الدراسية المختلفة من التعليم الاساسى وبين البنين والبنات ، وبينت الدراسة انها فى تناقص

نتيجة الاهتمام بتطبيق الالتزام فى تلك المرحلة .

التحليل :

لاجراء دراسة تفصيلية ومستقبلية عن تمويل التعليم الاساسى فمن المهم الالام بجميع العناصر التى تحدد التكلفة من توقع اعداد التلاميذ ، وتوقع تحرك أفواج التلاميذ من صف دراسى لآخر ، وتوقع نسب الهدر المختلفة ، كذا معرفة الفارق بين تكلفة التلميذ عند مستوى النشاط الرئيسى والمساعد . وتستفيد دراستنا الحالية من العناصر السابقة فى تحديد الأبعاد والعناصر التى يجب أخذها فى الاعتبار عند حساب التكلفة لتحديد حجم التمويل اللازم على أسس علمية وموضوعية ولكنها تختلف من حيث تناول الموضوع . فالدراسة الحالية تنظر الى تمويل التعليم من جميع زواياه من حيث المدخلات والعمليات والمخرجات . كما أن تحديد كلفة الطالب التى تمت فى دراسات هذا المحور كان فى عام ١٩٧١ مما يستوجب إعادة النظر فى هذا التحديد .

ومن الجدير بالذكر أن وزارة التربية والتعليم كانت قد أصدرت تقريرين أولهما بشأن

تقدير الموقف بالنسبة لتوزيع الخدمات التعليمية بالحلقة الابتدائية على المحافظات عام ١٩٨٧/٨٦ ،

والثانى بشأن " تحديد نسب التسرب فى التعليم الاساسى عام ١٩٩٠ " ، وفى التقرير الأول

تراوحت نسب استيعاب البنات فى المحافظات المختلفة بين ٤٣.٩٪ ، ١١.٠٪ ، كما تراوحت نسب استيعاب البنين فى المحافظات المختلفة بين ٨٠.٧٪ ، ١١٢.٦٪ ، أما التقرير الثانى فقد اثبت اختلاف نسب التسرب وفق السنوات الدراسية ووفق النوع (ذكور واثاث) واثبت خلافا لكثير من الدراسات أن نسب التسرب ارتفعت فى البنين عنها فى البنات .

ثانيا : دراسات ركزت موضوعاتها على التفاوت الشامل لعناصر التمويل :

٢/١ دراسات اهتمت بجميع العناصر ذات الصلة بالتمويل :

• تناولت دراسة (عبد الغنى عبود ، ١٩٦٥) تقويم تمويل التعليم فى ج.م.ع دراسة أوجهه النقض ثم اقتراح نظام تمويلى سليم يحقق الاهداف الكبرى التى يرجى أن يحققها التعليم فى مجتمعنا الحديث .

• أما مشكلة (شكرى عباس حلمى ، ١٩٧٠) فكانت الاجابة عن عدة تساؤلات أهمها :-

(١) مامدى التغير الذى حدث فى تمويل التعليم الابتدائى ليتجاوب مع التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والتربوية ؟

(٢) كيف يمول التعليم الابتدائى ومصادره ؟

(٣) الى أى مدى حقق تمويل التعليم الابتدائى للكفاية الكمية والكيفية ؟

• ولقد كانت مشكلة (دراسة لجنة اقتصاديات التعليم المنبثقة عن مؤتمر التعليم فى الدولة

العصرية ، ١٩٧١)^(٨) هى حساب تكلفة الخدمة التعليمية والعائد منها والفاقد منها فى السنوات

١٩٦٨/٦٧ ، ١٩٦٩/٦٨ ، ١٩٧٠/٦٩ .

• أما مشكلة (يسرية مغازى شعير ، ١٩٨٢) فقد كانت مناقشة التعليم من حيث كلفته

وعائده وفقا لنظرية الاستثمار فى رأس المال البشرى ، ولقد اهتمت الدراسة بمناقشة أثر التعليم على سلوك الفرد وعلى زيادة الدخل الفردى وزيادة العائد الاقتصادى للدولة .

• وفى دراسة (لجنة اقتصاديات التعليم بالمجالس القومية المتخصصة ، ١٩٨٤)^(١٠) تمت دراسة تكلفة

التعليم الاساسى من منظورين مختلفين فى شكل دراستين مستقلتين .

الدراسة الاولى : كان هدفها قياس المؤشرات الرئيسية للتعليم الاساسى فى مصر فى الفترة من

عام ١٩٨٠ وحتى عام ٢٠٠٠ وتحديد مظاهر الهدر فى التعليم الاساسى فى تلك الفترة وقياسه

كميا ، وايضا تحديد الزيادات المتوقعة في الانفاق على كل عناصر التعليم الاساسى .
أما الدراسة الثانية : فكان هدفها حساب الاعداد المتوقعة من المقبولين والمقيدين للأطفال
في سن الالتزام ، وكذا حساب عدد الفصول اللازمة لتحقيق هذا الهدف ، وبناءً على ذلك
نحسب توقعات الانفاق المستقبلية والمترتبة على هذه الزيادات ، على أساس الاسعار الثابتة
لعام ١٩٨٢/٨١ .

(١١)

• ولقد تعرض (المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ، ١٩٨٥) فى مجلد التعليم—،

لموضوع ، تمويل التعليم قبل الجامعى فى مصر وذلك من خلال تتبع :—

• ميزانية وزارة التربية والتعليم منذ عام ١٩٥٣/٥٢ وحتى ١٩٨١/٨٠ مع بيان نسبة
ماينفق على التعليم الابتدائى اليها ، وبيان نسبة ميزانية وزارة التربية والتعليم الى الميزانية
العامة للدولة .

• بيان تكلفة التلميذ بمراحل وأنواع التعليم المختلفة منذ ١٩٧٧ وحتى ١٩٨١/٨٠ .

• توزيع اعتمادات الموازنة على المحافظات ، وعلى أنواع التعليم المختلفة منذ ١٩٧٤ وحتى ١٩٧٩

(١٢)

• أما (المركز القومى للبحوث التربوية ، ١٩٨٥) فقد هدفت الدراسة التى اجراها الى الاجابة ✓

عن تساؤلات أهمها :—

• ماهو الحجم الحقيقى لانفاق الدولة والاسرة على تعليم الطفل فى كل سنة من المرحلة

الابتدائية والاعدادية ؟ وما التقدير العلمى لذلك الانفاق ؟ وهل هناك فارق بين تكلفة

التلميذ الحقيقية فى مدارس اللغات مقارنة بالمدارس الرسمية ؟

(١٣)

• ولقد كانت مشكلة (ابتسام محمد حسن ، ١٩٨٥) هى الاجابة عن التساؤلات الاتية :— ✓

• ما مصادر تمويل التعليم الاساسى ؟

• كيف يتم تقدير وتوزيع ميزانية التعليم الاساسى ؟

• مامدى كفاية تمويل التعليم الاساسى خاصة من ناحيتى المبنى والمستلزمات والتجهيزات .

(١٤)

• أما مشكلة (فتحى محمد محمود ، ١٩٩٠) فكانت عن تقويم تمويل التعليم قبل الجامعى ✓

بالأزهر من حيث ، تحديد أسس توزيع الاعتمادات المالية المخصصة للمراحل وللناطق التعليمية

المختلفة ، وبحث كفاية الاعتمادات المالية للتعليم الأزهرى ، والمشكلات الناجحة عن تمويل

التعليم قبل الجامعى بالأزهر .

- توصلت دراسة (عبد الغنى عبود ، ١٩٦٥) الى عدة نتائج أهمها : — أن توزيع ميزانية التعليم غير مناسب لحاجات القومية والمحلية ، وان هناك قصورا فى المشاركة الشعبية فى التمويل ، وان هناك ضرورات للبحث عن مصادر اضافية للتمويل .
- أما دراسة (شكرى عباس حلمى ، ١٩٧٠) فقد توصلت الى عدة نتائج أهمها : — مركزية تمويل التعليم وانفراد الدولة به ، وان سوء التوجيه كان بارزا فى سياسة الانفاق على التعليم الابتدائى ، كما انه لا يوجد تحديد واضح لأهداف الانفاق ولاتحديد لوسائل الانفاق على نحو سليم . وأخيرا أوصت الدراسة بضرورة البحث عن مصادر اضافية لتمويل التعليم وترشيد الانفاق عليه دون الاضرار بكفاءته .
- ولقد توصلت دراسة (لجنة اقتصاديات التعليم فى مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية، ١٩٧١) الى عدة نتائج أهمها : — ان زيادة اعداد التلاميذ تبتلع الزيادات فى الانفاق عليه ، وان هناك عدة عناصر تتسبب فى الفاقد ، وعناصر أخرى تؤثر فيه أهمها تخلخل الفصول ، التضخم فى التكاليف دون مبرر ، كثافة الفصول والهدر بأنواعه ، نصيب الفصل من المدرسين ، وموهلات المدرسين .
- أما (يسرية مغازى شعير ، ١٩٨٢) فقد توصلت الى عدة نتائج فى مجال دراستها بالتعليم الجامعى أهمها : — ان هناك علاقة متبادلة بين التعليم والمجتمع فى اقتصادياته من حيث قدرة المجتمع على الانفاق على التعليم ، ومن حيث علاقة الموارد المنصرفة على التعليم بتحسين نواتجه . ان هناك عوامل تلعب دورها فى زيادة كلفة التعليم أهمها الهدر .
- ولقد توصلت دراستى (لجنة اقتصاديات التعليم بالمجالس القومية المتخصصة، ١٩٨٤) الى عدة نتائج أهمها : —
- تحديد توقعات مستقبلية بشأن اعداد الطلاب الملزمين وعدد الفصول الواجب توافرها وعدد المتسربين والراسبين ، وتكلفتهم ، وذلك وفق بدائل مختلفة .
- حساب احتمالات الانفاق المستقبلى على التعليم الاساسى فى الفترة منذ ١٩٨٢/٨٢ وحتى ٢٠٠٠/١٩٩٩ ، وذلك وفق هيكل ثابت يراعى بقاء الظروف القائمة منذ سنة الاساسى محل الدراسة (٨٢/٨١) .

• أما (المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، ١٩٨٥) فقد كانت أهم النتائج التي تبحث

عن تناوله لموضوع تمويل التعليم قبل الجامعي في مصر تتمثل في :-

• أن نسبة ميزانية وزارة التربية والتعليم الى الميزانية العامة للدولة قد تراوحت من ١١٪ الى

١٦٪ منذ عام ١٩٥٣/٥٢ وحتى ١٩٨١/٨٠ .

• ان الباب الأول أجور كان يستقطع حوالى ٥٠٪ من الميزانية فى عام ١٩٧٩ .

• تراوحت نسبة المنصرف على التعليم الابتدائى الى الميزانية العامة للتعليم بين ٣٩٪ الى ٤٩٪

منذ عام ١٩٥٣/٥٢ وحتى ١٩٨١/٨٠ .

• فى حين أن (المركز القومي للبحوث التربوية) توصل فى دراسته الى عدة نتائج أهمها :-

• ان متوسط تكلفة التلميذ من جانب الدولة قد تزايد مستمر عبر السلسلة الزمنية منذ ٧٤/٧٥

وحتى ٨٣/١٩٨٤ . ولكن هذه الزيادة ظاهرية عند الأخذ فى الاعتبار الارقام القياسية

للاسعار وتزايد اعداد المتحقين بالتعليم الاساسى من الاطفال .

• ضرورة تلافى الهدر فى التعليم وتقليل الخسارة الناجمه عنه قدر الامكان .

• ولقد توصلت (ابتسام حسن) فى دراستها الى عدة نتائج أهمها :-

• وجود عجز واضح فى تمويل التعليم وبصفة خاصة التعليم الاساسى .

• ان مصادر تمويل التعليم كلها حكومية وتتميز بالمركزية المطلقة .

• ان الزيادة المستمرة للسكان تبتلع أى زيادات فى اعتمادات التعليم الاساسى .

• وأسفرت دراسة (فتحى العراقى) عن عدة نتائج أهمها :- ان تقسيم ميزانية التعليم

قبل الجامعى بالآزهر يتم بناءً على عدد الطلاب المقيدين بكل مرحلة ، وكلفة الطالب فى كل

مرحلة والاولوية المعطاه لمرحلة دون أخرى .

• ان هناك عوامل تتسبب فى ظهور عدد من المشكلات فى تمويل التعليم قبل الجامعى بالآزهر

أهمها المركزية الشديدة ، سواء تخطيط أو تنظيم أو الرقابة على عمليات التمويل .

• ان أجور العاملين بالتعليم الأزهرى تستقطع حوالى ٨٠٪ من الميزانية .

التحليل :

اهتمت دراسات هذا المحور بمناقشة تمويل التعليم الاساسى من حيث مصادره ، ومضى تحقيق التمويل للكفاية الكمية والكيفية ، وأسس توزيع المخصصات بين المراحل وبين المحافظات وكلفة الطالب من أبواب الميزانية ، نصيب التعليم الاساسى من الميزانية العامة للوزارة ولكن أغلب الدراسات فى هذا المحور لم تتناول كل العناصر السابقة معا ، فمعظم الدراسات اهتمت بالمدخلات (كمصادر التمويل وأسس تخصيص الموارد) أو اهتمت ببعض العناصر المؤثرة على العمليات التعليمية كتوقع اعداد التلاميذ فى الفصول ، أو اهتمت ببعض المخرجات كتوقع العائد فى شكل نسب النجاح أو الفاقد فى شكل نسب الهدر .

• أما دراستى (لجنة اقتصاديات التعليم ، ١٩٨٤) فقد جمعت هذه العناصر فى صورة نموذج

تحليلى شامل يهتم بترشيد المدخلات ، وتحسين عمليات التمويل من خلال رسم بدائل مختلفة تراعى تقليل نسب الهدر ، وتراعى تحسين الكفاءة الداخلية للنظام فى ظل نفس المدخلات .

• ولقد استفادت دراستنا من الدراسات السابقة ونتائجها والتي يمكن بلورتها فى الاتى : —

• مركزية تمويل التعليم وانفراد الدولة به ، وهناك ضرورة لزيادة مصادر تمويل التعليم حتى تحتفظ العملية التعليمية بكفاءتها فى ظل الزيادة المستمرة والمتوقعة لاعداد الطلاب فى مرحلة التعليم الاساسى .

• هبوط الكلفة الحقيقية لطالب التعليم الاساسى وتحمل الطالب مستويات ادارية فى نفقاته تزداد تضخما .

• الباب الأول أجور يستقطع حوالى ٨٠٪ من ميزانية التعليم للمرحلة ، مما يتعذر معه زيادة الكفاءة الداخلية للنظام التعليمى (من حيث امكانية زيادة مخصصات الباب الثانى والثالث .

وتحاول الدراسة الحالية التوصل الى مصادر اضافية أخرى يمكن أن تساهم فى الانفاق على التعليم وتحسين الكفاءة الداخلية للتعليم برسم بدائل مختلفة وبيان كلفتها ، كذا تحسين كفاءة العمليات التمويلية .

من حيث المعالجة (أو المنهجية) في الدراسة

١- استخدمت معظم الدراسات المنهج الوصفي ، أو الوصفي الاحصائي مع الاستعانة بالتحليل

الرياضي البسيط أو المنهج الوصفي مع استخدام أداة الاستبيان أو المنهج الوصفي والتاريخي معا .

٢- ولقد خرجت دراسات قليلة عن هذه المنهجية التقليدية بانتفاع مداخل تحليلية حديثة تعتمد

على النمذجة أو المحاكاة ، حيث يعد التحليل (الاساسي مثلا) نموذج ونحاول محاكاته

بانتقاء متغيرات فيه ذات دلالة ، توجد علاقات أخرى في النظام مترتبة عليها .

ومن أمثلة النمذجة ، نماذج التدفق الطلابي ، والتي يترتب على دراستها دراسة نسب الهدر ،

ونسب النجاح أو الترفيع ، ونسب التخرج ، ونسب الوفيات في المرحلة التعليمية .

• ولقد اتبعت هذا الاساس دراسة (وزارة التربية والتعليم ، التطور الكمي للطلاب ، ١٩٨٣)

ودراستي (لجنة اقتصاديات التعليم بالمجالس القومية المتخصصة ، ١٩٨٤) وكان النمذجة

المستخدم فيهما نموذج دينامي ، عولجت متغيراته باستخدام أساليب رياضية كالاسقاطات والتتابع ،

كما بنى النموذج على أساس من فرضيات استخدمت لتحسين الكفاءة الداخلية بالنموذج .

التحليل

تستخدم دراستنا الحالية المداخل التحليلية الحديثة في المعالجة ، وذلك نظرا لاهتمام

الدراسة بشمول جميع العناصر ذات العلاقة بالتمويل ، وترشيد المدخلات ، وبمحاولة بيان

كل بديل تعليمي يهدف لتحسين الكفاءة الداخلية أو الخارجية .

هذا - وتستفيد دراستنا من الأساليب الرياضية المستخدمة في مداخل النمذجة الدينامية ، وتعتمد

على بيانات ومصادر تمتد إلى عام ١٩٩١ .

هوامش الفصل الأول

- (١) المجالس القومية المتخصصة ، المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، تكلفة
- التلميذ فى المرحلة الابتدائية ، القاهرة ، دون تاريخ .
- (٢) دراسات لجان مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية ، لجنة اقتصاديات التعليم وتمويله ، تكلفة
- التلميذ والفصل فى السنة المالية ١٩٧٠/٦٩ ، مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية ٢٠ - ٢٣
- فبراير ١٩٧١ ، القاهرة ١٩٧١ .
- (٣) وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للخطة والمتابعة ، التطور الكمى للتعليم الاساسى
- منذ عام ١٩٨٣/٨٢ وحتى عام ٢٠٠٠/٩٩ ، رؤية مستقبلية ، القاهرة ، ١٩٨٣
- (٤) المركز القومى للبحوث التربوية ، التسرب من التعليم الابتدائى من العام ٥٧/٥٦ وحتى
- عام ١٩٧٩/٧٨ ، دراسة احصائية ، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- (٥) المركز القومى للبحوث التربوية - التسرب من مدارس التعليم الاساسى من ٧٩-١٩٨٦ ، القاهرة ١٩٨٦
- (٦) عبد الغنى سيد احمد عبود ، دراسة مقارنة لتمويل التعليم فى ج.ع.م. والولايات المتحدة
- الامريكية والاتحاد السوفيتى وفرنسا وانجلترا ، ماجستير غير منشورة بكلية التربية ، جامعة
- عين شمس ، ١٩٦٥ .
- (٧) شكرى عباس حلمى ، تطور تمويل التعليم الابتدائى فى ج.ع.م. من أوائل القرن التاسع
- عشر ، الى عام ١٩٥٢ ، ماجستير غير منشورة ، بكلية التربية ، جامعة عين شمس ،
- ١٩٧٠
- (٨) دراسات لجان مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية ، لجنة اقتصاديات التعليم وتمويله ، دراسة
- اقتصادية لمرحلة التعليم الاساسى ، دراسات مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية ٢٠ - ٢٣
- فبراير ١٩٧١ ، القاهرة ، ١٩٧١ .
- (٩) يسرية مغازى شعير ، اقتصاديات التعليم ومحاولة لقياس العائد الاقتصادى من التعليم
- الجامعى فى مصر ، ماجستير غير منشورة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ،
- ١٩٨٢ .
- (١٠) المجالس القومية المتخصصة ، الامانة العامة ، لجنة دراسات اقتصاديات التعليم ، دراسة
- منهجية لاقتصاديات التعليم فى مصر ، مارس ١٩٨٤ .
- (١١) المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ، المسح الاجتماعى الشامل للمجتمع المصرى من
- ١٩٥٢ - ١٩٨٠ المجلد التاسع ، التعليم ، الجيزة ، ١٩٨٥ .

(١٢) المركز القومى للبحوث التربوية ، تكلفة التلميذ فى مدارس التعليم الاساسى ، دراسة

احصائية ، القاهرة ، ١٩٨٥ .

(١٣) ابتسام محمد حسن رمضان السحماوى ، تمويل التعليم الاساسى فى ضوء تجارب بعض

الدول الاخرى ، ماجستير غير منشورة بكلية التربية ، جامعة عين شمس ، ١٩٨٥ .

(١٤) فتحى محمد محمد مصطفى العراقى ، مشكلات تمويل تعليم ما قبل الجامعى بالازهر،

دراسة تقويمية دكتوراه غير منشورة بكلية التربية ، جامعة الازهر ، القاهرة ، ١٩٩٠ .

الفصل الثانى

تمويل التعاليم الاساسى

طبيعتة ، ومصادرة

وواقعه فى مصر

الفصل الثانى

تمويل التعليم الاساسى

طبيعته - مصادره - العوامل المؤثرة فيه
وترشيد الانفاق عليه

- ١- مقدمة
- ٢- التعليم الاساسى وأهدافه
- ٣- تمويل التعليم الاساسى وطبيعته
- ٤- مصادر تمويل التعليم الاساسى فى مصر
- ٥- ترشيد الانفاق على التعليم
- ٦- تقييم حجم التمويل على المستوى القومى
- ٧- العوامل المؤثرة على تمويل التعليم الاساسى

لقد صار " المستقبل " بعدا من الأبعاد الهامة فى نظر المجتمعات الى نفسها فى حياتنا المعاصرة وصار التنبؤ بالمستقبل والتحكم فيه صناعة وعلما لهما أصولهما وأساليبهما ومعاهدهما . وصار الباحثون يعكفون على رصد جوانب الحياة - ومنها التعليم - فى بعض المجتمعات فى الألف الثالثة الميلادية - أو مطلعها على الأقل - حتى تتحرك هذه المجتمعات فى الزمن على بصيرة وتدبر حاضرها فى ضوء مستقبلها وصارت دراسات المستقبل زادا فكريا جديدا للانسان المعاصر يضيفه الى مآرج عليه من زاد عن الماضى والحاضر ، ومن يدرى ربما ينافس به هذا الزاد بعد قليل .

✓ ومع أن الدول المتقدمة اكثر قدرة على النظر (العلمى) فى المستقبل والتحكم فيه بفضل ماتملكه من وسائل العلم ومايتحقق لها من امكانات مادية وبشرية ، فان الدول المتخلفة (نسبيا) ربما كانت اكثر حفا فى اصابة النظر الى المستقبل وحسن توجيهه اذا هى أقدمت على ذلك . اذ أن قصة تطور الدول المتقدمة فى التاريخ الحديث والمعاصر تعتبر دروسا وسوابق تستفيد منها الدول المتخلفة فى رؤيتها للمستقبل ومايتصل بذلك من ابتكارات فى أدوات البحث وأساليبه ومناهجه ، يضع الدول المتخلفة أمام ثروة علمية جاهزة يمكن تبنيها فى أقصر مسده ممكنه - بعد تعديل وتكييف حسب الظروف - لاكتشاف مستقبلها والسعى العلمى السليم اليه . (١)

✓ ولقد أضحى من المسلمات أن للتعليم قوة كبيرة فى تشكيل الافراد وتحديد مصير الجماعه ومستقبل الدوله ، وبسبب أهمية التعليم هذه ، أصبحت مناقشة مسائله ومراجعتها عملية مستمرة وموصولة فى كل مكان ، وقد ازدادت هذه المناقشة والمراجعة الحاحا فى الحقبة الأخيرة على كل من المستويين الدولى والمحلى ، بسبب ماطرأ على العالم المعاصر من تغيرات سريعة ومتلاحقة .

✓ ويتطلب اللحاق بتلك التغيرات التغلب على المشكلات المؤثرة فى التعليم ، وتصميم نماذج وصيغ جديدة البنية تتسم بالمرونة وتتميز بالتكامل فيما بينها .

ولقد واجه النظام التعليمى فى مصر مشكلات متعددة أثرت عليه ، واتضح هذا الاثر فى تلك الاعداد الكبيرة من المتعلمين غير القادرين على التكيف مع أنفسهم ومع مجتمعهم ومتطلباته المتجددة ، بالإضافة الى المشكلات الأخرى المتراكمة التى يعانى منها نظامنا التعليمى مما دعا الى التفكير فى

تطوير النظام التعليمي ليكون قادرا على التكيف مع تلك التحديات التي تواجهها .

ان المرحلة الحالية من تطوير النظام التعليمي في مصر والتي تهدف الى ترسيخ وتجديد التعليم الاساسي ، تدعو الى الاهتمام بتلك الصيغة والتعمق في دراستها للوقوف على مدى مآحقفه من أهداف ومايواجهها من مشكلات وصعوبات أملا في الخروج بنظامنا التعليمي من النمط التقليدي القائم على الحفظ والتلقين الى تعليم يستهدف في النهاية اعداد التلاميذ اعدادا متكاملة من النواحي التعليمية والجسمية والخلقية ويزودهم بالمهارات اللازمة لمواصلة التعليم ولمواجهة الحياة العملية في أقل مستوياتها ان لزم الأمر .

ويتطلب هذا النوع من التعليم ادخال الكثير من التطوير على النظام التعليمي حتى يستطيع أن يقدم للجماهير الخدمة التي تنتظرها من التعليم ، ويتطلب هذا التطوير تعديلات وتغييرات في أساليب التمويل والادارة التعليمية على كافة المستويات حتى يستطيع أن تقوم بمـا يوكل اليه من ادارة التعليم الاساسي وفقا للمفاهيم والأهداف الموضوعة له والمرجوه منه . (٢)

ولقد أدت الأهداف الطموحة للتعليم الاساسي في مصر والمطالب المتزايدة عليه ، وماشمل هذا التعليم من توسع كمي ، الى زيادة الضغوط على التعليم ، بحيث اتسعت الهوة بين المطالب التعليمية وبين طاقات النظام التعليمي وامكاناته ، خصوصا مع الانفجار السكاني الذي أدى الى نشوء اعداد كبيرة من الفئات المحتاجة للتعليم الاساسي . ورغم أن زيادة الطلب على التعليم الاساسي أدت الى رفع الاعتمادات المخصصة للخدمات التعليمية ، الا أن هذه الاعتمادات لـم تستطع أن تستمر في التزايد لارتفاع التكلفة من جهة ولزيادة عدد التلاميذ عاما بعد عام من جهة أخرى مما يشير الى أن ماينفق على التعليم مازال قليلا بالقياس الى حاجة البلاد التعليمية .

من هذا نستطيع أن نلمس أن الطريق مازال طويلا وشاقا ، وأن الارتقاء بكفاءة النظام التعليمي يحتاج في المستقبل الى اضعاف ماينفق عليه حاليا اذا استمرت البلاد باتجاهاتها وأساليبها التي درجت عليها في حقل التعليم . ولايمكن القطع بأن أزمة التعليم في مصر كلها أزمة حاجة الى مصادر تمويل جديدة ، فهناك جزء من هذه الأزمة يتعلق بأن الانفاق الحالي على التعليم ومافيه من جوانب هدر وسوء تشغيل للمال أو عجز عن حسن تشغيله .

ان مشكلة تمويل التعليم تمثل احدى المشكلات الرئيسية التي تواجهها النظم التعليمية المعاصرة في مختلف الدول مهما كان حظ هذه الدول من الغنى خصوصا في عصرنا هذا السـذي

يتميز بنظور علمي واسع المدى في كل نواحي الحياة ، كما تعد مشكلة تمويل التعليم أكثر مراوغه في ادراكها وأقل وضوحا من أزمة غذائية أو أزمة عسكرية ، ولكنها مع ذلك لاتقل وزنا عن مثل هذه الأزمات من حيث خطورة نتائجها . (٣)

ويمثل تمويل التعليم مشكلة حقيقية لعدد من الدول وفي مقدمتها البلدان النامية " ذلك ان مطالب نمو التعليم وتطويره تمثل تحديا لقدرة هذه البلاد المالية - مما يجعلها في مواجهة واقع كيف يمكن الوصول بمالية التعليم فيها الى حالة أفضل تسد بها مطالب نمو التعليم وتطوره" ، " ومصر كغيرها من البلدان النامية تعاني من قصور في الاعتمادات المخصصة للتعليم " . (٤)

ولذا فان تمويل التعليم يعد مدخلا بالغ الأهمية من مدخلات أى نظام تعليمي، حيث يزود التعليم بالقوة الاقتصادية الضرورية التي تمكنه من الحصول على احتياجاته من الموارد البشرية والمادية ، وبدون التمويل اللازم يقف نظام التعليم عاجزا عن اداء مهامه الأساسية ، أما إذا توافرت له الموارد المالية الكافية ، أصبحت مشكلاته أيسر في التناول وايجاد الحلول المناسبة لها .

كما أن تمويل التعليم من الأمور التي شغلت بال الاقتصاديين خاصة بعد أن اعتبر التعليم أحد مبررات التنمية الاقتصادية والاجتماعية واكد هذا المعنى التقدم الهائل الذي احرزته الدول التي حطمت الحرب العالمية الثانية معداتها الرأسمالية ، فان النظام التعليمي والاهتمام بأعداد رأس المال البشرى يعزى اليهما التقدم الاقتصادي والازدهار العمراني والتكنولوجي الذي أعقب هذه الحرب ، وتعد اليابان والمانيا وغيرها من الدول الأوروبية الدليل العملي واللموس على ذلك .

والمشاهد أن تزايد الضغط على العملية التعليمية في السنوات الأخيرة وفي نفس الوقت القدر المحدود الذي توفره الدولة من الموارد المالية للتعليم ، قد أدى الى بزوغ مظاهر متعددة اذ تزايد طلاب التعليم المجاني بشكل كبير وصل الى أكثر من ١٢ مليون طالب في المدارس الرسمية للحكومة وذلك عام ٩٠/٨٩ وبمقارنة هذا الرقم بمثيله في عام ٧٦/٧٥ والذي بلغ حوالي ٥ مليون يتضح مدى الضغط على ميزانية الدولة ، كما تتضح ضرورة التزايد المستمر للاعتمادات الحكومية في موازنة الدولة وبالرغم من ذلك لازالت الدولة تعجز عن الوفاء باحتياجاتها اللازمة لتوفير الخدمات التعليمية بصورة مقبولة . ومن بين مظاهر هذا الضغط على الموارد المالية المحدودة

ان المرتبات والأجور والمكافآت تستقطع أكثر من ٨٠٪ من جملة الموازنة السنوية ، وهو ما يؤدي الى قصور الاعتمادات المخصصة لباقي المتطلبات التعليمية .

كما يرتبط بما سبق ، عدم كفاية المبنى المدرسية وعدم كفاءتها في نفس الوقت . فوفقا لما ورد في استراتيجية تطوير التعليم فان نسبة المبنى الصالحة لممارسة العملية التعليمية وفقا لاحصاء ١٩٨٨ بالمرحلة الابتدائية تبلغ ٦٢٫١٪ ، وتلك التي تحتاج الى اصلاح ٢٩٫١٪ . وهناك ٨٫٨٪ من المدارس الابتدائية غير صالحة . وهي مجرد أمثلة من مرحلة تعليمية واحدة . (٥)

ومن مظاهر أزمة تمويل التعليم في مصر ، هبوط تكلفة الطالب بالنسبة لمثيله في البلاد الأخرى . اذا تبلغ تكلفة التلميذ في المرحلة الابتدائية ١٢٣ جنيها ، وفي المرحلة الإعدادية ١٣٨ جنيها وفقا لبيانات عام ١٩٩٠ في حين أن متوسط الانفاق العالمي على الطالب في العام يبلغ ١٨٨ دولار (حوالي ٦٥٠ جنيها مصري) ، (٦)

هذا مع الأخذ في الاعتبار التضخم المالي وارتفاع الاسعار الذي يرفع قليلا من هذه المؤشرات .

وامتدت الصعوبات الاقتصادية الى الحيلولة دون قبول واستيعاب الاطفال الملزمين بالتعليم الابتدائي ازدياد كثافة الفصول والعجز في المدرسين مما أدى الى تعديل السلم التعليمي الى ثمان سنوات بدلا من تسع ، ولاشك أن الضغط الاقتصادي كان هو المحدد الرئيسي لصنع هذا القرار .

لقد تأثر تمويل التعليم في مصر بمجموعة من التغيرات الرئيسية التي أثرت فيه وسوف يمتد آثارها على التعليم للسنوات القادمة . وهذه التغيرات بعضها له جذور دولية عالمية ، وبعضها الآخر له طابع محلي بحت .

وهذه التغيرات على اختلاف طابعها الدولي والمحلي ، إما اقتصادية أو سياسية أو علمية أو سكانية ، أو بيئية . مما يفرض على أي دارس لتمويل التعليم في المستقبل أن يضعها في إطارها الصحيح حتى يتمكن من وضع تصور لمستقبل التعليم قائم على متطلبات الواقع فامتدادات هذا الواقع سوف يكون لها تأثيرات على مختلف جوانب منظومة المجتمع بكافة انساقه ونظمه الفرعية .

ان قضية تمويل التعليم تشير الى أن هناك أزمة بالفعل ، وان المؤشرات تؤكد استمرارها

أو تفاقمها مستقبلا . ويعنى ذلك أن التمويل سوف يكون من المحددات الرئيسية التى ستقرر اتجاهات السياسة التعليمية فى المستقبل . ومن مراجعة خطة التعليم الحالية . (١٩٩٢/٨٧) ينتضح تفاعل هذه الأزمة مع اتجاهات السياسة التعليمية . فقد أشارت الخطة الى ضرورة توافر مصادر للتمويل ، بالإضافة الى اعتمادات الدولة والقطاع والخاص من جانب ، ومن عدد من الجهات الأجنبية والهيئات الدولية من جانب آخر . وكان من بينها مساعدات هيئة المعونة الأمريكية والبنك الدولى وغير ذلك من جهات .

✓ كذلك أوصت المجالس القومية المتخصصة وتقارير لجان تطوير التعليم الجامعى بمشاركة الجهود الأهلية وشركات القطاع الخاص والبنوك والمؤسسات الانتاجية فى تمويل التعليم كاحدى الوسائل للتغلب على ما يواجهه تمويل التعليم من صعوبات .

٢- التعليم الأساسى وأهدافه :

التعليم حق من الحقوق الثقافية للإنسان ، وقد كفله الاعلان العالمى لحقوق الإنسان ، وبدونه لا يستطيع الإنسان مباشرة كافة حقوقه العامة أو أداء واجباته العامة .

لقد جاءت كفالة الدستور لحق التعليم ، انطلاقا من حقيقة أن التعليم يعد من أهم وظائف الدولة وأكثرها خطرا ، فهو أدواتها الرئيسية فى تنمية النشء ، واعداده لحياة أفضل ، يتوافق فيها مع بيئته ومقتضيات انتمائه لوطنه ويتمكن فى كنفها من اقتحام الطريق الى المعرفة بأنواعها المختلفة . (٧)

ومضمون الحق فى الدستور ، ان يكون لكل مواطن الحق فى أن يتلقى قدرا ونوعا من التعليم يتناسب مع ميوله ومواهبه وقدراته ، وذلك كله وفق القواعد التى ينظمها القانون .

وواقع الأمر أن المجتمع بوصفه المستفيد من التعليم يجب أن يمكن الفرد من مباشرة حقه فى التعليم ، فهو واجب على المجتمع تجاه الفرد على أن مباشرة التعليم حق للفرد يكون وفقا لقدراته وامكاناته التعليمية .

ان مجانية التعليم تضمن استفادة الناس بالحق فى التعليم ، فهى بلا شك تعبير حضارى عما بلغه المجتمع من تقدم ، ولايجوز الخلط بين المجانية وتمويل التعليم ، فالتمويل هو تكلفة التعليم ، أما المجانية فهى لزيادة فعالية التعليم من حيث اشباع الحق فيه . ولايجوز الحد

من المجانية كأسلوب لتمويل التعليم . (٨)

ان مجانية التعليم - كمبدأ دستوري - لابد لها من ضمانات حتى تتحقق كامله ، فان كثافة الفصول العالية بسبب قلة المباني المدرسية وقصور الخدمات التعليمية ، لا تحقق الهدف من مجانية التعليم بوصفها أسلوبا لتمكين الفرد من التعليم ومن ناحية أخرى فان انتشار افة الدروس الخصوصية قد أزهق الأباء بالمصروفات فجعل المجانية شعارا ناقص المضمون ، ولهذا فان وقفة جاده حازمه لابد من اتخاذها لكي تصبح المجانية ضمانة لوصول الحق في التعليم الحقيقة للجماهير .

ويهدف التعليم الاساسى الى تنمية قدرات واستعدادات التلاميذ واشباع ميولهم وتزويدهم بالقدر الضرورى من القيم والسلوكيات والمعارف والمهارات العملية والمهنية التى تتفق وظروف البيئات المختلفة ، بحيث يمكن لمن يتم مرحلة التعليم الاساسى أن يواصل تعليمه فى مرحله أعلى أو أن يواجه الحياة بعد تدريب مهنى مكثف ، وذلك من أجل اعداد الفرد لكي يكون مواطنا منتجا فى بيئته ومجتمعه . (٩)

وتنظم الدراسة فى مرحلة التعليم الاساسى لتحقيق الأغراض الآتية :-

- التأكيد على التربية الدينية والوطنية والسلوكية والرياضية خلال سنوات الدراسة .
- تأكيد العلاقة بين التعليم والعمل المنتج .
- توثيق الارتباط بالبيئة على أساس تنويع المجالات العملية والمهنية بما يتفق وظروف البيئات المحلية ومقتضيات تنمية هذه البيئات .
- تحقيق التكامل بين النواحي النظرية والعملية فى مقررات الدراسة وخططها ومناهجها .
- ربط التعليم بحياة الناشئين وواقع البيئة وأنماط النشاط الاجتماعى والاقتصادى بها من المصادر الرئيسية للمعرفة والبحث والنشاط فى مختلف موضوعات الدراسة .

٣- تمويل التعليم الاساسى طبيعته ومصادره

يقصد بمفهوم تمويل التعليم من الناحية اللغوية : تجميع ورصد مبلغ من المال .
ويقصد به من الناحية العملية : " تكوين رأس مال لتنفيذ عمل معين يحقق نتيجة مرغوباً
فيها قد تكون : اقتصادية أو اجتماعية أو ثقافية وقد تكون جامعة لهذه الأغراض كما هو الحال
بالنسبة لنفقات التعليم " . (١٠)

كما يقصد بتمويل التعليم : مجموع الموارد الرصودة فى اطار التعليم أى المؤسسات
التعليمية ، لتحقيق الأهداف التى يتعين تحقيقها بالموارد المتاحة وإدارة هذه الأموال واستخدامها
بكفاءة " . (١١)

ويتعدى نطاق التمويل مجرد الحصول على الأموال الى إدارة هذه الأموال واستخدامها
بكفاءة ، والى هذا يتجه المضمون الحديث فى تعريف التمويل حيث يعرف بأنه : " الوظيفة
الإدارية التى تختص بعمليات التخطيط للأموال والحصول عليها من مصادر التمويل المناسبة لتوفير
الاحتياجات المالية اللازمة لأداء الأنشطة المختلفة ، بما يساعد على تحقيق أهداف هـــــــــــــــــ
الأنشطة .

ويرتكز تمويل التعليم على مجموعة من الأسس تشتق مادتها من مصدرين رئيسيين هما :-

- أ - التمويل كعمل فنى اقتصادى
- ب - التربية بفروعها المختلفة والتى يقوم بخدمتها أساسا .

ومن هذين المصدرين الرئيسيين يمكن أن تبرز الأسس العامة لتمويل التعليم والتى
يمكن أن تبرز فى :-

- أ - النظر الى التعليم على أنه استثمار .
- ب - تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية .
- ج - التخطيط للتعليم .

وفيما يلى توضيح موجز لهذه الأسس :-

- أ - النظر الى التعليم على أنه استثمار :

ينظر البعض الى التعليم باعتباره استثمارا لرؤوس الأموال لاجرد خدمة استهلاكية

تقدم للمواطنين حيث أن مردود الأموال التي توظف فيه تربو في كثير من الأحيان على مردود الأموال التي توظف في أى مشروع صناعى أو تجارى ، والتشبيه هنا ليس من قبيل المطابقة أو المقارنة نظرا لأن للتعليم جوانب انسانية وثقافية وقومية يستحيل تقدير عائدها أو تقييمها نقديا . (١٢)

وإذا كانت هذه النظرة للتعليم على انه استثمار انتاجى تتزايد أهميتها " الآن هذه النظرة ليست الوحيدة للتعليم ، فهناك الى جانب القيمة الاقتصادية قيما أخرى ، فهناك القيم الاجتماعية والقيم الانسانية والتي لا ينبغي تجاهلها . فالأفراد عندما يقبلون على التعليم لا يفعلون ذلك عادة نتيجة حسابات دقيقة لما سيعود عليهم من التعليم ، بل لأن للتعليم بريقا اجتماعيا ومكانه بصرف النظر عن الاعتبارات الاقتصادية " .

ب - تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية :

ان اقرار مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية يعد مبداء مقبولا على المستوى العالمى بدون قيود تضاف اليه فى العادة ولكن ليس معنى تقبل المبدأ أو اعلان الالتزام به أنه فى متناول كل انسان أن يتعلم وفقا لقدراته واستعداداته دون قيود تفرضها ظروف الدوله وسياستها العامة ، فالحقيقة أن الدولة تراعى أمورا مثل عدم انتاج قوى بشرية لا عمل لها ، وتراعى الالتزام فى تطبيقه بحدود المقدرة المالية ، كما تراعى المواءمة بين ميزانية التعليم وبين باقى أبواب الميزانية . " وهكذا نجد أن التلاحم بين التربويين والسلطات فى تنفيذ مثل هذا المبدأ أمر رئيسى للغاية ، لا يستطيع التربويين وحدهم أن يقرروا طبيعة الشوط الذى ينبغي أن يقطعوه فى تطبيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية لأن الامر يتصل اتصالا مباشرا بما تستطيع الدولة أن تخصصه للتعليم من أموال " . (١٣)

فان التساؤل الذى يبقى ماثلا أمام المخططين للتعليم كيف يمكن أن يتحقق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية عن طريق توزيع الموارد المالية المتاحة توزيعا عادلا بين مؤسسات التعليم وروافده المختلفة ؟

ح - التخطيط للتعليم وعلاقته بعملية تمويل التعليم :

ظهرت على ساحة الحياة فى السنوات الأخيرة العديد من الأمور كالتفجر السكانى وزيادة الاقبال على التعليم نتيجة تطور الوعى الاجتماعى والسياسى للأفراد والشعوب وزيادة الطلب الاجتماعى على التعليم . أدت الى الأخذ بأسلوب التخطيط للتعليم . " فقد أصبحت التربية تحتاج الى أموال كثيرة فهى تحتل عادة المركز الثانى بعد النواحي العسكرية فى موازنة معظم الدول ، كما تحتل مكانا هاما وتشكل عنصرا رئيسيا فى التنمية الشاملة ، من معلمين ومبان ومناهج وكتب وأدوات ووسائل وأبحاث وإدارة وتلاميذ ومايوثر فى التعليم والضغط عليه من عوامل سكانية واقتصادية واجتماعية ومن عادات وتقاليد وما يطلب من التعليم تقديمه للمجتمع من مواطنين يرتقون بأنفسهم وأسرهم وأعمالهم وإنتاجهم ومجتمعهم ويدفعونه فى سبيل التقدم المؤدى الى تقدم أكثر والارتقاء المؤدى الى ارتقاء أعلى ، " ولكى يتم هذا يحتاج الأمر الى التخطيط الدقيق الذى يعنى بتحديد الأهداف أو المرامى من أجل التنمية فى المستقبل كما يعين الوسائل لبلوغ هذه المرامى المحدده " .

ومثل هذا التخطيط للتعليم هو الذى يحول ماينفق على التعليم من أموال الى لون من ألوان الاستثمار أكثر خطرا وابعد أثرا من تلك الأموال التى تنفق على مشروعات التنمية المختلفة . على أنه يجب أن يراعى فى التخطيط للتعليم مقتضى أن تتنوع المراحل التعليمية على أساس من التخطيط العلمى الموضوعى وتحديد الأولويات لأعلى أساس من الشعارات السياسية أو القومية " (١٤)

١/٣ أساليب تمويل التعليم :

تتنوع أساليب تمويل التعليم وفقا لنوع نظم الحكم والنظريات السياسية الحاكمة ونظام الادارة السائد فى البلاد ومن الممكن حصر أساليب التمويل فيما يلى :-

- التمويل عن طريق السلطات المحلية .
- التمويل عن طريق السلطة المركزية .
- التمويل عن طريق التعاون بين السلطة المركزية والسلطات المحلية .

وفيما يلي نوضح مايجاوز تلك الأساليب

١ / ١ / ٣ تمويل التعليم عن طريق السلطات المحلية :

بعد تمويل التعليم عن طريق السلطات المحلية ، من أقدر الأساليب لمواجهة الحاجات التعليمية البيئية ، فضلا عن أنه يتيح للمناطق المحلية أن توزع نفقات التعليم توزيعا ملائما لحاجاتها . يضاف الى ذلك سهولة جمع المال لتمويل احتياجات التعليم ، نظرا لشعور المساهمين في التمويل بعائد مساهمتهم المالية .

غير أن تمويل التعليم عن طريق السلطات المحلية يلقي مجموعات من الصعوبات منها : - أن المناطق الغنية ستكون أوفر حظا " من المناطق الفقيرة " . ومن هذه الصعوبات : أن التعليم أمر يهم المجتمع كله والدولة كلها ، فمن الطبيعي أن تتعهد الدولة وان ترعاه وان تحرس على أن يحصل كل مواطن على التعليم اللازم والملائم ، " ولن يتم ذلك الا اذا توافرت رقابة مركزية وتعهدت السلطة المركزية بتحويل بعض الاعباء التربوية التي لانستطيع أن تضطلع بها السلطات المحلية ، ثم ان اشراف السلطة المركزية على تمويل بعض أمور التعليم ييسر القيام بمشروعات تعليمية واسعة لاتقوى عليها السلطات المحلية عموما " ، ومعنى ذلك تدخل السلطة المركزية في تمويل التعليم أمر لايمكن تجنبه ، كما يعنى هذا التدخل الغاء دور السلطات المحلية وانما يكون الامر أمر تعاون معقول ومتوازن بين السلطتين .

٢ / ١ / ٣ التمويل عن طريق السلطة المركزية :

يستهدف تمويل التعليم عن طريق السلطة المركزية تحقيق الوحدة في النظام التمويلي والقدرة على القيام بمشروعات واسعة وبصورة اكثر فعالية من السلطات المحلية وذلك لتوفر الاختصاصيين والاموال لديها . وتأخذ مساعدة السلطة المركزية للسلطات المحلية اشكالا

مختلفة ، فمثلا بالنسبة للمرحلة الابتدائية ، فيجب أن تقع على عاتق الهيئات المحلية والقرى سواء عن طريق الضرائب أو عن طريق الاسهام بالعمل في بناء المدارس ، ومع ذلك فان العبء الرئيس لتمويل هذا التعليم يقع على عاتق الميزانيات العامة للسلطات المركزية لأن هذا التعليم في هذه المرحلة ذو أهمية قومية " لدوره الاساسى فى تكوين رأس المال البشرى فيكون من الملائم أن تقدم السلطة المركزية معونات مناسبة للسلطات المحلية من أجل هذا الغرض " .

" ومع أن مرحلة الالتزام فى الكثير من الدول تتسع يوما بعد يوم وتشمل فى بعضها التعليم الثانوى ، الا أن بعض الدول تلجأ الى تمويل التعليم الثانوى عن طريق المصروفات المدرسية التى يدفعها الطلاب وبهذا تتضاءل الواجبات المالية للسلطة المركزية غير أن كثيرا من الدول النامية تؤثر مجانية التعليم الثانوى تيسير تكافؤ الفرص التعليمية ومساعدة الطلاب الفقراء كما فى مصر حيث تقوم الحكومه بتمويل نفقات هذا التعليم " .

٣/١/٢ تمويل التعليم عن طريق التعاون بين السلطة المركزية والسلطات المحلية :

ان توفير الأموال اللازمة لتمويل التعليم يطرح على نحو عملى موضوع البحث عن مختلف الموارد الممكنة التى تستطيع أن تفدى التعليم وتمده بالمال اللازم من مصادر تعتمد على ميزانية الدولة المركزية ، الى مصادر تعتمد على السلطات المحلية ، الى الضرائب الخاصة التى يمكن أن تفرض من أجل التعليم خاصة ، الى القروض التى يمكن أن تتم لهذه الغاية الى غير ذلك من الوسائل لتزويد التعليم بالعصب الاساسى من المال .

وعلى أى حال فانه من الصعوبة بمكان امكانية المفاضلة بين أى من هذه الأساليب فى نظم تمويل التعليم بصفة عامة لكل دوله ، غير أن ظروفها وامكاناتها الخاصة التى توجه اختيارها للأسلوب الذى يكفل امكانية تمويل التعليم الذى تنشده .

٤- مصادر تمويل التعليم فى مصر :

المصادر التى تعتمد عليها الدولة فى تمويل التعليم تشمل النظام الاقتصادى بافـــــــراده ومؤسساته وما يتصل بهؤلاء الأفراد والمؤسسات من انتاج وثروات . وهذا النظام الاقتصادى يمول التعليم بطريقتين ، أحدهما مباشر بأن يساهم أفراد المجتمع ومؤسساته بأموالهم فى تسيير التعليم بدون وساطه ، أما الطريق الثانى فهو غير مباشر .

هذا ويرتبط نوع وأسلوب تمويل الأنشطة التعليمية ارتباطا وثيقا بفلسفة التعليم ونظامه فى أى دولة . فاذا كانت تلك الأنشطة تدار وتنظم مركزيا فان التمويل كذلك يكون مركزيا ، أما اذا كانت الأنشطة التعليمية تدار وتنظم لامركزيا فاننا نتوقع اسهاما اكبر من جانب السلطات المحلية فى عملية تمويل التعليم . ومسألة مركزية التعليم أو لامركزيته مسأله يدخل فى تحديد ابعادها عوامل كثيرة منها نوع التنظيم السياسى والادارى السائد فى الدولة ، ومنها كذلك طبيعىة النظرة الى التعليم ذاته كوظيفة رئيسية من وظائف المجتمع . (١٥)

وسواء كان تمويل الأنشطة التعليمية يتم مركزيا أولا مركزيا ، وبصرف النظر عن مزايا كل نوع وعيوبه ، فان مصادر تمويل التعليم تتدرج تحت المصادر التالية :-

١/٤ مصادر التمويل الحكومية :

يعتمد تمويل التعليم فى مصر اساسا على التمويل المقدم من جانب الدولة وذلك على عكس الحال فى البلدان الصناعية المتقدمة حيث يلعب التمويل الخاص دورا مؤثرا فى تمويل تكاليف التعليم . مما أدى الى تقلص دور الحكومات فى تمويل التعليم بعض الشيء خلال الثمانينات وذلك بسبب الركود الاقتصادى التى ساد هذه البلدان وأدى الى ازدياد عجز الموازنات الخاصه بها . وقد أدى هذا التقلص الى نمو القطاع الخاص وازدياد أهميته فى هذا الصدد . ومن العوامل التى ساعدت على ازدياد أهمية التمويل الخاص :- (١٦)

١- ارتفاع مستوى المعيشة مما ممكن الكثير من تغطية تكاليف تعليم ابنائهم ، وبالتالي فانهم ليسوا فى حاجة الى الدعم الحكومى .

٢- ازدياد دور المؤسسات الصناعية والمالية وغيرها فى تمويل التعليم بفضل الارباح الطائله التى حققتها خلال السبعينات والثمانينات . هذا فضلا عن الحوافز والمغريات التى التى تعطى لهذه المؤسسات ومنها الاعفاء من الضرائب على التبرعات والهيئات التى تقدمها

• للتعليم ولغيره من الأغراض الاجتماعية والانسانية .

٣- ومن العوامل التى أدت الى ازدياد أهمية التمويل الخاص وقللت من الأهمية النسبية للتمويل العام هو معدل نمو السكان (١/٢ ٪ من المتوسط سنويا) مما قلل الضغط على المؤسسات التعليمية من الحضانة حتى الجامعة .

ان دعم الدولة أو الحكومة للتعليم فى الدول النامية يعتبر أمرا ضروريا لتحقيق العدالة والكفاءة والاستفادة من الوفورات الداخلية والخارجية واقتصاديات الحجم الكبير . ويدور التساؤل حول نصيب التمويل الخاص ؟

وفى هذا الصدد فان بعض الدراسات تقترح أن يكون تمويل التعليم مشتملا على مجموعة من الوسائل تستخدم سويا من أهمها مايلى :-

١- الاعانات الحكومية .

٢- المصروفات الدراسية التى يدفعها الطلاب .

٣- القروض المقدمة للطلبة

وتتصدى هذه الدراسات لتقييم الوسائل المختلفة المذكورة لتمويل التعليم من ناحيتى العدالة والكفاءة وذلك فى الاطار الخاص بظروف كل دولة نامية .

فمثلا بالنسبة للاعانات Subsidies التى تقدمها حكومات الدول النامية للتعليم العالى فان ابناء الفقراء فى هذه الدول لا يستفيدون من هذا النوع من التعليم المدعوم أو المجانى . ولما كانت الحكومات تحصل على الأموال اللازمة لدعم التعليم عن طريق التوسع فى فرض الضرائب على أفراد الشعب ، ولما كان وقع هذه الضرائب شديدا على الطبقات الفقيرة التى لا يستفيد الكثير من ابناءها بالتعليم العالى ، فان محصلة دعم التعليم وخاصة التعليم العالى تنتهى الى قيام الفقراء من دافعى الضرائب غير المباشرة بتحويل جزء من دخولهم الى الطبقات الغنية . (١٧)

" وتشكل الضرائب العامة أهم مصادر التمويل التى تعتمد عليها حكومات الدول المختلفة ومنها تتكون ميزانيتها " . ومن الضرائب العامة يتشكل المصدر الرئيسى لتمويل التعليم بجمهورية مصر العربية " التى توزع ميزانيتها للتربية والتعليم على وزارات ، التربية والتعليم ، والتعليم العالى ، والأوقاف وشئون الأزهر ، والحربية والداخلية ، (الكليات العسكرية) والصناعة

٢/٤ الرسوم الدراسية لتغطية جزء من تكاليف التعليم :

أخذت مصر بمبدأ مجانية التعليم منذ بداية الثورة فى عام ١٩٥٢ فى جميع مراحلـه وأنواعه فى حين أن بعض الدول تقتصر المجانية فيها على مرحلة التعليم الأساسى ، بينما تمتد المجانية فى دول أخرى لتشمل جميع المراحل بما فيها مرحلة التعليم . ولاضـير من الأخرى بمبدأ مجانية التعليم اذا كانت الدولة غنية كما هو الحال فى بعض الدول .

ولكن عندما تعاني الدولة من عجز كبير فى موازينها وتعتمد كثيرا على التوسع فى إصدار أوراق البنكوت مما يزيد من حدة التضخم ، فان استمرار مجانية التعليم تعنى قلة الأموال المتاحة للانفاق على التعليم مما يؤدى فى النهاية الى قلة الأماكن المتاحة فى المدارس بالنسبة للتلاميذ الجدد ، وكذلك ازدحام الصفوف أو ازدياد الكثافة مما يترتب عليه تدهور الخدمة التعليمية، ومن هنا يصبح توفير موارد اضافية للتعليم أمر ضرورى .

وقد اثبتت بعض الدراسات أن فرض رسوم تعليمية من شأنه أن يزيد الطلب على التعليم وذلك فى حالة استخدام الأموال المتاحة من هذه الرسوم فى بناء مدارس جديدة فى الأماكن النائية المحرومة من الخدمة التعليمية ، وكذلك تحسين الخدمة التعليمية ذاتها . (١٨)

ولاتمثل الرسوم المقررة حاليا لبعض الأنشطة التعليمية قيمة ذات تأثير فى تمويل التعليم بمصر نظرا لمحدودية تلك الرسوم أو انعدامها فى معظم السنوات الدراسية واقتصرها على رسوم التسجيل والامتحانات أو ما يدفعه الطلاب من مقابل الخدمات .

الرسوم ومقابل الخدمات والأنشطة التعليمية :

وتشمل تحصيل مصروفات عن الامتحانات ورسوم التسجيل فى الدراسة فى البلدان التى لا يكون فيها التعليم مجانى فى جميع مراحل التعليم ، وكذلك عن الأنشطة المحلية مثل حفلات المدارس والمعارض والمباريات الرياضية ومبيعات اشياء من صنع المدرسة ومساهمات من الجمعيات التعاونية المدرسية وجمعيات الآباء ، كما قد يدفع التلاميذ مقابل الخدمات التى تقدم فى مجال التعليم مثل الأنشطة الرياضية والاجتماعية والمكتبات ومقابل تحسين شكل الكتاب ، ويستغل العائد من ذلك لأغراض مباشرة أو غير مباشرة لتمويل التعليم مثل بناء المدارس والتجهيزات أو لتأسيس رصيد لتقديم أنواع من المساعدات الاجتماعية . (١٩)

٣/٤' مساهمة المجتمع فى تمويل التعليم :-

تشجع الكثير من الدول النامية عملية اشتراك المجتمع المحلى فى دعم العملية التعليمية . وذلك فى ضوء الازمات المالية التى تعاني منها المؤسسات التعليمية فى هذه الدول . ومع شئ من التشجيع فان مجتمع القرية أو المدينة - الذى يستفيد ابناؤه مباشرة من اقامة المدرسة الجديدة يمكن تنمية اتجاهات المجتمع وافراده بالمساعدة فى هذا الصدد وكل حسب استطاعته .

وتلجأ كثير من الدول التى تعجز عن توفير الأموال الكافية للتعليم الى المساعدات الخاصة من الأهالى انفسهم " كان يقدم أهل القرية أو البلد الأرض التى تنشأ عليها المدرسة أو يقوموا ببناء المدرسة كاملة ، أو يقدموا بعض نفقاتها وهو حل يساعد على توفير الأبنية المدرسية اللازمة ، والمصادر المحلية أو مساهمة الأهالى أو الجهود الذاتية واسهامها فى تمويل التعليم أمر لا يـجـوز الاستهانة به أو التقليل من شأنه لو أحسن استناره الاهالى واحسن توجيه طاقاتهم ، (٢٠) وهذا يرجع الى أن الموازنة العامة للدولة لاتستطيع أن توفر الأموال الكافية لبناء العدد المطلوب من المدارس والذى يقدر بالآلاف وذلك حتى يمكن تخفيف كثافة الصفوف الدراسية ، والتخلى عن نظام التعليم ذى الفترتين ، أو الثلاث فترات والمنتشر فى كثير من المدارس الحكومية فى مراحل التعليم المختلفة ، مما يرفع من مستوى الخدمة التعليمية المقدمه للمجتمع .

ان مسئولية المجتمع فى تدبير الموارد تعود الى أن المجتمع هو المستفيد من نهضة التعليم ، لذا فانه يجب أن يتحمل قسطا من أعباء موارد التعليم . ولهذا يجب تشجيع الجهود الذاتية للمواطنين من أجل بناء المدارس والفصول وتجهيزها .

وتنظيما لهذه الجهود وعلا على تنظيم دورها فقد انشئ صندوق لدعم وتمويل المشروعات التعليمية ويهدف الصندوق الى :

دعم وتمويل المشروعات التعليمية بما فى ذلك اقامة المدارس والمنشآت والمراكز التعليمية وتجهيزها وصيانتها وترميمها فى اطار الخطة القومية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية العامه للدولة فى مجال التعليم . (٢١)

موارد الصندوق :-

١- حصيلة جميع الرسوم والغرامات المقررة بقانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ .

٢- حصيللة الرسوم الاضافية التى يقررها وزير التعليم (ر ٤٠ عليه جنيته) على طلب الالتحاق للتعليم الثانوى ، رسوم اعادة القيد ، - ر ٢ على طلبات الامتحانات العامة واستخراج الشهادات، ١٠٠- ١٠٠٠ جنيه انشاء المدارس الخاصة .

٣- حصيللة رسوم على كل منشأة صناعية لاتقل عن ٥٠- ٥٠٠ جنيه .

٤- ١٠٪ من حصيللة حساب الخدمات والتنمية المحلية بالمحافظات والمدن والقرن .

٥- ١٠٪ من حصيللة حساب الغرامات المحكوم بها وفقا لاحكام قانون ١٠٦ لسنة ٧٦ فى شأن توجيه وتنظيم اعمال البناء .

٦- مايقدمه المواطنون من مساهمات مالية وعينية لتمويل اغراض الصندوق بالجهود الذاتية .

٧- حصيللة استثمار اموال الصندوق .

٨- الاعانات والتربعات .

٩- سندات بناء المدارس .

١٠- اية موارد اخرى .

والملاحظ حتى الآن أن نسبة مشاركة القطاع الخاص والمجتمع (من تبرعات وغيرها)

فى تمويل التعليم محدود للغاية ، والاعتماد يكاد يكون كليا على الحكومة فى الانفاق على التعليم .

دور القطاع الخاص فى تمويل التعليم :

يشارك القطاع الخاص فى تحميل اعباء التعليم . ويتحقق ذلك من خلال المدارس الخاصة

التى يملكها القطاع الخاص .

وقد بلغت نسبة تلاميذ المدارس الابتدائية الخاصة الى اجمالى تلاميذ هذه المدرسة ٥٤٧ر٠٥٪

وتبلغ النسبة ٢٠٥ر٠٪ فى المدرسة الاعدادية بالاضافة الى المساهمة فى التعليم الثانوى بانواعه .

وتصدر نسب مشاركة القطاع الخاص فى تمويل وإدارة مدارس التعليم الاساسى بحوالى ٥٢ر٠٧٪ وهى

نسبة ضئيلة للغاية . ووفقا للتوجهات الاقتصادية الحادثة والتى تتمركز حول تنمية دور القطاع

الخاص فى العمل الاقتصادى ، يصبح من الضرورى البحث عن أساليب جديدة وغير تقليدية لتنمية

هذه المشاركة بما يتيح التخفيف عن كاهل الدولة وتحسين الخدمة التعليمية المقدمة فى مؤسسات

التعليم . (٢٢)

٤/٤ . المساعدات الدولية :

ويشمل هذا النوع من النفقات ما تقدمه بعض الدول والهيئات من مساعدات مالية تخصص للتعلم وتتمثل فيما يلي : —

أ — القروض بأنواعها :

تعد القروض مصدرا هاما لتمويل التعلم ، خاصة بعد أن تغيرت النظرة التقليدية للتربية والتعليم من حيث كونها مجرد خدمة استهلاكية تقدم للمواطنين الى كونها استثمارا لرؤوس الأموال يزيد مردود في كثير من الاحيان على مردود الأموال التي توظف في أى مشروع زراعى أو صناعى أو تجارى .

وتمول القروض المشروعات التعليمية ذات العائد البعيد الطويل المدى كالابنية المدرسية، الا أنه يؤخذ على القروض كمصدر من مصادر التمويل^٣ ، ان الدولة المفترضة تتحمل اعباء سداد الديون وفوائدها ولايتسنى لها السداد الا عندما يزيد الدخل القومى ويتحقق فائضى من الصادرات الأمر الذى يتطلب من الدولة المفترضة أن تقيم موازنة دقيقة بين اعباء القروض وبين الفوائد التى يتجنبها من تلك القروض . (٢٣)

ب — المعونات الأجنبية :

وتشتمل المعونات الخارجية على الأموال المقدمة من جهات اجنبية سواء أكانت حكومات أو صناديق تنمية اقليمية أو البنك الدولى أو غير ذلك وبعض هذه المعونات عبارة عن منح لاترد ولكن معظمها عبارة عن قروض ولكنها بشروط ميسره ولذلك فانها تحمل اسم معونات . وتوجه هذه المعونات لانشاء مدارس جديدة وكذلك لتدعيم المدارس القائمة عن طريق تزويدها بالمعامل والتجهيزات والأدوات ، على الرغم من حيوية المعونات الخارجية ، الا أنها تمثل نسبة ضئيلة من الانفاق على التعلم فى مصر ، ويظل الاعتماد شبه الكلى على التمويل الحكومى .

ان المساعدات والقروض التى تساهم بها الدول الاجنبية فى اعانة التعلم سواء من حكومات الدول بموجب اتفاقيات ثنائية أو متعددة الاطراف أو من المؤسسات الخيرية الكبرى أو من هيئات تربوية معينة أو من الهيئات والمنظمات الدولية . هذه المصادر وان كانت مفيدة احيانا الا أنها مصادر مؤقتة وغير دائمة وترتبط غالبا بقبود أو شروط معينة تحد من حرية

(٢٤) الدوله المستفيدة *

ويوجد العديد من العوامل التى تحدد حجم المعونات التعليمية للدوله ، منها سياسة الدوله ومدى حاجتها لهذه المعونات ، هذا بالاضافه الى محاوله بعض المنظمات أو الهيئات نشر نوع معين من التعليم فى مؤسسات خاصة تختلف فى طبيعتها عن المؤسسات القائمة .

وقد أشارت الدراسات التى اجريت فى هذا المجال الى الكثير من المحددات التى تحدد قيمة المساعدات المالية المقدمة للدوله ، ومن هذه المحددات مايلى (٢٥)

- ١- العوامل والمحددات الخاصة بالاولويات المحلية ومايرتبط بها من أهداف واغراض ديمقراطية وتبنى هذه الاولويات على خصائص المجتمع التعليمى كعدد سنوات الدراسة التى تتيحها الدوله، ومن ثم تهدف المساعدة الى زيادة عدد السنوات ونسبة الأطفال فى المدارس الخاصة ونسبة البنات الى الاولاد ونسبة الملونين أو الديانات الأخرى الغير شائعة فى الدوله .
- ٢- محددات واعتبارات خاصة بالكيف وذلك بهدف تحسين نسب تكلفة الطالب وتزويد المدارس أو المؤسسات التعليمية بالأجهزة والمعدات والأساس والوسائل التعليمية .
- ٣- المحددات والاعتبارات السياسية .
- ٤- العوامل الجغرافية ومايتصل بها من فقر فى الامكانيات وعدم تشجيع الابناء على التعليم والتسرب من المدارس .
- ٥- المحددات والعوامل الاقتصادية كانهخفاض الدخل القومى وانخفاض مستوى دخل الفرد وارتفاع نسب الاسعار ومنها اسعار التعليم .

٤٤- القروض الطلابية :

وتمنح هذه القروض عن طريق شركات خاصة تتولى استثمارها لرؤوس أموالها فى تمويل التعليم بأن تقدم قروضا مالية للطلاب المحتاجين مقابل حصولها فيما بعد على جزء من دخل هؤلاء الطلاب بعد اتمامهم الدراسة وتوليبهم العمل وقد يحمل هذا المصدر فى جملته طابعا رأسماليا الا أن بعض الدول قد تلجأ الى تطبيق صيغة قريبة من هذه قوامها ان يقدم الطالب - مقابل تعليمه - مبلغا ثابتا من المال أو خدمة للدوله تبلغ عددا من السنوات (أى قيمة عينية) أو مبلغا معيناً يعادل نفقات الدراسة وهو مبدأ تأخذ به الكثير من الدول فى معاهد اعداد المعلمين وبالنسبة للطلاب الموفدين الى البلاد الأجنبية للدراسة على نفقة الدوله . (٢٦)

٥- ترشيد الانفاق على التعليم :

تزداد نفقات التعليم فى دول العالم قاطبه بصفة مطرده فى السنوات الاخيرة زيادة ملحوظه ولا تعتبر هذه الزيادة من قبيل الزيادة الرقمية الظاهرة التى ترجع الى انخفاض القوة الشرائية للنقود وارتفاع مستويات الأجور والاسعار انما هى زيادة حقيقية ترد الى ظاهرتى " التوسع الأفقى " فى القاعدة التعليمية نتيجة ديمقراطية التعليم ومجانية وتطبيق نظام التعليم الاجبارى وزيادة عــــدد سنواته " والتوسع الرأسى " فى مجالاته نتيجة تعدد أنواعه وتخصصاته والتعمق فيما يقدمونه من دراسات ونوعيات وتحسين طرق أدائه وتطوير وسائله واساليبه . والمتوقع أن تستمر هذه الزيــــادة بصفة عامة بسبب الحاجة الى التعليم المتواصل لمسايرة ظروف العصر الذى يتسم بالقفزات السريعه فى دنيا المعرفة والفتوحات العلمية المتلاحقة حتى لا يتخلف المرء فى مستواه المهنى أو التعليمى عن المستوى الجديد والمستحدث فى ميدان تخصصه . (٢٧)

ويقع عبء هذا الانفاق الضخم المتزايد فى مجموعة اذا ما استثنينا التعليم الخاص على عاتق موازنة الدولة ، ولاتقابله موارد مالية باعتبار أن التعليم أصبح حقا مكفولا تلتزم الدولة بأدائــــه للمواطنين فى كل مراحله . وهو وضع يتطلب بالضرورة بذل العناية لترشيد هذا الانفاق حتى يطمئن المواطنون والحكام الى أن هذا القدر الكبير الذى يقتطع من أموال الشعب لانفاقه على التعليم ، ينفق بالفعل على خير وجه توصلنا لجنى الثمار الاقتصادية والاجتماعية المرجوه من ورائه . كما أن اتساع مجالات الانفاق على التعليم افقيا ورأسيا على النحو السابق بيانه يقتضى ترشيد هذا الانفاق حتى لا يلتهم مبالغ اكبر من موارد الدولة للوصول الى نفس النتائج .

وان تدبير الأموال اللازمة للوفاء باحتياجات التعليم أمرا له أثره الكبير فى تنفيذ البرامج التعليمية المخططة لها ، كذلك فان سوء الاستخدام قد تخلق من المشاكل مما يؤدى الى تغيير فى الخطط المتبناه أو الانشغال بنشاطات جانبية . قد يؤدى الى اختلال بين التكلفة والانتاج . (٢٨)

وتعد مشكلة تمويل التعليم فى مختلف بلدان العالم ، التحدى الخطير الذى تواجهه النظم التعليمية المعاصره فى مختلف الدول وتزداد هذه المشكلة خاصة فى البلدان النامية ، " ويمكن أن تتضح ابعاد المشكلة التمويلية للنظام التعليمى فى أى سياق سواء فى الماضى ومايحتمل أن يحدث فى الحاضر والمستقبل من العلاقات الداله المرتبطه بارتفاع معدل تكلفة التلميذ ، ارتفاع نصيب التعليم من الموارد المالية الكلية والأزمات المالية فى الدول النامية . (٢٩)

والمعادلة الصعبة التى تواجهها مختلف الدول مهما كان حظها من الغنى هى: كيف تحقق اكبر توسع ممكن فى التعليم بالأموال المحدودة المتاحة لها ، وهناك اسلوبان يمكن اللجوء اليهما لمواجهة تلك المعادله :-

أ — زيادة الموارد المالية وغير المالية .

ب — اعادة توزيع الموارد الحاضره وترشيد استخدامها بهدف زيادة فاعليتها وانتاجيتها وخاصة عن طريق التجديد فى طرق تخصيص الموارد المتاحة للتعليم .

أ — زيادة الموارد المالية وغير المالية :

ليس من شك أن النظم التعليمية مهما تبلغ من كفاية وفاعلية سوف تحتاج الى قدر من المال اكبر كثيرا مما تحتل أن تحصل عليه اذا سارت الأمور فيها كما هى عليه الآن ، ومن ناحية أخرى يمكن لتعليم مرتفع التكلفة ان يكون رديئا ، غير أن التعليم الجيد لا يمكن بحال أن يكون رخيصا . ان الموارد المالية فى البلدان النامية موارد قليلة لاتفى بالحاجات التعليمية مما تحتم البحث فى زيادة فاعلية التعليم وانتاجيته ومحاولة الحصول على أفضل النتائج بأقل النفقات وبأجسن الشروط وباكبر كفاءة .

ب — اعادة توزيع الموارد الحاضره وترشيد استخدامها :

هناك طريقتان يمكن اللجوء اليهما لاعادة توزيع الموارد وترشيد استخدامها هما :-

١- تنويع المدخلات وادخال تعديلات عليها أو ادخال بعض الخدمات الاضافية مقابل تنازلات فى مدخلات أخرى .

٢- احداث تغيير فى نوع المدخلات ونمط علاقاتها مما يترتب عليه خلق نظام جديد . (٣٠)

ويحكم طبيعة التعديل فى كل الأحوال احد مبدئين :-

أ — مبدأ الفعالية

ب — ومبدأ الكفاءة

١- مبدأ الفعالية : ومواده كيف يمكن احداث تغيير أو تعديل فى المدخلات على نحو يودى الى تخفيض التكاليف من غير تأثير على مستوى المخرجات القائمة الحالية مثل : ضغط المصروفات الادارية ، تجنب الضياع والهدر ، تحسين شروط العمل الادارى ، الاقلال من المصروفات الخاصة باستغلال المباه والكهرباء والأدوات والتجهيزات والوسائل التعليمية ، تخفيض تكاليف الأبنية المدرسية مع تحسين شروطها التربوية، ابتكار

وسائل رخيصة لتوفير الأدوات والتجهيزات ، تجويد الكتب الدراسية وطباعتها بأرخصى

• الأسعار

✓ ٢- مبدأ الكفاءة : ومادة كيف يمكن احداث تغيير أو تعديل فى المدخلات يؤدى الى مخرجات أحسن وأفضل دون احداث تغيير فى كلفة العملية التعليمية . (٣١)

وهناك مجموعة من المبادئ الاقتصادية أو التربوية ، اذا وضعت فى الاعتبار وتصبح أدوات عمل قوية فى تحسين النظام التعليمى بطرق متنوعة وهذه المبادئ هى : (٣٢)

(١) مبدأ الربط بين الطاقة الانسانية والمواد الفيزيائية :

حيث يمكن زيادة العمل الذى ينجزه الانسان (مدرسا أو تلميذا) زيادة كبيرة اذا ما وضعنا فى متناول يده أدوات وتكنولوجيات اكثر وأفضل واذا علمنا كيفية استخدامها للاستفادة منها على نحو أفضل .

(٢) مبدأ اقتصاديات الحجم Economics of Scale : حيث يتم استخدام الطرق والوسائل والأدوات التى تحقق نتائج تعليمية أفضل مهما كانت مرتفعة الأثمان ، مع انتاجها واستخدامها على نطاق اكبر حتى تصل الى النقطة التى يصبح استخدامها عندها اقتصادية للغاية .

(٣) مبدأ التركيز والمقدار الحرج Concentration and Critical Mass حيث أنه ليس من الاقتصاد أن نركز على أهداف تعليمية معينة مالم نصل الى نقطة يكون عندها مقدار الناتج وكفايته متناسبا مع الجهود المبذولة ومالم تصل الى هذه النقطة وتتعداها فان العائد سيكون قليلا ان لم يكن معدوم القيمة تماما .

(٤) مبدأ الاستخدام الأمثل : Optimizing : حيث يعنى ادارة التعليم على أساس الكفاءة الاقتصادية لكي تحقق اكبر معدل من الزيادة فى العائد أو اكبر معدل فى الطاقة الانتاجية والواقع أن زيادة الوعى بهذا التحدى فى مجال التربية والتعليم ينبغى أن تحتل مزيدا من الاهتمام وخاصة حيث تقوم عمليات التنمية على أساس خطة قومية تتنافس على الموارد فيها أهداف عديدة لمواجهة عصر التطلعات المتزايدة لدى الجماهير .

وبهذا فان ترشيد استخدام الموارد المالية فى التعليم يشمل جميع الأوضاع الفنية وطرائق التنظيم المرسومة لتخفيض أدنى ضياع فى كل الموارد والجهد شاملا التنظيم العلمى للعمل ، التوحيد النمطى للموارد ، تبسيط العمليات الادارية والاقتصادية فى استعمال

الأدوات وتحسين طرق الاستخدام فيها . (٣٣)

نخلص من ذلك الى أن ضغط التكلفة لا يقصد به أن يتم ولو كان ذلك على حساب المستوى التعليمي بل لابد من مراعاة التوفيق بين اعتبارين : - اعتبار النفقة ، واعتبار الحفاظ على المستوى ويعتبر من بين الأساليب الموصلة الى تحقيق التوفيق بين هذين الاعتبارين ، العمل على تحسين مضمون التعليم وهو يشمل بصفة خاصة تطوير المناهج الدراسية بما يقضى على الحشو والتكرار ويجعلها تتماشى مع متطلبات العصر ، وتجديد طرق التعليم واستخدام الوسائل التعليمية الحديثة وتجديد الكتب المدرسية . ذلك أن الارتفاع بهذه الجوانب الكيفية من شأنه أن يوفر أعلى مستوى ممكن من الاحتياجات التعليمية فى نطاق الموارد المالية المحدودة .

وإذا كان من المنطقي أن ارتفاع مستوى التعليم يتطلب زيادة الانفاق عليه الا أن الحرص على تقديم تعليم قليل الكلفة لاي معنى بالضرورة أن يكون تعليمًا رديئًا .

وفيما يلي بعض الآوجه التى يجب مراعاتها عند ترشيد الانفاق على التعليم : (٣٤)

١/٥ ترشيد اجور العاملين بالجهاز التعليمي :

على الرغم من تقدم الوسائل التعليمية ، والاتجاه نحو الاستعانة بالتكنولوجيا الحديثة فى مجال التعليم ، فان المعلم لا يزال هو القوام الاساسى للعملية التعليمية . ومن هنا فان من الطبيعى أن يستحوذ باب المرتبات والأجور على القدر الأعلى من جملة الانفاق الجارى على التعليم . وتقدر النفقات المدفوعة للمدرسين فى مصر بحوالى اكثر من ٨٥٪ من النفقات السنوية الجارية للتعليم .

غير أن ترشيد الانفاق فيما يتعلق بالمرتبات والاجور للعاملين فى الجهاز التعليمي تقتضى استدعاء النظر الى الأمور التالية :-

- ١- ان مستوى المرتبات والأجور والمكافآت التى تدفع للمعلمين ينبغى ألا يقل بحال عن المستوى الذى يدفع لاقربائهم فى ميادين العمل الأخرى حتى لايتأثر بذلك مستوى الأداء فى العملية التعليمية نتيجة احساس المعلمين بالغب ، وانصرافهم لاستكمال دخولهم عن طريق الدروس الخصوصية ، وعدم اقبال العناصر الصالحة ابتداء على التأهل للعمل فى ميدان التعليم .
- ٢- لايجوز أن تؤدى ضخامة الاعتمادات المالية للمرتبات والأجور الوارده بموازانات وزارات التربية والتعليم الى اغفال التأكد من توفر العدد الكاف من المعلمين واعضاء هيئات التدريس بحيث

يتم الحفاظ على النسبة الملائمة بين عدد المعلمين وعدد الطلبة الذين يتولون تعليمهم حتى يتمكن المعلم من الاشراف الفعلى على العدد المناسب تربويا من الطلاب مما يحقق الافاده النامة من الدراسة ولا يضطر أولياء الأمور للالتجاء الى الدروس الخصوصية لتعويض النقص فى المستوى التعليمى نتيجة ارتفاع الكثافة الطلابية مما يترتب عليه ضياع القيمة الحقيقية لمبدأ مجانية التعليم ، ويتطلب الأمر كذلك ترشيد اعداد المعلمين داخل التخصصات المختلفة بما يمنع وجود فائض فى بعض التخصصات وعجز فى البعض الآخر مما قد يوحى بأن المعدلات المدرسية الى الطلبة عالية وهى عكس ذلك .

٣- ان المجموع الكلى للمرتبات والأجور الوارده ضمن نفقات التعليم ليست مدفوعة بأكملها للقائمين بالتدريس فى مراحل التعليم المختلفة بل ان جانباً منها يدفع للعاملين فى الجهاز الادارى وهو الجهاز الذى يقوم بتسيير قيام هيئات التدريس بواجباتها . وهو يستوعب فى نفس الوقت مقدار من العماله الزائدة التى التزمت الدولة بتشغيلها .

واذا كان من المتفق عليه أن نجاح العملية التعليمية يتوقف — ضمن ماتعتمد عليه — من ركائز على وجود قاعدة ادارية كفؤه . إلا أن تضخم الجهاز الادارى بلا ضرورة يعد فى الواقع انحرافا على الأحوال الاقتصادية للانفاق .

٤- براعى عدم عقد المقارنة بين الجهاز التعليمى وبين المشروع الصناعى فيما يتعلق بالنسبة للعاملين للميدان الادارى الى العاملين فى الجهاز الفنى أو الانتاج ، ان الاعتماد الأول فى تنفيذ التعليم يقوم على المعلم القائم بالتدريس فعلا فى الفصل أو المدرج ولا يجوز بحال أن تطغى نسبة الاداريين بالرغم من أهمية عملهم فى تمكين المعلم من أداء رسالته على النسبة المثلى للقائمين بالعملية التعليمية .

٢/٥ ترشيد نفقات الأبنية التعليمية :

تعتبر تكاليف انشاء الأبنية التعليمية احد العناصر الأساسية فى النفقات الرأسمالية للتعليم . وقد أصبح من المتعين الافادة من خدمة المؤسسات والفنيين المتخصصين فى هذا النوع من الأبنية اذا لم يعد النظر اليها على أنها مجرد حجرات وطرق وأبنية بل أصبحت تصميماتها مستمدة من القواعد التربوية والمبادئ الصحية والاجتماعية وذلك مع مراعاة الاعتبارات الفنية والبيئية والاقتصادية المحققة لترشيد هذا الباب من ابواب الانفاق على التعليم .

٣/٥ أولويات تمويل مراحل التعليم وأنواعه المختلفة :

نتناول في هذا المجال أسلوب ترشيد الانفاق عن طريق تحديد أولويات الانفاق على المراحل المختلفة وفق الامكانيات والموارد المتاحة وتحديد مسألة الأولويات تنصرف الى جانبين أساسيين هما :-

الأول : أولوية التعليم بالنسبة للقطاعات الاقتصادية والاجتماعية الأخرى .

الثاني: أولوية نوع أو مرحلة معينة من التعليم بالنسبة لأنواع ومراحل التعليم المختلفة . (٣٥)

بالنسبة للجانب الأول : أولوية التعليم للقطاعات الاقتصادية والاجتماعية الأخرى : ان تمويل التعليم يرتبط بالخطّة الاقتصادية والاجتماعية العامة للدولة . مما يفرض عليه تأثير وتأثر متبادلين بين تنمية الثروة البشرية وبين تنمية الثروة الاقتصادية والاجتماعية . ويفرض هذا على واضعي الخطّة العامة للدولة أن تحدد المكانة التي ينبغي أن تعطى للتعليم ضمن الخطّة الاقتصادية والاجتماعية العامة بتحديد الاعتمادات المالية التي ينبغي أن تخصص له على أساس دراسة تأخذ بعين الاعتبار تكاليف مختلف المشروعات الاستثمارية الممكنة والصله فيما بينها ، ومن الجدير بالذكر أن نشير هنا الى البعد النفعي للتعليم مهما كانت أهميته يعد بعدا واحدا من أبعاد التعليم ، فالتعليم بالإضافة لذلك يعتبر حقا من الحقوق الأساسية للانسان والتعليم له أهمية بالنسبة للوعي السياسي للأفراد (ووعيهم لحقوقهم وواجباتهم) كما أن للتعليم قيمة ذاتية متأصلة بغض النظر عما يترتب عليه .

بالنسبة للجانب الثاني : أولوية نوع أو مرحلة معينة من التعليم بالنسبة لأنواع ومراحل التعليم المختلفة : يملئ حجم تمويل التعليم ضمن خطة الدولة العامة نظاما خاصا في الأولويات التي يمكن أن تعطى لمراحل التعليم وفروعه المختلفة ، والسؤال عن كيفية توزيع موازنة التعليم على مختلف مستوياته وفروعه وعن النسبة التي يمكن أن تخصص من جملة الاعتمادات المالية للتعليم الابتدائي أو للتعليم الإعدادي أو للتعليم الثانوي أو للتعليم الجامعي ... الخ .

فان التعرف على هذا — ولاشك — عصب عملية التخطيط التعليمي اذ لاتأخذ أى خطة للتعليم معناها أو معناها الا اذا حددت الأولويات في هذه المجالات كلها ورسم نظام مترابط للأولويات تسير الخطة التعليمية على هديه ..

ويمكن القول بأن لاتوجد صيغة موحده في هذا المجال بين المجتمعات الانسانية المختلفة، وانما تتحدد هذه الأولويات بحسب اوضاع كل بلد ، على أنه يمكن استخلاص بعض الأسس التي تمنع كل مرحلة أو فرع ما هو جدير به من أولوية . فقد تعطى الأولوية للتعليم الابتدائي لأسباب

تمليها ضرورات تكوين ثقافة قومية مشتركة وباعتباره حقا من حقوق الانسان . غير أنه لا يكفي أن نفرّد مبدأ تعميم التعليم الابتدائي حتى تنطلق نحو التطبيق ، لأن تعميم التعليم الابتدائي يتطلب من الدول النامية جهود مالية لا تقوى عليه دوماً ، وهذه الجهود المالية لا بد وأن تتم على حساب جهود مالية أخرى تقتطع من مجالات تعليمية أخرى هامة (كالتعليم الفني أو تعليم الكبار أو التعليم العالي .. الخ) ويضاف الى ذلك توافر مجموعة من الوسائل لا تتوفر دائماً بسهولة وتحتاج توفيرها لانتظار ووقت مثل اعداد المعلمين اللازمين لتعميم التعليم وتوفر الأبنية وغيرها (٣٦) .

أما عن التعليم الاعدادي والذي يمتد الى ثلاث سنوات في معظم البلاد الآسيوية والافريقية وهي المرحلة الأولى من التعليم الثانوي فإن التوسع فيه لا بد وأن يرتبط بالتوسع في التعليم الابتدائي من ناحية وبمطالب التنمية الاقتصادية من ناحية أخرى .

أما المرحلة الثانوية (القسم الثاني) : الوسيلة الأساسية التي تتكون من طريقها الاعداد الكبيرة من الاخصائيين المتوسطين في شتى المجالات فتعد هذه المرحلة نقطة الانطلاق الحقيقية في النمو الاقتصادي والاجتماعي في البلدان النامية .

فالتعليم الثانوي يكاد يكون عاما يشمل من هم في سن التعليم في البلاد المتقدمة، وينخفض عدد الذين يتلقون تعليما ثانويا بالنسبة الى من هم في سن التعليم والثانوي بالنسبة للبلدان النامية . نتيجة نقص الامكانيات البشرية والمادية .

على أن أهم مسألة تواجه النظام التعليمي في مصر وسائر البلاد النامية ليست في توسيع قاعدة التعليم الثانوي فحسب وإنما في تنويع هذا التعليم بحيث يلبي حاجات القوى العاملة

المتنوعة وأهم ما في هذا التنوع العناية بالتعليم الفني والمهني في هذه المرحلة أما بالنسبة للتعليم العالي فيلاحظ انخفاض نسبة الذين يتلقون تعليما حاليا في البلدان النامية انخفاضا كبيرا، الا أنه قد يلاحظ في بعض البلدان النامية أن تقدم التعليم العالي يفوق تقدم التعليم الثانوي والابتدائي، ولعل مشكلة التعليم العالي في هذه البلدان ليست في النقص الكمي وإنما في النقص الكيفي ومن أهم مظاهره فقدان التوازن بين فروع التعليم العالي وسوء توزيع الطلاب على الكليات الجامعية والمعاهد العليا والمختلفة وإهمال التخصصات العلمية والفنية والبحث العلمي، الامر الذي يعطى أولوية العناية بالجانب الكيفي في جميع مراحل التعليم الحالي بوجه أخص " .

٦- معايير تقييم (حجم وتوزيع) تمويل التعليم على المستوى القومى :

يتم تقييم تمويل التعليم فى ضوء مجموعة من المعايير أو المقاييس وتتحدد تلك المقاييس أو المعايير فى :-

أ - ميزانية الدوله

ب - الدخل القومى •

ج - الاحتياجات من القوى العامله

د - الاحتياجات الثقافية للمجتمع

وقد يكون من المفيد قبل توضيح كل معيار من هذه المعايير القاء الضوء على ميزانية التعليم للوقوف على بعض الدلالات التمويلية التى تعبر عنها تلك الميزانية •

ان ميزانية التعليم تعد مؤشرا ذا دلالة واضحة فيما يمكن أن يستثمره المجتمع فى هذا النوع من الخدمات العامه وهى بمفردها لاتمثل " الجهد " الحقيقى الذى يبذله المجتمع فى عمليات التربية والتعليم ، ذلك لأن هناك أنواعا أخرى من الاتفاق تتمثل فى جهود الأسرة وفى الخدمات الاجتماعية والبنية والتعليم فى الجيش وغيره ، وما تقوم به أجهزة الاعلام والتنقيف على مختلف مستوياتها ومع ذلك كله فان لميزانية التعليم دلالتها فى تمثيل مايريد المجتمع أن يضعه من قيمة على تعليم المواطنين •

ان الزيادة المطرده والملاحظة فى ميزانيات التعليم سنة بعد سنة تدل على نمو النشاط التعليمى بصفة عامة ، ولكن هذه الزيادة المطرده فى ميزانيات التعليم ينبغى أن تؤخذ بحذر شديد ، للتأكد من أن هذه الزيادة هى زيادة حقيقية فى الجهد التعليمى ، " فقد تكون هذه الزيادة نتيجة التفاوت فى القيمة الشرائية للوحدة النقدية • كما قد تكون هذه الزيادة راجعة الى ارتفاع مستوى المعيشة وغلاء الأسعار وضمن التكلفة فى تكاليف المبانى أو مرتبات المدرسين التى تصل الى مايتراوح بين ٦٠٪ ، ٩٠٪ من ميزانية التعليم أو أسعار الورق الى غير ذلك " (٣٧) ، أو لتحمل المؤسسة التعليمية بفائضى من الخريجين فيما يمثلون عماله زائده وعبء على الجهاز الادارى

وقد لاتصرف هذه الزيادة فى رفع مستوى الخدمة التعليمية من الناحية الكيفية أو التوسع فيها من الناحية الكمية ، وإنما قد تتجه هذه الزيادة الى مظاهر من الاسراف أو التنظيمات الادارية المعقدة المتزايدة . (٣٨)

ان ميزانيات التعليم فى الوقت الحاضر تتحمل نفقات كانت تتحملها الجهود الخاصة كالتلمذه الصناعية وأصبحت الآن جزءاً من نظام التعليم الفنى أو المهنى الى غير ذلك من المسائل التى ينبغى الالتفات اليها عند تقدير ميزانية .

كانت تلك المقدمة ضرورية قبل الخوض فى تفصيلات المعايير والمقاييس التى فى ضوءها —
تتحدد ميزانيات التعليم .
١ / ٦ معيار ميزانية الدولة :

ويحتاج تقدير جهد التعليم لمعيار ميزانية الدولة الى التعرف على مصادر الميزانية ، والى أى مدى تمثل هذه الميزانية ما يستطيع أن يحصل عليه المجتمع مثلاً فى الحكومة من موارد عن طريق أنواع الضرائب المختلفة الى غير ذلك من مصادرها المالية ، والى مفهوم الميزانية بالنسبة لايديولوجية الدولة . " فالميزانية فى المجتمع الاشتراكى تختلف عن الميزانية فى مفهوم الاقتصاد الرأسمالى والنشاط الخاص ، وفى الحالة الأولى تمويل الدولة للتعليم من الحصيلة العامة لمشروعات الدولة ومن الضرائب المباشرة وغير المباشرة على الأفراد وعلى المزارع التعاونية ، فى حين أن ميزانية الحكومة فى النوع الثانى لاتمثل الا جانباً محدوداً من هذه الموارد " . (٣٩)

ان تقدير تمويل التعليم وفقاً لمعيار ميزانية الدولة قد يواجه بأن ميزانية الدولة ليست على النحو الذى يسمح بتقدير حجم التمويل اللازم للتعليم لأن " تنظيم أبواب الميزانية يشكّل فى الغالب أبواباً تقليدية (رواتب — نفقات ادارية . . الخ) غرضها بالدرجة الأولى مراقبة الصرف والتأكد من عدم اساءة الاستعمال ، ولم تصبح بعد ميزانية وظيفية مبنية تبويباً يظهر توزيع النفقات على مراحل التعليم وأنواعه وعناصر العملية التعليمية ، أى أنها لم تتجه بعد الى أن تصبح ميزانية برامج قوامها وضع الميزانية على أساس أهداف الخطة العامة للدولة " . (٤٠)

كما يعترض تقدير تمويل التعليم بالنسبة لمعيار ميزانية الدولة صعوبة أخرى تتمثل فى أن المعلومات الخاصة بحساب تكاليف الوحدات التعليمية (نفقات الطالب الواحد — المعلم الواحد ، الصف الواحد ، ونفقات المكان الواحد . . الخ) لاتتيح الا حسابات تقريبية ، كما أن المعلومات المتعلقة بالطلاب والمدرسين ووسائل التعليم وغيرها مازالت معلومات بدائية فى كثير من البلدان ومهما يكن الأمر فان معيار ميزانية الدولة رغم الصعوبات التى تعترضه بعد من المؤشرات التى

لها دلالتها في توضيح نوع الجهد الذي تبذله الدولة في نشاطها التعليمي .

(٤١)

ملاحظات على ميزانيات التعليم في مصر:

على المستوى الاجمالي ، يمر القسم الأكبر من النفقات التربوية في ميزانية الدولة تحت
الفصول العائده الى وزارة التربية والتعليم ، وزارة التعليم العالي ، وزارة الأزهر ، وزارة الشباب
وغير ذلك من جهات .

ويعطى مجموع الاعتمادات المخصصة لهذه الوزارات تقديرا أوليا للنفقات التربوية الا أنه
لا تعطى عنها صورة كاملة للأسباب الآتية :-

— هناك فروق بين الاعتمادات الملحوظة في الميزانية والمبالغ التي انفقت فعلا — الحساب الختامي --
والتي تدون في وثيقة عامة لا تنشر الا في وقت متأخر .

— هناك بعض المؤسسات التعليمية التي تخضع لوزارات أخرى . وتستمد مالياتها من الميزانية
(مثال ذلك دور الرعاية التابعة لوزارة الشؤون الاجتماعية) .

— هناك نفقات تعود الى مؤسسات تابعة لوزارة التعليم لا تدخل في ميزانية هذه الوزارة وانما
نجدها بشكل غير واضح في الغالب في ميزانية وزارات أخرى (مثال ميزانية الصحة المدرسية
وتتبع وزارة الصحة) .

— الاعانات المقدمة للتعليم تأخذ اشكالا شتى وتدفع من قبل وزارات عدة .

— قد تُتدرج بعض النفقات الاستثمارية في ميزانيات وزارات أخرى مثل الابنية المدرسية في المناطق
حديثة الاستصلاح والمدن الجديدة .

— قد تكون هناك نفقات لمؤسسات تابعة لوزارة التربية والتعليم لا تظهر في ميزانية الدولة، أما لأنها يمكن أن
على عاتق مؤسسات عامة تتمتع ببعض الاستقلال المالي أو السلطات المحلية .

— قد تكون هناك مؤسسات تعليمية تتبع المحافظات أو السلطات المحلية مباشرة وتتلقى مساعدات
أو تتلقاها من الحكومة المركزية .

— هناك مؤسسات عامة أخرى للتعليم تتمتع ببعض الاستقلال وتتلقى مساعدات من الحكومة ولكن
يمكن أن تكون لها مصادر تمويل أخرى (مثال ذلك كليات التربية ومراكز البحوث المتخصصة) .

- بعض المؤسسات الخاصة بالتعليم تمول كلية من قبل الدولة . وبعضها الآخر يمول جزئياً أو لا يتلقى اية مساعدة .
- فى بعض المدارس الرسمية ، وفى جميع المدارس الخاصة على وجه التقريب يدفع التلاميذ والطلاب رسوما مدرسية .
- هناك بعض النفقات التى يدفعها التلاميذ والطلاب مباشرة (شراء بعض اللوازم المدرسية مثلا) .
- هناك دول ومؤسسات اجنبية أو دولية تسهم بأشكال شتى فى تمويل النفقات التربوية فى أى بلد . وتدخل هذه المساهمات احيانا فى التدفقات النقدية وأحيانا أخرى قد لا تدخل (مثل استقبال طلاب البلد فى مدارس اجنبية فى الخارج) .

٢/٦ معيار الدخل القومى :

يتفق على أن تطور نسبة ماينفق على التعليم بالنسبة للدخل القومى لآى بلد يبعد معيارا أكثر ملاءمة فى تقدير تمويل التعليم . لأن ما يحققه أى بلد من انفاق على التعليم يتوقف بدرجة كبيرة على مستوى الدخل القومى الذى وصل اليه هذا البلد كما أن زيادة الدخل القومى يتبعها فى الغالب الاتساع فى التعليم وإزالة مدته وتحسين المستقبل بمعدل الانتاج والدخل فى هذا البلد . (٤٢)

ان المشاهدات العالمية تشير الى أن حجم الانفاق العام على التعليم قد زاد فى أقطار العالم بنسبة اكبر من نمو الناتج القومى والاجمالى وأصبح يشكل عبئا ثقيلا على عديد من الدول ، فتظهر الدراسة المقارنة للبلدان الصناعية وللبلدان النامية أن العبء الذى يقع على كاهل المجموعة الأولى أصبح الان ثقيلا ، طالما أن ميزانية التعليم تحتل فى غالبية هذه البلدان المكان الأول من الميزانية العامة حيث تمثل أكثر من ٢٠٪ من هذه الميزانية فى امريكا الشمالية وفى عدد من البلدان الأوروبية ، كما أن معظم البلدان الصناعية قد تجاوزت عتبة ال ٥٪ من الناتج القومى الاجمالى، المخصصة للتعليم ، على أن العبء المالى يمكن أن يكون أكثر ثقلا فى البلدان النامية فعلى الرغم من أن دخل الفرد فيها أدنى بكثير مما هو عليه فى البلدان المتقدمة فان حجم الانفاق على

التعليم في أكثر من ثلث هذه البلدان قد تجاوز نسبة الـ ٥٪ من الناتج القومي الإجمالي، كما أن معدل الانفاق فيها يلمو في هذه الآونة بسرعة متزايدة. وثمة بلدان عديدة تنفق حالياً على التعليم أكثر من ٢٥٪ من ميزانيتها العامة. " (٤٣)

لقد أصبح توفير موارد كافية للتعليم يمثل عبءً يثقل كاهل السلطات المختلفة وخاصة وأن هناك أمور عديدة تؤيد دعواهم ببطء التقدم الحاصل في مجال محو الأمية والتباطؤ المتزايد في المعدلات المتوقعة ، ومنها ما يتعلق بظاهرة تفشى بطالة المتفقيين مما دفع الاقتصاديون التي التشكيك في دور التربية في النمو الاقتصادي اضافة الى ذلك أن التباطؤ المفاجئ للنمو الاقتصادي والصعوبات المالية التي تواجهها دول عديدة وازاء بروز أولويات جديدة منها التسابق على التسلح ، فمن المتوقع للموارد المخصصة للتعليم لن تنمو بعد الان بنفس السرعة التي نمت فيها خلال الستينيات " . ولعل هذا مايفسر ثبات نسبة ما ينفق على التربية الى الناتج القومي الإجمالي عند سقف معين .

وعلى أى حال فسواء ارتفع معدل الزيادة في تمويل التعليم نتيجة لارتفاع معدل الزيادة في الدخل القومي أو كانت الزيادة في تمويل التعليم نتيجة لزيادة الانتاج القومي أو الدخل القومي فان هناك علاقة واضحة وهي أن تمويل التعليم يزداد بصفه عامه بارتفاع متوسط الدخل القومي للفرد وأنه يمكن استخدام هذه العلاقة مؤشراً لتقدير تمويل التعليم في المستقبل .

٣/٦ معيار الاحتياجات من القوى العاملة :

تعد مطالب العماله في مجالات الزراعة والصناعة والتجارة والخدمات على مختلف المستويات، من الامور التي ترتبط ارتباطاً مباشراً بالاعداد التي تلحق بالمدارس والمعاهد والجامعات ثم " ان قدرة النشاط الاقتصادي ومعدلات نموه تؤثر تأثيراً واضحاً في تحديد قدرة هذه الانشطة الاقتصادية على امتصاص القوى العاملة أو في عدم القدرة على امتصاصها وجعلها قوة معطلة كما أن أى، تغييرات في الهيكل الوظيفي لأنواع الأعمال المختلفة في أى نشاط اقتصادي يؤثر في نوع التمويل واتجاهاته وتوزيعات تخصصه ومايرتبط به من اعداد " (٤٤)

ويمكن أن تتخذ تقديرات الاحتياجات من القوى العاملة من المستويات الوظيفية المختلفة التي يمكن ترجمتها بالتالى الى اعداد طلبة وتلاميذ في مراحل تعليمية مختلفة وعلى أساس تقديرات تكلفة الطالب أو التلميذ في كل مرحلة تعليمية يمكن تقدير تمويل التعليم في مراحله المختلفة

طوال سنوات الخطة التعليمية .

ان معيار الاحتياجات من القوى وصلاحيته كمقياس لتقدير تمويل التعليم يقابل بكثير من الصعوبات مما يجعل تقدير تمويل التعليم المبني على أساسه على شيء غير قليل من عدم الدقة ، ومن هذه الصعوبات :-

(١) ان هذا المعيار يهمل الاعتبارات الثقافية والاجتماعية والسياسية للتعليم والتي تؤثر بدورها

في تقديرها حجم التمويل اللازم للتعليم .

(٢) ان تقدير تكلفة التعليم للطالب يقلل من دقته نقص المعلومات والبيانات والاحصائيات

الأساسية في كلفة المباني والتجهيزات وأجور ومرتبات المدرسين والافراد المساعدين القائمين

بالعملية التعليمية نتيجة التغير الحادث في الاسعار .

(٣) ان تقدير الاحتياجات المطلوبة من القوى العاملة - خلال سنوات الخطة يعتمد على التنبؤ

بمقدار الحاجة من الطاقة العاملة ، وأهم من ذلك تحديد التوزيع الأمثل لهذا الحجم

من قطاعات النشاط الاقتصادي وهذا من شأنه أن يحتاج الى التنبؤ باحتمالات النمو الاقتصادي

والتغيير الهيكلي الوظيفي والتطور التكنولوجي ومعدلات الزيادة الانتاجية وغير ذلك ، وهذه

التنبؤات والفروض قد لا يمكن التأكد من صحتها على المدى الطويل .

٤/٦ معيار الاحتياجات الثقافية للمجتمع :

" ويقصد به ما يتطلبه المجتمع من جهد تعليمي اذا أراد أن يلبي الحاجات الناجمة عن زيادة السكان وتغيير بنيتهم ، ومن هنا يقوم هذا المعيار . جنبا الى جنب . مع معيار الاحتياجات من القوى العاملة ويصبح منقوصا حين ينهض بمفرده ولاتسعه دراسة الاحتياجات من القوى العاملة " (٤٥)

" ويستند معيار الاحتياجات الثقافية للمجتمع الى بعض العوامل منها عامل التطور السكاني لتقدير ما يستلزمه من طاقة مدرسية جديدة ومن هيئة تعليمية اضافية وبالمعلومات الراهنة والماضية المتصلة باعداد الطلاب في المدارس في مستويات التعليم جميعها وفروع النظام التعليمي جميعها (من خاص وحكومي) وان تكون الفكرة واضحة في العلاقة بين الذين يدخلون التعليم وبين الذين يخرجون منه في كل مرحلة تعليمية وفي كل نوع من أنواع الدراسة ولدى الذكور

والاناث ولهذه الغاية ينبغي الحصول على معدلات الاهدار السنوية ثم جمع معلومات عن أفراد الهيئة التعليمية خلال المرحلة الحالية وخلال مرحلة ماضية تعتبر سنـه أساس . " (٤٦)

ويتصف هذا المعيار " بأنه معيار عام وغامض فان الحاجة للثقافة كثافة حاجة لحدود لها ، ولايحد تلك الحاجة سوى قدرة مجتمع ماعلى تبنيها ، والقرار الحاسم فى هذا المجال القرار السياسى قبل أى شئ اخر والذي يستند الى سياسة الدولة الاقتصادية ونظرتها الى توزيع النفقات بين القطاعات المختلفة .

٧- العوامل المؤثرة على تمويل التعليم :

ثمة حقيقة تبرز من بين المشاهدات الحالية للأوضاع التعليمية في مصر نخرج بها وهي أن مطالب نمو التعليم وتطويره في العقد الجديد تمثل تحديا لقدرة البلاد المالية . وهو تحد أكبر مما هو قائم حاليا وأكثر من أي عقد مضى كما أنه أكثر ضرورة وحتمية مادام السبيل الأوحـد الى اللحاق بركاب التطور هو العلم والمعرفة الكفاء لأكبر قدر من أبناء الشعب .

ان التحدي الذي يواجه تطوير البلاد في كافة المجالات ومنها تطوير التعليم يتطلب أن تكون كلاً من الطموحات التعليمية انعكاساتها الاقتصادية والمالية ، حتى يمكن تحويل هذه الآمال الى أهداف وغايات . ومن ثم يمكن الوصول اليها ولكن مواكبة هذه التطلعات ومتطلباتها المادية تخضع للعديد من العوامل المجتمعية والشروط التي تحدد ما يخص من موارد للانفاق على التعليم . وهذه العوامل والشروط يقع بعضها - بدرجة ما - داخل حدود التعليم ، وبعضها الآخر خارجة ، ويمكن حصر هذه العوامل في النقاط الرئيسية التالية : (٤٧)

أولاً : الاستقرار السياسي في البلاد .

ثانياً : النمو الجاد في اقتصاديات البلاد

ثالثاً : تطوير السياسات المالية المتبعة في البلاد لتكون أكثر تعبيراً عن احتياجات بناء الإنسان ورفاهيته .

رابعاً : تطوير الادارة المالية في مجال التعليم .

خامساً : معالجة الاهدار في التعليم

سادساً : درجة الانفتاح أو الانغلاق على الصعيد الدولي

سابعاً : تبني سياسات تعليمية ذات رؤى مستقبلية تلبي احتياجات المجتمع والفرد وتنمي قدراته .

وفيما يلي بعض التفاصيل لهذه النقاط :-

١/٢٠ الاستقرار السياسي في البلاد

يعد الاستقرار السياسي في البلاد من أهم العوامل والشروط اللازمة لتمكين البلاد من زيادة قدرتها المالية على سد مطالب نمو التعليم وتطويره . وقد يبدو هذا الترتيب غريب لبعض الأفراد خصوصاً اذا كان منطلقهم أن المركب السياسي في بلد من البلاد أو منطقة من المناطق إنما هو

تعبير عن المركب الاقتصادى الاجتماعى وتابع له .

ومع تسليمنا بصحة هذا الرأى ، فانه لاينبغى أن يغرب عن بالنا فى الوقت نفسه — أن المركب السياسى لايقبل خطورة — ان لم يزد — عن المركب الاقتصادى الاجتماعى كعامل فى صنع المستقبل والتحكم فيه وتوجيهه .

٢ / ٧ النمو الجاد فى اقتصاديات البلاد

بجانب الاستقرار السياسى ينبغى أن يتحقق لاقتصاديات البلاد نمو جاد يعبر عن نفسه فى معدلات سنوية عالية للانتاج القومى ومتوسط نصيب الفرد فيه . فالتعليم كما يعتمد فى موارده المالية أولا — ويكاد يكون أخيرا — على اقتصاد البلد الذى يوجد فيه . ومن ثم كان لابد لهذا الاقتصاد من أن ينمو بحيث يقدر على سد مطالب ذلك التعليم فى توسعه وتطويره .

غير أن تطوير التعليم بحيث يصبح قوة فعالة فى التطوير الاقتصادى لايعنى مجرد أعمال هامشية أو سطحية مثل التوسع فى الشعب العلمية على حساب الشعب الأدبية أو الاكثار من المدارس المهنية أو التقنية أو احداث التحول فى المعاهد العالية والكليات للدراسات العلمية والتكنولوجية اكثر من غيرها من الدراسات أو الربط الكلى بين التعليم ومطالب العماله . انما هو يعنى تغييرا جذريا فى محتوى التعليم وتنظيماته وعلاقاته منذ يبدأ هذا التعليم فى المرحلة الابتدائية وقبل المرحلة الابتدائية ، بحيث يصبح قادرا على الاسهام الكبير فى صنع الانسان المصرى الجديد الذى يصر على مغالبة التخلف ويملك المهارات والخصائص والكيفيات على السير نحو التقدم بخطى واسعة بالفعل . وهذا من اكبر التحديات التى ينبغى أن يتصدى القائمون على التعليم والمتصلون به للتفكير فيه واتخاذ الخطوات بشأنه .

ان الاقتصاد لاينمو أو ينطلق فى نموه تلقائيا وانما لابد لهذا النمو والانطلاق من عوامل اهمها مايملكه المجتمع أو مايحصل عليه من تقدم علمى وتكنولوجى ومايتوافر فيه من عنصر بشـرى يحسن الاستهلاك والادخار ويقدر على العمل واتقانه بما لديه من مهارة علمية وفنية وانسانية فضلا عن وجود مستوى عال من الكفاءة فى الادارة والتنظيم وكل هذه عوامل وثيقة الصلة بنوع التعليم وحجمه ومداه فى المجتمع .

٣/٧ تطوير السياسات المالية :

ان الاسهام الفعلى المنظم المستمر فى تمويل التعليم وغيره من الأغراض والأنشطة العامه، يتطلب أن تتجه سياسة الدولة المالية الى تعبئة وتنظيم الجهد الشعبى على المستويات المحلية ليكون له دور فى تمويل التعليم وغيره من الأغراض والأنشطة العامة، دون أن يعفى ذلك الجهد المركزى والاضافة اليه فى هذا المجال على أن تقتزن هذه التعبئة وهذا التنظيم بمشاركة شعبية على المستويات المحلية لادارة شؤون التعليم والاشراف على ماليته وباعادة توزيع الجهد المالى للسلطة المركزية بحيث تعوض البيئات الفقيرة عن عجزها وقصورها .

٤/٧ تطوير الادارة المالية فى مجال التعليم

مع اعادة النظر فى السياسة المالية للدولة ينبغى تطوير الادارة المالية وبخاصة فى مجال التعليم ويتضمن تطوير الادارة المالية ابعاد كثيرة منها :

- (١) اعادة النظر فى النظم واللوائح والقواعد والتنظيمات المالية ، بقصد تجديدها واقامتها على مسلمات عصرية وأسى علمية .
- (٢) توفير الكفاءات البشرية المسؤولة عن ادارة المال بالاساليب العلمية مع تدريب الكفاءات الموجودة حاليا وتنقية التنظيمات بين العناصر الدخيلة أو غير الكفو .
- (٣) مراجعة العمليات الادارية والأساليب المتبعة فيها بقصد زيادة فعالية الادارة المالية وكفاءتها وربط المال بالأعمال والأهداف وقياسه على مردوده وهذه العمليات تتلخص فى اعداد الميزانية .
- (٤) تزويد ادارة المال بالامكانات المادية والتجهيزات الحديثة التى تيسر العمل وتسرع خطاه .
- (٥) تحديد المصادر المالية ورصد المال وتوزيعه وحركته من الممول الى المنفع أو المستثمر ومن المركز الى القاهدة .

ولعل الأخذ ببعض الاتجاهات والأساليب الحديثة . . مثل الميزانية المبرمجة أو ميزانية الأداء والميزانيات المستقلة للوحدات التعليمية أو مجموعات منها ، أو طريقة تحليل النظم أو التحليل الاقتصادى للأعمال والمشروعات التعليمية ، قد يسهم فى تطوير عملية الادارة المالية .

على أنه مما ينبغى التنبيه اليه من البداية ان تطوير الادارة المالية أوسع بكثير من مجرد تبني بعض الطرق والأساليب . بل ان تبني مثل هذه الطرق والأساليب فى الادارة المالية بأوضاعها

الراهنه قد يودى الى مزيد من التعقيد أو الفشل . انما لابد من أن تخضع الادارة الماليه بل ادارة الدولة وادارة التعليم ككل لعملية مراجعة وتطوير شاملين بحيث تنظر من كثير مما علق بها أو سيطر عليها من ادران الماضى . وعندئذ يكون أخذها ببعض الطرائق والأساليب الحديثة جزءاً من عملية المراجعة والتطوير .

٥/٧ معالجة الاهدار فى التعليم

وثيق الصلة بالادارة التعليمية ومايتخللها من ادارة مالية، موضوع آخر على جانب كبير من الأهمية ، وهو موضوع الاهدار أو الفاقد فى التعليم . وموضع وصور هذا الاهدار تتمثل فى عدد مرات الرسوب والاعادة وفى التسرب من المدارس والمعاهد بمستوياتها المختلفة ، وهذه الصيور تكسب البلاد مايقرب من نصف حجم الانفاق على التعليم . غير أن هناك صورا أخرى لهذا الاهدار ينبغى الالتفات اليها ، وهى قد تكلف التعليم جل مابقى له من نفقات بعد حساب حالات الاهدار فى التلاميذ . ومن هذه الصور الضياع الناجم عن حشو المنهج الدراسى والكتب الدراسية بمواد أو موضوعات لاقيمة لها فى حياة التلميذ ومستقبله ، والضياع الناجم عن استخدام طرق تدريس عقيمة ضعيفة الفعالية من حيث التحصيل والضياع الناجم عن سوء استثمار اليوم المدرسى والعام الدراسى ، والضياع الناجم عن سوء استغلال المباني المدرسية ، والضياع الناجم عن سوء توزيع المعلمين وزيادتهم عن الحاجة أو كثرة تغيبهم أو تهاونهم فى أداء أعمالهم فى بعض المدارس والبيئات والضياع الناجم عن كثرة عدد الاداريين أو ارتفاع نسبة المصروفات الادارية على المستوى المركزى وفى مديريات التعليم ، والضياع الناجم عن سوء استخدام الأموال التعليمية أو سوء موعد ايصالها الى المدارس ، ثم الضياع الناجم عن عجز التعليم عن اعداد الأفراد للحياة فى مجتمعاتهم أو مايعبر عنه أحيانا بعدم الوفاق بين التعليم والمجتمع أو ضعف الكفاءة الخارجية للتعليم .

ان هذه الأنواع جميعا من الفاقد أو الضياع فى التعليم ينبغى أن يوجه اليها اهتماما كبيرا فى معالجتها لهذا الفاقد أو الضياع لالرفع كفاءة التعليم فحسب وانما توفر على التعليم كثيرا من الأموال التى يمكن استخدامها فى تحقيق نمو حقيقى له .

٦/٧ درجة الانفتاح على الصعيد الدولى :

ان زيادة التعاون الثقافى على الصعيد الدولى وبخاصة مع البلاد المتقدمة ، والانفتاح الفكرى

على خبرات وتجارب تلك البلاد في ميدان التعليم . . . في ذاته ثروة ورأس مال ينبغي الحرص على اقتنائه في هذه المرحلة من تاريخ البلاد العربية . أدى إلى حرص البلاد على الحصول على المساعدات والمعونات الثقافية والتعليمية من الخارج وبخاصة في مجال التعليم التكنولوجي وتكنولوجيا التعليم وفي صورة منح وإجازات دراسه لما يدعم الجهد في تطوير التعليم .

كما أن هناك منظمات دولية تقدم خبرات تعليمية قيمة ينبغي الحرص على الاستفادة منها وفي كل الأحوال فإنه ينبغي عدم المبالغة في تقدير المعونات والمساعدات التي تأتيها من الخارج لنمو التعليم وتطويره . فالعبء يقع في جله وجملته علينا من الداخل .

٧ / ٧ تبني سياسات تعليمية ذات رؤى مستقبلية تلبي احتياجات المجتمع والفرد

يعد من الأمور الهامة لتطوير تمويل التعليم إعادة النظر جذريا في السياسات التعليمية وإعادة تنظيم التعليم وفق رؤى جديدة . ان " مالية التعليم " قضية ذات شقين متصلين (الشق الأول : هو المالية بمصادرها وأوجه انفاقها ومابين المصادر والانفاق من اجراءات وأساليب وقواعد ادارية) والشق الثاني : هو التعليم الذي من أجله يرصد المال بأهدافه وتنظيمه ومحتواه وعلاقاته ومردوده ومايقوم عليه هذا كله من مفاهيم ومسلمات ، ويخطئ الكثيرون في حسابهم وتقديرهم عندما يقصرون بنظرهم الى مالية التعليم على الشق الأول ، قلا يرون أمام التعليم ونموه الا حاجة ملحه متزايدة الى المال الى الحد الذي يظهر هذه الحاجة في صورة (أزمة) كما تراهي لبعض الناس بالفعل وكتبوا عنها .

وإذا صح أن التعليم في حياتنا المعاصرة وبالذات في البلدان النامية يعاني أزمة فان هذه أولا وقبل كل شيء أزمة في التعليم نفسه ، في أهدافه وبنائه ومحتواه وأساليبه وتنظيمه وعلاقاته وادارته ومايقوم عليه هذا كله من مفاهيم ومسلمات واتجاهات . ومرد هذه الأزمة ان التعليم وهو يواجه التغيير أو يتطلب التغيير فيه ومن حوله ينظر خلفه ويجتز ماضيه ويعيش على القصور الذاتي وربما المحاكاه والتقليد بدلا من أن يندفع على بصيرة في طريق التجدد . (٤٨)

— اضافة الى هذه العوامل المجتمعية هناك عوامل أخرى تتداخل وتؤثر على حجم مايرصد للتعليم من تمويل أو موارد . وتلك العوامل تقترب الى حد كبير من النظام التعليمي ذاته ومكوناته ، ومن تلك العوامل الطلب على التعليم ، وتضخم هيكل الأجور الخاص بالمدرسين وفيما يلي توضيح لبعض من هذه العوامل .

١/٧/٧ الطلب على التعليم :

ان معدل الزيادة فى الطلب على التعليم مع وجود ضغط كبير لتلبية هذا الطلب، تعد عاملا من العوامل الهامة المؤدية الى الزيادة الكبيرة فى الموارد المخصصة للتعليم أو تكاليف التعليم . وترجع الزيادة فى الطلب على التعليم الى مجموعة من العوامل أهمها : (٤٩)
أ - تبنى سياسات قومية تجعل التعليم متاحا للجميع (بغض النظر عن قدراتهم المالية ومن هذه الشعارات أن التعليم كالماء والهواء) .

ب - الزيادة الكبيرة فى عدد السكان والتي لم تحدث من قبل وخاصة البلدان النامية .

ج - الاعتراف المتزايد بالأهمية الكبرى للتعليم فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

د - زيادة الاحتياج الى اليد العاملة المتعلمة وذلك نتيجة للتقدم التكنولوجى .

٢/٧/٧ تبنى سياسات قومية تجعل التعليم متاحا للجميع :

اخذت الدولة بمبدأ ديمقراطية التعليم ويتطلب الأخذ بهذا المبدأ التوسع الكمى فى التعليم مع احترام مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص ، وهو مبدأ أو جيبته ضرورة نشر التعليم وتعميمه بين القاعدة العريضة من الجماهير وبالمجان ، وتعطى المجانية ابناء المجتمع على اختلاف طبقاتهم الحق فى التعليم ، وقد عملت الدولة على توسيع قاعدة التعليم الاساسى فجعله ثمانى سنوات ١٤-٦ واجباريا أو بالمجان ، كما أصبح الالتحاق بالمرحل الأعلى متاحا أيضا بالمجان سواء فى التعليم الثانوى أو الجامعى، ولقد أدى هذا التوسع فى التعليم المجانى الى اندفاع الجماهير للاستفادة من تلك الخدمة المقدمة وأصبح الانتظام فى جميع مراحل التعليم مطلبا جماهيريا لأسباب ترجع الى مجانية التعليم ونظام العمل فى الدولة القائم على الشهادات وعلى بعض الدوافع الاجتماعية الأخرى المرتبطة بالقيم والاتجاهات المجتمعية .

ولقد ترتب على تقرير هذه المجانية زيادة الانفاق على التعليم قبل الجامعى الى أن وصل فى عام ٩٠/٨٩ الى مبلغ ١٦ مليار جنيه ، وهذه الاعتمادات قد تبدو ضخمة ولكنه اذا نظرنا الى حجم المشكلات التى تواجه النظام التعليمى نجد أن أغلبها مشكلات تتعلق بعجز الميزانيات عن توفير متطلبات الخدمة التعليمية تقل كثافة الفصول العالية بسبب قلة المباني وقصور الخدمات التعليمية وصمود الأنشطة المدرسية ، وانتشار الدروس الخصوصية ، كل هذه المشكلات تجبر على شعار المجانية ناقى المضمون ، مما تتطلب دفعه جادة وصادقة بعيدة عن الشعارات الجوفاء

وبما يحقق ديمقراطية التعليم ويتيح تكافؤ الفرص الحقيقي (٥٠).

٣/٧/٧ الزيادة الكبيرة في عدد السكان :

لاشك أن المتغيرات السكانية والاقتصادية والاجتماعية تمثل عناصر حلقة واحدة ككل منها يؤثر في العناصر الأخرى بشكل تبادلي ، مما يصعب القول بإمكانية فصل المتغيرات السكانية عن المتغيرات الاقتصادية أو الاجتماعية .

ولقد كان لارتفاع معدلات النمو السكاني وسوء توزيع السكان وانخفاض مستوى الخصائص السكانية - الى حد ما - أثر على جهود تنمية المجتمع المصري والقي بأعباء ثقيلة على خطط التنمية وسياسات الإصلاح ، والمتبع لنمو السكان في مصر يلاحظ سرعة هذا النمو ويستشعر جسامته المهائم الملقاه على الدولة لمواجهة هذا النمو ، والجدول التالي يوضح هذا النمو خلال الفترة من ١٨٨٢-١٩٨٦ .

جدول رقم () *

يوضح النمو السكاني في مصر خلال الفترة من ١٨٨٢-١٩٨٦

السنة	١٨٨٢	١٨٩٧	١٩٠٧	١٩١٧	١٩٢٧	١٩٣٧	١٩٤٧	١٩٦٠	١٩٦٦	١٩٧٦	١٩٨٦
عدد السكان بالآلاف	١٦٧٢	٩٦٦٩	١١١٩٠	١٢٧١٨	١٤١٧٨	١٥٩٢١	١٨٩٦٧	٢٥٩٨٤	٣٠٠٧٧	٣٦٦٢٧	٤٨٢٠٥

بملاحظة تطور العدد الكلي لسكان مصر نجد أن عدد السكان في عام ١٨٩٧ كان حوالي ٩.٧ مليون وبلغ في عام ١٩٤٧ حوالي ١٩ مليون نسمة - أي أن عدد السكان تضاعف في حوالي ٥٠ عام ، أما في تعداد ١٩٨٦ فقد بلغ عدد السكان ٥٠ مليون نسمة وأصبحت فترة تضاعف السكان كل ٢٤ عام (٥١) ومن المتوقع أن يصل اجمالي عدد السكان الى مايتراوح ما بين ٧٠.٦٨ مليون نسمة في عام ٢٠٠٠ . وينعكس أثر الزيادة السكانية بشدة على النظام التعليمي ويلقى عليه اعباء ضخمة ، فالتركيب العمري والنوعي للسكان يشير الى أن نسبة السكان دون ١٥ سنة من العمر تصل الى أكثر من ٤٠٪ أي أن أكثر من ربع السكان ٥-١٥ عام (٢٥٪) في سن التعليم الاساسي ومطلوب لهم مكان في التعليم الاساسي .

ولهذه النسبة المرتفعة للسكان (أقل من ١٥ عام) معنى الاثار على مختلف جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية . فهذه المجموعة من السكان لا تقوى على مواجهة ظروف الحياة بمفردها

* المصدر الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء ، التعداد العام للسكان والاسكان ١٩٨٨ .

وبالتالى فان نسبة متزايدة من الدخل القومى سوف تخصص لمقابلة احتياجات تلك الفئة .

كذلك فان للزيادة السكانية أثر على الأوضاع الاقتصادية فى مصر ويتضح هذا الاثر فى ارتفاع نسبة الاطفال التى يقع عبء اعالتهم اقتصاديا على مجموعة المنتخبين وعبء المتطلبات الزراعية على المساحة المحدودة من الأرض المنزرعة ، وحركة الهجرة من الريف الى المدن الكبرى ومايصاحب ذلك من مشكلات تعليمية وحرفية أخرى .

كذلك تؤدى الزيادة السكانية وكنتيجه لها الى ارتفاع معدلات الاستهلاك ، وبالتالي انخفاض معدلات الادخار والعجز عن توفير المبالغ المطلوبة للاستثمار وتنفيذ المشروعات الانمائية .

واذا ما نظرنا الى انعكاس الزيادة فى الموارد السكانية على تمويل التعليم فى مصر فانه نلاحظ مايلى :-

١- ان النظام التعليمى غير قادر على استيعاب تلك الزيادات المستمرة فى الأطفال وتحت ضغط الظروف الاقتصادية فان مسألة الجودة فى التعليم تمثل مكانة متأخرة والدليل على ذلك (الكثافة العالية للفصول ، وتعدد الفترات) . (٥٢)

٢- ان العلاقة بين الزيادة السكانية ونمو الامكانيات البشرية والمادية للنظام التعليمى تفتقد الى الاتساق ويشوبها كثيرا من الخلل وخاصة فى مجال الاعتمادات الخاصة بالابنية والمستلزمات التعليمية .

٣- ان نمو ميزانيات التعليم فى السنوات العشر الأخيرة كان مرتبطا بهيكل المرتبات فى الدولة بصفة عامة ومن ثم فان زيادة مخصصات التعليم كانت تحريك فئات الأجور للعاملين وإضافة الزيادات السنوية للمرتبات (العلاوات) .

ويتضح هذا الامر من استقراء بيانات مخصصات التعليم فى السنوات الماضية الموضحة بالجدول التالى .

جدول رقم (٢) *

يوضح اعداد التلاميذ قبل الجامعى وجملة الانفاق التعليمى

من ١٩٨١/٨٠ حتى ١٩٩٠/٨٩

العام الدراسى	جملة اعداد التلاميذ بالآلف	انفاق باب أول بالآلف	%	انفاق باب ثان بالآلف	%	انفاق باب ثالث بالآلف	%	انفاق باب رابع بالآلف	%	جملة الانفاق
٨١/٨٠	٧٢٥٩	٣٠٣٢٥٩	٧٨%	٤٥٩٢٨	١١ر٨	٣٨٥٠٠	٩ر٩	٥٦٤	٢ر٣	٢٨٧٩٦٢
٨٢/٨١	٧٢٦٠	٤٣٥٥١١	٧٧%	٥٧٤١٣	١٠	٧١٠٠٠	١٢ر٥	١١٢	٥	٥٦٤٠٣٧
٨٣/٨٢	٨٠٠٦٠	٥٨٥٩٦٢	٨٠	٦٨٣٩٧	٩ر٤	٧١٤٠٠	٩ر٨	٦٤٩	٨	٧٢٦٤٠٨
٨٤/٨٣	٨٠٥٤٥	٦٥٢٩٠٠	٨٠	٧٦٢٩٠	٩ر٣	٨٤٠٠٠	١٠ر٣	١٤٨	٤ر	٨١٣٣٢٩
٨٥/٨٤	٧٩٤٧	٧٨٨٨٤٥	٨٧ر٨	٨١٣٥١	٨ر٤	٩٤٣٠٠	٩ر٧٩	٤٦	١٠ر	٩٦٤٥٥٢
٨٦/٨٥	٩٥٨٤	٩٧٥١٣٨	٨٣ر٦	٨٧٣٤٤٠	٧ر٥	١٠٣١٥٠	٨ر٨	٤٦	ار	١٦٥٦٧٨
٨٧/٨٦	١٠١٢٨	١٠٦٨٥٧٦	٨٤ر٧	٧٩٥٧١٠	٦ر٣	١١٢٨٨٦	٨ر٩	٤٦	ار	٧٠٢٦١٢٥٩
٨٨/٨٧	١٠٥٤٤	١١١٣٩٨٥	٨٤	٨٣٤٧١	٦ر٢	١٢٨٤٨٦	٩ر٧	٤٦	ار	١٣٢٥٩٩
٨٩/٨٨	١٠٨١٣	١٣٦٩٣٦٥	٨٤ر٨	٨٧٩٢١	٥ر٤	١٥٦١٦٨	٩ر٦	٣٩٥	ار	٦١٣٨٤٩
٩٠/٨٩	١١٠٨٨	١٥٤٤٧٨٢	٨٥ر٩	٩٢٠٠٠	٥ار	١٦٠٧٠٠	٦ر٩	٦٣٠	ار	٧٩٨١١٢

من بيانات الجدول السابق يتضح مايلى :

— ان مخصصات الأجور تستأثر بالجانب الاكبر من زيادة التعليم وتراوح نسب ماينفق على الأجور

ما بين ٧٨% الى ٨٦% خلال السنوات المشار اليها .

— ان نسبة الأجور بالنسبة لجملة الانفاق فى تزايد مستمر مما يخلل من مخصصات وزارة التربية

والتعليم .

١٩٩٠ .

* المصدر : مستخرج من بيانات الموازنة العامة ، وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة

للموازنة بيانات موازنة التعليم خلال الفترة من ١٩٨٠ — ١٩٩٠ .

ان الموازنة العامة للتعليم قبل الجامعى فى عام ١٩٨١/٨٠ بلغت ٣٨٧٩٦٢ جنيها فى حين كان اعداد التلاميذ فى جميع مراحل التعليم ٧٧٩٣ مليون وفى عام ١٩٩٠ بلغت الموازنة العامة للتعليم ١٢٢ر٧٩٨ ، وبلغ عدد التلاميذ ١١ر٣٦٦ مليون .

ان اعداد التلاميذ خلال العشر سنوات الماضية قد زادت بنسبة ٥٠٪ تقريبا اما ميزانيات التعليم فقد تضاعفت أربع مرات خلال نفس الفترة ومع ذلك فان الارقام المطلقة لاتعكس التضخم الحادث فى سنوات العشر اذ تشير دراسات الادارة العامة للموازنة الى أن الزيادة النقدية فى تكلفة التلميذ والفصل لاتعكس مدى الزيادة الحقيقية فى هذه التكلفة . (٥٣)

واذا ماوضعنا فى الاعتبار الزيادة فى الاسعار ، ومعدلات التضخم ومايتحملة الجهاز التعليمى من عماله زائدة فى بعض التخصصات ليبين أن ميزانيات التعليم تتجه الى التدهور وهو انعكاس مباشر للزيادة السكانية مع انخفاض الناتج القومى للسكان ، واذا ما استمر الوضع بنفس اتجاهات التمويل ونفس معدلات الزيادة السكانية فان السنوات المقبلة تتبى بقصور شديد فى قدرة الدولة على تخصيص موارد كافية للعملية التعليمية .

ان تحقيق أى جانب من جوانب التحسين الكيفى وتحديث التعليم يتطلب وجود مدارس صالحة وكافية لاستيعاب الزيادات المستمرة فى السكان ، كما تتطلب ايضا مستلزمات وتجهيزات تحتاجها العملية التعليمية وتحتاج فى النهاية الى معلم كفء ومستريحا ماديا ، وبديهي أن كل هذه الجوانب تحتاج الى تمويل كاف لتحسينها .

٤/٧/٧ الاعتراف المتزايد بأهمية التعليم فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية :

لقد تزايد فى الاونة الاخيرة الاعتراف بالارتباط بين التعليم والاقتصاد فالعملية التعليمية لم تعد خدمة تقدم للأفراد بمعزل عن العملية الاقتصادية ، بل اصبحت نوعا من الاستثمار ، فالتنمية الاقتصادية والاجتماعية تتضمن تنمية الموارد البشرية التى يحولها التعليم الى قوة عاملة ذات اثر فعال فى تقدم المجتمع والنهوض باقتصادياته ، ومعازمها ، فهناك علاقة بين التنمية الاقتصادية وتنمية الموارد البشرية وكل الدلائل تشير الى أن نموها تكتسبه القوى العاملة

كعنصر انتاجى - من علم ومعرفة ومهارات وقيم واتجاهات من خلال نظم التعليم والتدريب فى المجتمع وترتبط التنمية بنظم التعليم ودرجة تطورها فكلما نمت تلك النظم زادت معدلات النمو الاقتصادى فى المجتمع ، ومن ثم فنمو العلوم وتطورها داله فى التقدم والتنمية الاقتصادية ، ويمكن قياس اسهام التعليم فى النمو الاقتصادى بتحليل أثر كمية التعليم المتضمنة فى العنصر البشرى على الارتقاء بنوعيته وبالتالي على زيادة مستوى انتاجية الدخل الذى يحققه والتى تؤدى فى التحليل النهائى الى زيادة معدلات النمو فى المجتمع . .

ان عنصر الانتاج البشرى ينطوى على ابعاد كمية ونوعية الا أن البعد النوعى يؤثر بصورة اكبر من البعد الكمى فى مستوى انتاجية ودخل الفرد ومن ثم فالبعد النوعى هو المحور الاساسى الذى يؤثر فى كل من مستوى الانتاجية ودخل الفرد وبالتالي فى التنمية الاقتصادية . وذلك لأن مستوى المهارة والمستوى الثقافى والفكرى من المحددات الأساسية للطاقة البشرية ، ومعظم هذه الصفات تكتسب عن طريق التعليم .

ان القوى العاملة التعليمية تتميز بقدرتها العالية على التكيف مع الظروف المتغيرة فى مجال العمل . فالتعليم يساعد المتعلم فى تجديد مهارته ومعارفه بالإضافة الى سرعة اكتساب المزيد منها اذا حصل على تدريب تحويلى ، كما أن التعليم يمنع عملية التقادم الفنى للمهارات بل على العكس من هذا فهو يساعد فى عملية التحول المهنى .

ونخلص مما سبق الى أن التعليم يعد احد المحددات الاساسية للتنمية الاقتصادية ويمكن القول بأن هناك قرائن وأدلة عملية تدعم النظرة الحديثة للعلاقة بين التعليم كاستثمار فى الموارد البشرية وبين التنمية الاقتصادية منها ، ماتحقق من تنمية اقتصادية فى الدول الاسكندنافية واليابان ومايطلق عليه النمر الأربع ليعود فى جانبه الاكبر على التعليم وفاعليته فى تنمية القوى البشرية القادرة على الابداع .

٥/٧/٧ زيادة الحاجة الى الايدى العاملة المتعلمة وذلك للتقدم التكنولوجى :

يعيش العالم - ومصر جزء منه - حركة تحول اساسية ومستمرة شملت مختلف الجوانب الاقتصادية والسياسية والاجتماعية كما يشهد العالم ثورة هائلة تتفوق فى ابعادها واثارها الانية والمستقبلية على التحولات أو الثورات السابقة منذ بداية الصناعة الحديثة وماتلاها من طفرات هائلة فى ثورة المعلومات وثورة الالكترونيات لقد أدت هذه التغيرات الى تحولات كبرى فى العالم

رصدتها البعض في مشاهدات من أهمها مايلي : (٥٤)

- التحول من المجتمع الصناعى الى مجتمع مابعد الصناعة ومجتمع المعلومات .
- التحول من التكنولوجيا المحدودة والبسيطة الى التكنولوجيا الأعلى .
- التحول من التفكير فى البدائل المتعارضة الى التفكير فى البدائل المتكاملة والمتداخلة .

ان أحد أهم اتجاهات التحول فى العالم المعاصر - والتي تحدد معالم المستقبل السى درجة بعيدة - هى تلك الانطلاق التكنولوجية الهائلة التى انتقلت باقتصاديات الدولة المتقدمة من حدود الاقتصاد الصناعى الى اقتصاديات المعلومات ذات الافاق اللانهائية ، والتي اتاحت فرصا للانطلاق السريع غير المتدرج لبعض الدول النامية ومن ثم حققت طفرات اقتصادية هائلة . ان الاثر الحقيقى لهذه الثورة التكنولوجية هى أنها تجعل النموذج التنظيمى المصاحب للنهضة الصناعىة التقليدية أو نمط التنمية التقليدى غير صالح وغير متناسب مع متطلبات اقتصاد المعلومات . (٥٥)

ويعتمد الانتاج فى مصر بصفة اساسية وهو دعامة الاقتصاد القومى - على الايدى العاملة المدربة كما وكيفا،على أن يلبي احتياجات المجتمع الاقتصادية ويقوم التعليم باعداد القوى البشرية المطلوبة لتزويد مؤسسات الانتاج والخدمات بفروعها النوعية المختلفة بالكوادر العاملة بجميع مستوياتها ، وتتجه كل المؤشرات اليوم فى مصر الى أن السبيل الرئيسى لحل مشاكلنا هو زيادة الانتاج ، وتقف عقبة أمام هذا الحل نقص الايدى العاملة المتعلمة القادرة على هذا الانتاج، ويتطلب هذا الحل ان تقتحم المجالات المتقدمة فى الصناعة والزراعة وهذا يحتاج الى ايدى عاملة متدربة على مستوى عال سواء من حيث المعرفة أو المهارات التكنولوجية. لقد أدى التطور التكنولوجى الى تمكين الانسان من تخطى حدود حواسه العادية وحدود الموارد الطبيعية المباشرة ، بحيث أصبح قادرا على تصنيع مواد بديلة للمواد التى توجد بها الطبيعة ، وهنا يصبح على التعليم دور هام فى اعداد القوى البشرية القادرة على مسايرة العصر واستيعاب الأساليب الجديدة للنمو وفى هذا الصدد فثمة بعندان اساسيان مقبولان على نطاق واسع، اولهما أنه يجب رفع المستوى العام للشعب بالتعليم والثانى أنه يجب مساعدة اعداد اكبر من الناس على بلوغ مستويات اعلى من التعليم مما يتوافق مع السرعة التى تتطور بها المعلومات والمعارف فى الوقت الحاضر وما يترتب عليها من ضرورة أن يتعلم الفرد كيفية الحصول على المعلومات ومعالجتها، وتنمية تفكيره النقدى والابداعى.

ان جميع التغيرات الحضارية بجوانبها الايجابية والسلبية تلقى على التعليم اعباء ضخمة

لا فيما تستدعيه من ضرورة التكيف لها وحسن استثمارها في تحسين أساليب العمل والانتاج فحسب بل في استشراف المستقبل أيضا والاستعداد له، لمواجهة قد ينطوى عليه من البدائل والاحتمالات والسعى لمواجهةها لخبر الانسانية والارتفاع بنوعية الحياة .

ولقد اتضح من التطورات الجارية في العالم المعاصر ان العناية بالانسان وتنمية الثروة البشرية هي في حقيقة الامر سر النجاح والاستمرار والمحافظة عليه ولم تعد الثروة المادية المتمثلة في المواد الخام وغيرها من الثروات الطبيعية هي الاساس في احداث التنمية الاقتصادية مما يلقي بمهام ثقيلة على النظام التعليمي لاعداد القوى البشرية التي هذه التحولات الكبرى وتستوعبها وتصبح قادرة على التعامل معها في الحاضر والمستقبل بنفس درجة سرعتها حتى نتخلف عنها كثيرا .

ان النتيجة الاساسية للتحولات التكنولوجية الهائلة الحادثة في عالمنا المعاصر أدى الى أن طبيعة الاعمال والمهام الانتاجية والتسويقية والادارية المختلفة قد تغيرت بدرجات واضحة الامر الذي يؤدي الى تغيير الموصفات والمهارات اللازم توافرها في الافراد لاداء تلك المهام والأعمال ومن ثم فعلى النظام التعليمي ان يواجه تلك التغيرات بأن :

- يعمل على زيادة اعداد المتعلمين تعليما جيدا .
- يعمل على تجويد وتحديث بنيته ومحتواه واساليبه .
- يعمل النظام التعليمي على تنمية طاقات الابداع والتحفز للانتاج .
- يكتسب افراده اتجاهات التطلع للاستغلال وحرية الحركة في العمل .

وتلك المتطلبات لابد لها من نظام تعليمي متطور وقادر على التفاعل الايجابى مع تلك المتغيرات وفى النهاية يتطلب هذا النظام المتطور تمويلا كافيا يتيح له تلك القدرة الايجابية . على العمل ومواد تلك التحديات .

٦/٧/٧ هيكل مرتبات المدرسين :

تمثل اجور المدرسين الجانب الاكبر من ميزانيات التعليم وبشكل هيكل الاجور احدى العوامل المؤثرة على كلفة التعليم في مصر ويتأثر هذا الهيكل تأثرا كبيرا بالمتغيرات الاقتصادية والاجتماعية التي تطرأ على الأجور سواء ما يتم فيها لمقابلة ارتفاع الاسعار أو لتحسين حال العاملين بالدولة ولفترة طويلة تدهور هيكل الأجور للعاملين بالتعليم مما أدى الى عزوف الكثيرين عن الالتحاق

بمهنة التعليم نظر الانخفاض الدخل وصعوبة العمل فى هذا المجال اضافة الى الأوضاع الاجتماعية المؤثرة فى الاقبال على مهنة التعليم .

وتستأثر الأجور فى ميزانيات التعليم فى العشر سنوات الأخيرة بالكم الأكبر منها ، فقد بلغت تكلفة الوظائف فى التعليم فى عام ١٩٩١/١٩٩٠ (أجور وبدلات ومزايا نقدية وعينية وتأمينية) مبلغ ٨٢١٨٥٩٠٠٠ جنيها تمثل ٧٩٣٪ من موازنة التعليم - علما بأن دخل المعلم مايزال فى مرحلة تتطلب الكثير من التحسن فى المرتبات - ويرتفع هذا الرقم بشدة فى ميزانيات المحليات وفى محافظة القاهرة مثلا كان اجمالى الباب الأول فى عام (١٩٨٩) ١٥٩١١٣٥١٠ جنيها وهى نسبة تتعدى ٩٠٪ من موازنة مديرية التربية والتعليم بالقاهرة - انخفاض تلك النسبة على المستوى القومى فقط يرجع الى أن تلك الموازنات تتضمن الديوان العام ومايقومون تحمّل النفقات طبع الكتب والأجور المركزية وتدبير بعض المستلزمات على المستوى القومى .

ويتطلب تحسين هيكل أجور المدرسين ادخال تعديلات جذرية على أساليب تشغيل القوى العاملة وترشيدانفاق الأجهزة الادارية والاستخدام الكفء للموارد البشرية والتخلص من الاعداد الزائدة فى بعض التخصيصات عن طريق التدريب التحويلي أو بوسائل أخرى تفيد فى تقليص حجم الاموال المهدرة فى غير مكانها فيما يتعلق بالأجور .

هوامش الفصل الثانى

- ١- محمد احمد الغنام ، مستقبل التعليم فى البلاد العربية من المنظور المالى ، بيروت صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية ، السنة التاسعة العدد ٢٥ كانون الثانى، نيسان، ١٩٧١ ، ص ٢٨ .
- ٢- فؤاد احمد حلمى ، ادارة وتنظيم التعليم الاساسى فى مصر ، دراسات ميدانية ، ماجستير غير منشورة ، كلية التربية جامعة الأزهر ، سنة ١٩٨٥ ، ص ١٧ .
- ٣- محمد احمد الغنام ، المرجع السابق ذكره ، ص ٣١
- ٤- فتحى محمود العراقى ، تمويل التعليم ، ماقبل الجامعى بالأزهر، دكتوراة غير منشورة، كلية التربية جامعة الأزهر ، ١٩٩٠ ، ص ٣ .
- ٥- أمانى قنديل ، سياسات التعليم فى وادى النيل والصومال وجيبوتى ط١ ، منتدى الفكر العربى ، ١٩٨٩ ، ص ١٠ .
- ٦- المرجع السابق ، ص ١٠٧ .
- ٧- احمد فتحى سرور، استراتيجية تطوير التعليم ، وزارة التربية والتعليم ، مطابع الأهــــــــرام التجارية ، ط٣ ، ١٩٨٩ ، ص ١٧ .
- ٨- المرجع السابق ، ص ١٩ .
- ٩- قانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ باصدار قانون التعليم، مادة ١٦ ، وزارة التربية والتعليم، ١٩٨١
- ١٠- طه النمر ، تمويل التعليم وتكلفته فى المراحل المختلفة ، القاهرة، معهد التخطيط القومى ، مذكرة رقم ٢٢ ، الدورة التدريبية الرابعة ، نوفمبر-ديسمبر ١٩٦١ ، ص ١ .
- ١١- فيليس : تمويل التعليم ، صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية ، العدد الثامن عشر ايلول - كانون أول - عدد خاس عن كلية التربية ونفقاتها، ١٩٦٨ ، ص ١٣٤
- ١٢- حامد عماد : اقتصاديات التعليم ، المركز العربى للبحث والنشر، القاهرة، ١٩٨٤ ، ص ٨٣ .
- ١٣- احمد حسن عبيد: فلسفة النظام التعليمى وبيئته السياسية التربوية ، دراسة مقارنة، القاهرة ، مكتبة الانجلو ، ١٩٧٦ ، ص ٥٣
- ١٤- عبد الغنى عبود : ادارة التربية وتطبيقاتها المعاصرة، ط٢، دار الفكر العربى ١٩٨٣، ص ١٣٧ .
- ١٥- صلاح الدين محمد جوهر : محاضرات تخطيط التعليم فى اطار التنمية، كلية التربية، جامعة الأزهر ، ١٩٧٢ ، استنسل ، ص ٣٣ .
- ١٦- محمد محروس اسماعيل : اقتصاديات التعليم ، دارالجامعات المصرية ، الاسكندرية، ١٩٩٠، ص ١٢٨ .

١٧- محمد منير مرسى، الادارة التعليمية وتطبيقاتها المعاصرة ، عالم الكتب ، القاهرة، ١٩٨٢، ص١٣٤

١٨- محمد محروس ، اقتصاديات التعليم ، مرجع سابق ، ص١٣٨ .

١٩- فتحي محمود العراقى، تمويل التعليم ماقبل الجامعى بالأزهر ، مرجع سبق ذكره، ص٥٤

٢٠- عبد الله عبد الدايم ، التخطيط التربوى، دارالمعلم للملايين، بيروت، ١٩٧٢، ص٤٣١-٤٣٢ .

٢١- وزارة التربية والتعليم ، التشريعات واللوائح التى تحكم أنشطة العمل بوزارة التربية والتعليم

قانون رقم (٢٢٧) لسنة ١٩٨٩ بشأن انشاء صندوق دعم وتمويل المشروعات التعليمية .

٢٢- احمد فتحي سرور ، استراتيجية تطوير التعليم ، مرجع سابق ، مساهمة القطاع الخاص فى

تمويل التعليم ، ص ٢٦٠ .

٢٣- عبد الله عبد الدائم ، التخطيط التربوى ، مرجع سابق ، ص ٣٩٣

٢٤- محمد منير مرسى ، مرجع سبق ذكره ، ص ٣١٤ : ٣١٥

٢٥- عبد الله عبد الجواد : المؤشرات التربوية واستخدام الرياضيات فى العلوم الانسانية ،

كلية التربية - جامعة اسيوط ، ١٩٨٣ ، ص ٤٤٣

٢٦- محمد منير مرسى ، مرجع سبق ذكره ، ص ٣١٥

٢٧- محمد حلمى مراد : ترشيد الانفاق على التعليم ، المنظمة العربية للتربية والثقافة

والعلوم ، اجتماع وكلاء الوزارة أو من فى مستواهم من كبار المسؤولين فى وزارات التربية

والتعليم فى البلاد العربية لبحث موضوع تطوير الادارة التربوية ، الاسكندرية من ٧ : ١٢

أغسطس ، سنة ١٩٧٦ ، ص١٣٥

٢٨- فتحي محمود العراقى ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤

٢٩- ف - كوز ، أزمة التعليم فى عالمنا المعاصر ، ترجمة احمد خيرى كاظم ، وجابــــــــــــر

عبد الحميد جابر ، القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٧١ ، ص٦٩-٨١ .

٣٠- محمد الغنام ، منهج تحليل النظم فى مناهج البحث فى التربية، المركز الاقليمى للتخطيط التربوى،
بيروت ، ١٩٧٢ ، ص١٨٥ .

٣١- المرجع السابق ص ٢١٧ : ٢١٨

٣٢- ف - كوز ، مرجع سابق ، ص ١٨٥ - ١٨٧ .

٣٣- محمد حلمى مراد ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٣٥ - ١٣٧ .

- ٣٤- المرجع السابق ، ص ١٣٧ - ١٤٠
- ٣٥- محمد سيف الدين فهمى ، التخليط التعليمي، الانجلو المصرية، القاهرة، د.ت، ص ١٨٩
- ٣٦- عبد الله عبد الدايم ، التخطيط التربوى ، مرجع سابق ، ص ٥٨٢ - ٥٨٣
- ٣٧- محمد منير مرسى ، التعليم العام فى البلاد العربية ، دراسة مقارنة ، القاهرة ، عالم الكتب ، ١٩٧٢ ، ص ١٤١ .
- ٣٨- حامد عمار ، فى اقتصاديات التعليم ، المركز العربى للبحث والنشر، القاهرة، ١٩٨٤ ، ص ٨٧ .
- ٣٩- وهيب ابراهيم سمعان ، دراسات فى التربية المقارنة ، القاهرة ، مكتبة الانجلو المصرية، ط ١ ، ١٩٥٨ ، ص ١٤٤ - ١٩١ .
- ٤٠- عبد الله عبد الدايم ، الانفاق والتمويل فى خطط التربية بالبلاد العربية ، بيروت ، صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية ، السنة التاسعة ، العدد الخامس والعشرين كانون الثانى - نيسان ١٩٧١ ، ص ٩ - ١٠ .
- ٤١- محمد الغنام ، مستقبل التعليم فى البلاد العربية من منظور مالى ، بيروت ، صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية ، السنة التاسعة ، العدد الخامس والعشرون ، كانون الثانى ، نيسان ١٩٧١ ، ص ١٧ .
- ٤٢- المجالس القومية المتخصصة ، المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، الدورة الثالثة عشر ، ص ١٢٣ .
- ٤٣- الامم المتحدة ، برنامج الأمم المتحدة الانمائى ، تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٠، الجداول الملحق بجدول رقم ١٤ .
- ٤٤- حامد عمار ، فى اقتصاديات التعليم ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٣٣ .
- ٤٥- عبد الله عبد الدايم ، التخطيط التربوى ، مرجع سابق ، ص ٢١٠ - ٢١٥
- ٤٦- المرجع السابق ذكره ، ص ٢٥٦ - ٢٥٧ .
- ٤٧- محمد الغنام : مستقبل التعليم فى البلاد العربية ، منظور مالى، مرجع سابق، ص ٢٥-٣٠
- ٤٨- المرجع السابق ، ص ٣٢

- ٤٩ - محمد محروس ، اقتصاديات التعليم ، مرجع سابق ، ١١٧ .
- ٥٠ - احمد فتحي سرور ، استراتيجية تطوير التعليم ، مرجع سابق ، ص ٢٠ .
- ٥١ - مختار هلوذة ، وسمير فريد ، التقرير التحليلي لمسح الخصوبة المصرى ، عام ١٩٨٠ -
الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء ، ص ١٩ .
- ٥٢ - محمد عزت عبد الموجود وآخرون ، الوضع الراهن فى مجال التعليم الابتدائى ، محو الامية
فى جمهورية مصر العربية ٠ ، اليونسكو الاقليمى للتربية ، فبراير ، ١٩٩٠ .
- ٥٣ - وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للموازنة ، موازنة التعليم ، ١٩٩٠ .
- ٥٤ - على السلمى ، الادارة الجديدة فى ضوء المتغيرات البيئية والتكنولوجية ، كتاب الاهرام
الاقتصادى رقم ٣٥ - يناير ١٩٩١ ، ص ١٥ .
- ٥٥ - المرجع السابق ، ص ٣٤ .

الفصل الثالث

تمويل التعليم الاساسى رؤية مجتمعية

استشرافية

اعداد

دكتور / ضياء الدين زاهر

الفصل الثالث

تمويل التعليم الاساسى رؤية مجتمعية استشرافية

مشمولات الفصل

- ١- مقدمه
- ٢- اتجاهات القرن الحادى والعشرين تحدياته
 - ١/٢ الثورة العلمية - التكنولوجيا المتقدمة
 - ٢/٢ ثورة التكتلات الاقتصادية الكبرى
 - ٣/٢ ثورة الديمقراطية
- ٣- واقع التعليم الاساسى واتجاهات تمويله
- ٤- السياقات المجتمعية للتعليم الاساسى وتمويله
 - ١/٤ السياق الديموجرافى
 - ٢/٤ السياق الاقتصادي
 - ٣/٤ البطالة والتعليم
 - ٤/٤ العوامل السياسية والتعليم
 - ٥/٤ العوامل الاجتماعية والثقافية
- ٥- مركبات مستقبلية لتمويل التعليم الاساسى

تمويل التعليم الاساسى رؤية مجتمعية استشرافية

١- مقدمة :

يعتبر تمويل التعليم مدخل محبب الى الناس ورجال الاقتصاد عند التعامل مع المسألة التعليمية برمتها ، كما أنه لدى المخططين التربويين ، أحد المدخلات الحاكمة لمنظومة التعليم، التى عن طريقها يمكن تحريك كفاءته وفاعليته . وفى كل الأحوال ، فانه يمكن النظر الى التمويل على أنه : " منظومة فرعية " داخل " المنظومة التعليمية " تؤثر وتتأثر بكل علاقات وتفاعلات هذه المنظومة الأكبر ، كما أنها تتأثر بنفس الدرجة بالضغوط والقيود التى تمارسها المنظومات المجتمعية الأخرى على التعليم ، أو تلك التى يؤثر بها التعليم عليها . وفى نفس الوقت ترتبط مسألة تمويل التعليم بطبيعة الاستجابة للمستجدات والتحولت العالمية الكبرى وذلك باعتبارنا جزءاً من هذه الحضارة ، فاعلين ومتفاعلين ، لذا فالرؤية الأكثر خدمة للتعليم هى تلك التى ترى التعليم داخل سياقاته المجتمعية الحاكمة وتحدياته الحضارية الضاغطة ، باعتبار أن مستقبل التعليم يعتمد على حقائق ومؤثرات خارجة عنه أكثر من اعتماده على عناصر النمو الداخلى فى النظم المستقبلية للتعليم ، كما نقرها اليوم . فالنمو الاقتصادى والسياسى والسكانى والاجتماعى والتكنولوجى سوف يؤثر فى مستقبل التعليم بدرجة لا يمكن تجاهلها أو التقاعس عن استشرافها .

من هنا تتضح مدى مجتمعية " مسألة تمويل التعليم " ، أو قل أهمية دراسة تمويل التعليم من منظور مجتمعى مستقبلى .

فمن ناحية مجتمعية ، نجد أن مسألة تمويل التعليم تواجه بقيود أساسية فى حركتها تتمثل فى كثرة المطالب المتنافسة على إيرادات الحكومة أو الدخل القومى بعامه . فمشكلة التمويل ترتبط بالتنمية التى ارتفعت تكاليفها ارتفاعاً كبيراً خلال الأعوام القليلة الماضية ، بشكل أدى الى تزايد القصور فى الإيرادات المتاحة لمواجهة هذا الارتفاع المقابل فى التكاليف التعليمية ، مما يسبب مشكلة أساسية للحكومة يصعب تجاهلها .

ومن ناحية مستقبلية ، نجد أن التربويين دائماً فى خيرة من أمرهم ، فهم يسلكون وفقاً لمفاهيم وتقنيات وتوجهات معينة ، ويتعجبون من عدم قدرتهم على الوصول من خلالها الى النتائج

التي كانوا يتوقعونها ، مع أنهم لو فحصوا هذه المفاهيم والتقنيات وراجعوا تلك التوجهات لاكتشفوا فوراً أنها قديمة ومفلسة ولم تعد تجدى شيئاً في مواجهة متغيرات حضارية وإقليمية ومجتمعية متلاحقة وفاعلة تحرك الأحداث باستمرار بعيداً عن تأثيرهم وسيطرتهم ، مما يجعلهم يجرون دائماً خلف الأحداث . الأمر الذي يجعل مؤسساتهم التعليمية والتربوية باستمرار غير معدة الاعداد الكافي لعمليات التنبؤ والاستشراف المستقبلي المشروط . والملفت للنظر أنه حتى في حالة وجود تصورات أو أفكار حول المستقبل التعليمي فإنها غالباً ما تكون مؤسسة على حصر للموارد المتاحة ، وصياغة المستقبل في إطارها . وهو مدخل له خطورته ، إذ أنه يقيد حركة الرؤية ، ويجعل احتمالات التطور والنمو محدودة للغاية ، بمعطيات الحاضر .

وهنا تتضح أهمية تنمية قدرات التنبؤ والاستشراف لدى التربويين والمخططين معاً ، حتى يمكنهم تكوين صور ومفاهيم متكاملة عن التغير واللاحق به والسيطرة عليه ، وحتى لاتتضلل الأجيال القادمة . فمواجهة تصعيد الأحداث والمشكلات التعليمية المتفاقمة بتحديات المستقبل التكنولوجية والبيئية والأمنية . الخ ، والموارد تتطلب منظوراً نظرياً متماسكاً يعتمد على التفكير المسبق ، ويقدم امكانية للتنبؤ بالمشكلات المعقدة قبل تفاقمها ، بما يسهم في بلورة وتفسير - أقرب للدقة - عن باقى الأساليب المتبعة .

وإذا كان الأمر كذلك ، فإنه من المستحيل أن تكون دراستنا الحالية عن استشراف مستقبل تمويل التعليم الأساسى حتى عام ٢٠١٥ ، ولاتتوافر لدينا أفكار أو توجهات عن مستقبل هـذا التعليم وعن المدارس ذاتها . فالفهم الصحيح للمستقبل أحد المحاور الرئيسية للتخطيط الصحيح والدقيق له . فمع تصاعد شتى التحديات والمخاطر التى تواجه التعليم عامة ، والأساسى خاصة ، تصبح الحاجة ماسة الى رؤية محددة تعيد تحديد أولوياتنا وأهدافنا ، وتعبئ مواردنا ، وتجدد الثقة فى المستقبل برسم آليات ملائمة لتحقيق هذا المستقبل أو المستقبلات وتكلفة تحقيقه .

وفى هذه الحدود ، تتطلب الدراسة تحديد رؤية استشرافية للتعليم الأساسى فى مصر اعتباراً من حركة اصلاحه فى أواخر الثمانينات وحتى عام ٢٠١٥ وهذا يقتضى تحديد موقع هذا التعليم فى علاقاته المتداخلة مع النظم التعليمية والمجتمعية المؤثرة وفى تأثيره بالمستجدات العالمية ، فى نفس الوقت الذى نعى فيه بتحليل الحركة الداخلية للحلقات والمكونات الداخلية لهذا النظام بعضها مع بعض ومع النظم الأكبر . لذا ، فسوف نستعين بمنهجية التحليل المستقبلى

Prospective Analysis ، وهى منهجية مركبة تتخيل المستقبل وتستحضر مستقبالاته البديلة ، اعتمادا على تحليل نسقى أو نظمى System Approach يبدأ بتحليل النظم الفرعية Sub- Systems بطريقة تسمح بفهم التغيرات التدريجية فى هذه النظم وعلاقاتها ، وتسمح فى الوقت نفسه بإمكان ادماج صورة هذه النظم الفرعية تدريجيا ضمن اطر كلية مترابطة. (١)

وتأسيسا على ماسبق ، فان خطة الدراسة فى هذا الفصل تتضمن فى جزئها الأول استشراف القسّمات الثقيلة لمجتمع القرن الحادى والعشرين ومستجداته وثوراته وتحدياته وانعكاسات ذلك كله على النظام التعليمى بوجه خاص . أما الجزء الثانى فيناقش واقع التعليم الأساسى فى صورته الاصلاحية الجديدة من حيث أهدافه وموضوعاته وبنيته ومكوناته البشرية ، ثم يلى ذلك التحليل لواقع تمويل هذا التعليم خلال عقد الثمانينات والاتجاهات الرئيسية لحركة هذا التمويل من حيث جوانب الضعف والقوة فيها . فى حين يتناول الجزء الثالث المرتكزات المجتمعية المؤثرة فى تمويل التعليم الأساسى ، اقتصادية وديمقراطية ، وسياسية ، واجتماعية ، الخ . وفى ضوء التوجهات المستقبلية لهذه السياقات ينتهى الجزء الرابع والأخير من الدراسة بعرض عدد من التوجهات المستقبلية التى ينبغى أن تؤخذ فى الاعتبار عند النظر فى مستقبل تمويل التعليم الأساسى .

٢- اتجاهات القرن الحادى والعشرين وتحدياته :

ان تأمل الأدبيات المعنية بمطالعة المستقبل يكشف لنا عن أن مجتمع القرن الحادى والعشرين ، والذي بدأت ارمصاصاته تطل علينا ، سوف تحتاجه ثورات كبرى فى مقدمتها ، الثورة الصناعية الثالثة ، والتكتلات الدولية الكبرى ، والتحويلات الى نظام السوق فى الدول التى تتبع نظم التخطيط المركزى ، والثورة الديمقراطية ، والصحة الدينية والأخلاقية . ثورة الفرد ، وتساعد دور المرأة فى القيادة ، وثورة شاملة فى الفنون والآداب . الخ . (٢)

على أن أية محاولة لفهم الثورات السابقة لابد ان تكون مقرونة بفهم تام لطبيعة التحديات التى تواجه دول العالم غير المتقدم " النامى " نتيجة عجزها عن الاستجابة " المستنيرة " لهذه الثورات .

ولعل فى مقدمة هذه التحديات ذات الأثر الضخم على التعليم عامة ، والتعليم الأساسى خاصة ، " خطر الركود والتراجع الاقتصادى ، واتساع التفاوت الاقتصادى بين الدول وداخل كل

منها ، وتشرد الملايين من البشر ومعاناتهم من الحروب والاضطرابات الأهلية والجريمة ، واتساع التردى البيئوى ، والنمو السكانى المتسارع " . (٣)

وفيما يلى تحليل موجز لطبيعة الثورات التى تشكل ملامح القرن المقبل .

١ / ٢ الثورة العلمية - التكنولوجيا المتقدمة :

وهى ثورة غير مسبقة بشكلها الحالى فى التاريخ ، فهى تركز كلية على المعلوماتية وابداعات العقل الانسانى ، ويطلق عليها " الثورة التكنولوجية الثالثة " ، تميزا لها عن الثورتين الصناعية الأولى (أوائل القرن التاسع عشر) والثانية (منتصف القرن العشرين) ، والتى اعتمدت على مصادر غير متجددة من الموارد والطاقة ، فى حين تستند الثورة الصناعية الثالثة على مصدر متجدد باستمرار ولاينفذ هو العقل البشرى ، الذى يبدع بشكل خاص فى مجالات المعلوماتية، والاتصالات عن بعد ، والهندسة الحيوية ، وقد استطاعت هذه الثورة أن تعيد توزيع الثروة فى العالم ، فلم تعد الثروة بشكلها التقليدى كالمال والموارد الطبيعية هى الأساس فى القوة بقدر ماهى المعرفة والمعلومات . لذا فان الصراع القادم بين دول العالم الأقوى سيكون حول صناعة توزيع المعرفة وامتلاكها ، بعدما كان الصراع بينها طوال الثلاثمائة سنة الماضية حول توزيع الثروة بشكلها التقليدى .

وبدئى أن لهذه الثورة انعكاسات ضخمة على التعليم وعلى مصادر تمويله . فالثورة المعلوماتية المستمرة لن تمكن الناس من الاحتفاظ بالمعلومات التى اكتسبوها ، والمهارات التى اتقنوها خلال فترة الدراسة فقط ، بل ستفرض عليهم توظيفها واكتساب المزيد منها . لذا سيصبح التعليم عملية مستمرة - للتعليم ومحو التعلم ، وإعادة التعلم . . وسوف يتم التركيز على المهارات الأساسية ، وتنتشر النظم الالكترونية للتعليم الفردى داخل المدرسة وخارجها ، وسوف يكون التعليم متركزا حول الفرد ، كما أنه سيتجه بسرعة نحو المتعلم الذى يختار برنامجه بنفسه . كما سيتحول الى المنزل Home Learning . وستساعد التكنولوجيا المعلوماتية الجديدة، فى تحويل المدارس الى مراكز تعلم للمجتمعات المحلية ، بما تمتلكه من معلمين (سيتحولون الى موجهين) ، وخدمات تكنولوجية ، ومواد ومعدات متطورة . (٤)

كما تتطلب التغيرات التكنولوجية والعمليات الانتاجية الجديدة تحولات موازية فى طبيعة

المهارات والقدرات العقلية واليدوية التى ينبغى على التعليم أن ينمىها ويعددها ويدربها ، وعليه فان المعدل العالى للتغير التكنولوجى للثورة الصناعية الثالثة يفرض على التعليم — النظامى خاصة، مسئوليات منها : (١) أن يعمل باستمرار على تطوير وملاءمة وتغيير برامج التعليم ليعكس تأثيرات العلم والتكنولوجيا ، (٢) أن يجرى دوماً وبطرق أكثر كفاءة ، أساليب اعداد الطلاب لحياة التعلم ، (٣) أن يتيح الشروط والظروف التى تشجع وتعزز المدرسين والأساتذة لكى يكونوا مفكرين مبدعين ، ومخترعين ، وعلماء ، وباحثين متميزين . (٥)

ومن ناحية أخرى ، يننظر أن يودى ادماج منجزات المعلوماتية وكافة نتائج الثورة الصناعية الثالثة فى النظام التعليمى إلى تخفيض تكلفة التعليم الى أقصى حد ممكن ، فسوف تساعد على إعادة النظر فى جدوى البنى التعليمية الحالية وتسهم فى البحث عن بنى أقل تكلفة وأكثر فاعلية، كما ستمد طرائق التعليم والتدريس بإمكانات جديدة وواسعة بتكلفة أقل ، كما ستسهم تقنياتها فى إعادة تخصيص الموارد التعليمية المتاحة (الوقت — الأبنية — المعلمين — المال — المناهج — الادارة . . الخ) بشكل أكثر فاعلية مما يسهم فى استخدامها استخداماً أمثل وبشكل يقلل من الهدر فيها ، فيعمل من الجهة الأخرى على تخفيض التكلفة ، وبالتالي فان التوسع المخطط فى الاستفادة من منجزات الثورة المعلوماتية فى مجالات التعليم النظامى وغير النظامى فى اتجاه التعلم المستمر والمفتوح ، سون تكون له نتائج ايجابية مباشرة وغير مباشرة ، على مسألة تمويل التعليم عامّة والتعليم الاساسى خاصة .

وقبل أن نترك هذه النقطة ينبغى الإشارة الى أن هناك واحد من المترتبات الهامة للثورة المعلوماتية هو تبلور اقتصاد عالمى جديد يعرف باقتصاد المعلومات هذا الاقتصاد العالمى يدمج كل النظم الاقتصادية والتجارية فى اقتصاد واحد وسوق واحدة ، وابتداءً من عام ١٩٩٢ سوف يتحقق هذا الانجاز ، بسقوط كل الحواجز الجمركية التجارية بين اثنى عشر دولة كبرى فى مجتمع الاقتصاد الأوربى ، كما سقطت فى عام ١٩٨٨ هذه الحواجز بين استراليا وتيوزيلندا ، كما تعمل البرازيل والارجنتين نفس الشئ بينها وبين باقى دول امريكا اللاتينية . وتسعى الولايات المتحدة مع اليابان وكندا كل على انفراد لتوحيد الاقتصاد ، وهذا مادعى (ناييست) للقول أننا نتجه فى القرن القادم لكى نربط بين أمريكا الشمالية واليابان وأوروبا لتشكيل المثلث الذهبى للتجارة الحرة . (٦)

على أن أهم ملامح هذا الاقتصاد الجديد ، الى جانب كونه قائما على المعلوماتية ، هو اعتماده على الملكية الخاصة والقطاع الخاص الذى تحكمه توجهات السوق وعوامل العرض والطلب، حيث أوضحت تجارب الكتلة الاشتراكية ودول العالم الثالث عقم المؤسسات المجتمعية القائمة على المركزية، وفشلها فى اطلاق طاقات الفرد وابداعاته على نحو يحقق مزيد من التقدم والتنمية ، لذا ، فان " تحويل الملكية العامة الى الخاصة من وجهة نظر انمارها ، وسيلة لتوسيع قاعدة الملكية والمشاركة فى المجتمع ، وتشجيع اعداد اكبر من الناس على الشعور بأن لهم نصيبا فى النظام " . (٧)

ويتوقع فى ضوء هذا المجتمع الجديد للنظم الاقتصادية أن تتعدد مصادر تمويل التعليم، الخاصة والأهلية ، ويحدث انحسار تدريجى للدور التمويلي للحكومة فى التعليم .

٣ / ٢ ثورة التكتلات الاقتصادية الكبرى :

نتيجة لتغير محددات القوة التقليدية فى العالم من المال والقوة الى المعرفة والمعلومات ، بدأت ابتداء من منتصف الثمانينات تظهر فى أطراف متعددة من العالم تكتلات اقتصادية - استراتيجية كبرى تعتمد أساسا على القوة الجديدة للمعرفة ، والتي تتخذ من التعليم وسيلة أساسية لها .

فى إطار التبدلات العميقة التى اجتاحت شكل وخريطة القوى فى العالم ، برزت تكتلات استراتيجية فى أوروبا الغربية حيث تتجمع أكثر من اثنتى عشرة دولة فى كتل واحد ينتظر قيامه عام ١٩٩٢ . كما ينتظر قيام تجمع آخر فى عام ١٩٩٧ بين الولايات المتحدة وكندا ، وينتظر أن تنضم اليه المكسيك وبعض الاقطار فى امريكا اللاتينية كالبرازيل والارجنتين .

أما التكتل الثالث والأكثر أهمية بالنسبة لنا ولباقى دول العالم النامى ، فهو تكتل الاسيين ASEAN والذى يضم عدد من الدول النامية فى جنوب شرق اسيا بقيادة اليابان الذى استطاع خلال عدد قليل من السنوات أن يقلب كل القوانين المعروفة فى التنمية ويحقق معدلات غير مسبوقة فى التفوق ، وكان الأساس لكل هذا هو التعليم . فالتعليم هو حد التنافس فى الحزام الباسفيكى كما يقول " تاييست " ، فى النظام الاقتصادى العالمى الجديد ، نجد أن الدول التى تتفق أكثر على التعليم هى التى ستكون أكثر تنافسا " وفى مجتمع المعلومات نجد أن الشهادة الجامعية مهمة جدا فى سوق العمل . (٨) وإذا أخذنا " كوريا الجنوبية " كنموذج واحد من بين هذه الدول ، نجد أنها قد أظهرت اهتماما بالغاً بالتعليم العالى ، حيث يذهب

حوالسي . ثلث الطلاب الى الجامعات و ٨٥٪ من الطلاب (١٧ ، ١٨ عام) يستمروا فى التعليم الثانوى . وهذه النسبة أعلى من بريطانيا (٦٤٪) وفرنسا (٧٥٪) فقط . وقد انتظم منذ عام ١٩٨٥ عدد اكبر من الكوريين فى المدارس الثانوية عن نظرائهم فى بريطانيا . وفى " سيول " اكبر رقم من الحاصلين على الدكتوراة فى العالم . كما يتخرج حوالى ٣٢ ألف خريج فى العلوم التطبيقية (مثل الهندسة) وهذا اكبر بكثير من عدد الخريجين فى اليابان . وعندما عجزت الحكومة عن سد احتياجات التعليم تدخل القطاع الخاص لانقاذ الموقف ، واليوم ٢٠٦ من ال ٢٥٦ جامعة فى كوريا ملك لشركات مثل هابوندى وداود والطيران الكورى . (٩)

وبدئى أن تجربة هذه التكتلات تفيدنا على المستويين القومى والمحلى . فمصر مثلا تكاد تقترب من ١٠٠ مليون نسمة فى بواكير الآلفية الجديدة وهو مايعنى بلغة المستقبلين بلوغها الحد الأدنى المطلوب لدخول مجتمع الموجة الثالثة بتكنولوجيته المتقدمة وابداعاته الاجتماعية المتميزة والمؤسسة على المهارات والقدرات التى ينمىها التعليم . وتصبح مسألة تمويل التعليم فى هذا السياق بالغة الأهمية لأنها مسألة وجود أو عدم وجود فى عالم القرن الحادى والعشرين ونظامه العالمى الجديد .

٣/٢ ثورة الديمقراطية :

ان هذه الثورة فى التحليل النهائى ، نتاج للثورة الصناعية الثالثة . فالأخيرة هى المسئولة عن جعل العالم يبدو " كقرية الكترونية " تتبادل أخبارها بأسرع مايمكن عن طريق وسائل اتصال واعلام جماهيرية تتبادل فيما بينها أخبار الصحوه الديمقراطية التى بدأت فى أوروبا الشرقية ثم استشرت فى معظم مجتمعات العالم النامى فى امريكا اللاتينية وآسيا وافريقيا تلك الصحوه التى قامت فى مواجهة الدكتاتورية والتسلطية وحكم الفرد . واذا كانت هذه الثورة وليدة الثورة الصناعية الثالثة ، فهى فى نفس الوقت تسعى لتكريسها ، فالثورة التكنولوجية كما أشرنا تعتمد أساسا على " عقول البشر ، ولن تعمل هذه العقول بقوتها الكاملة الا فى ظل هامش واسع من الحرية ، فبينما كان يمكن تجنيد البشر أو ايديهم وعضلاتهم فيما تستلزمه الثورة الصناعية الاولى حتى مسمع غياب الحرية ، فانه يكاد يكون من المستحيل استنفار عقولهم وملكاتهم الخلاقة والمبدعة بدون الحرية الشخصية والحريات العامة . هذا فضلا عن أن المشكلات المتجددة وخاصة تلك الناتجة عن الثورة

التكنولوجية الثالثة هى من التعقيد والتشعب بحيث تتجاوز قدرة أى أجهزة حكومية مركزية لآى دولة لذلك لابد لمواجهة هذه المشكلات من مشاركة الأفراد والجماعات المحلية والروابط المهنية والاتحادات النقابية والمنظمات غير الحكومية ، ولاتتأتى هذه المشاركة فعليا وباقتدار الا فى ظل هامش واسع من الحريات العامة . (١٠)

وبدبى أن مثل هذه الثورة سيكون لها آثار واسعة على التعليم والتوجه نحو اللامركزية وتحقيق مشاركة أوسع فى ادارة التعليم وتمويله من جانب الفاعلين فيه ومن جانب المنفعيين به من أولياء أمور ومؤسسات أهلية وشعبية وباقى المواقع الخدمية والانتاجية .

وبالنسبة للتعليم الاساسى على وجه الخصوص ، فإنه يواجه فى الكثير من دول العالم بالعديد من التحديات العالمية الكبرى التى تعوق الحكومات والهيئات غير الحكومية والمجتمعات المحلية والعائلات والافراد للقيام بنفقات الاستثمارات الجديدة فيه . وقد لخص مؤتمر بانكوك هذه التحديات فيما يلى : (١١)

أ - الركود والتراجع الاقتصادى ، الذى كان من أهم نتائجه انخفاض نصيب الفرد من الناتج

المحلى الكلى ، وانتشار مناطق الفقر المطلق ، وازدياد معدلات البطالة فى كافة دول العالم .

ب - التفاوت الاقتصادى ، تسبب ارتفاع مقدار الديون ، وانخفاض اسعار السلع ، ووجود سياسات

تقييد حرية الحركة التجارية فى خروج الموارد منها رؤوس الاموال من البلدان النامية الى البلدان الاكثر ثراء ، مما أدى الى اتساع التفاوت الاقتصادى بين الدول خاصة فى الثمانينات ، فالأثرياء يزدادون علما ، وغير المتعلمين يزدادون فقرا .

ح - التردى البيئوى ، أدى استثمار البيئة الطبيعية والضغوط على الأرض الناشئة عن الزايد

السكانى وتحويل المجموعات السكانية من مكان الى اخر الى تسارع مريع فى معدل التدهور البيئوى . فسوء التصرف بالنفايات والاستخدام غير المنظم للمواد الكيميائية الضارة ، ووقوع الحوادث الصناعية ، كلها عوامل تهدد سلامة الأرض والهواء ، والماء من الوجهة البيولوجية . وهناك مظاهر أخرى للتردى البيئوى تميل للانتشار جغرافيا وزمنيا . وكلفة اصلاح البيئة تفوق بكثير كلفة اتخاذ الاجراءات الوقائية .

د- النمو السكاني المتسارع :

يظل هذا التحدي مؤثرا باستمرار على استفحال المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وعلى الأخص في أشد انحاء العالم فقرا (افريقيا وامريكا اللاتينية واسيا خاصة) . ان الفقر وما يترتب عليه حتما من ارتفاع معدل وفيات الرضع وسبل عيش غير مستقرة بالنسبة للمرضى والمسنين، وهى التى تسهم فى ارتفاع معدلات التكاثر التى تؤدى بدورها الى المزيد من ترسيخ حياة الفقر لاعداد الفقراء المتزايدة ، وبالتالي يتزايد الطلب الاجتماعى على التعليم وتشتد معه الضائقة العالية له .

يقودنا التحليل السابق للثورات والتحديات التى ستواجه مجتمعات العالم بشتى مستوياتها التنموية الى التأكيد على أن هذه الثورات وتلك التحديات سوف تحدث تغيرات موازية فى نظم التعليم وفى مصادر تمويله نتيجة لحدوث :

- تغييرات فى بنية المدرسة ووظائفها .
- تحولات فى منهج المدرسة والياتها .
- تطورات فى التكنولوجيا التعليمية المتاحة فى المدارس .
- استبدال التقنيات الادارية المعلوماتية بالتقنيات الادارية التقليدية فى التعليم .
- بزوغ عصر من المشاركة الشعبية والجهود الأهلية فى تمويل التعليم .
- التحول عن الانماط المركزية فى الادارة الى الانماط اللامركزية مما يخدم قضية تمويل التعليم وترشيده .

٣- واقع التعليم الاساسى واتجاهات تمويله :

نظرا لما يمثله هذا العنصر من أهمية فى الدراسة فان معالجة واسعة لواقع تمويل التعليم الاساسى واتجاهاته المستقبلية، سوف يتناولها الفصل الرابع هذا الجانب باستفاضة من جوانبه التمويلية الحالية والمستقبلية .

هذا وقد ناقش الباحث واقع التعليم الاساسى فى صورته الاصلاحية الجديدة من حيث اهدافه وموضوعاته وبنيته ومكوناته البشرية .*

* لمزيد من التفاصيل انظر ملحق رقم (٢)

٤- السياقات المجتمعية للتعليم الاساسى وتمويله :

تستحيل رؤية مستقبل التعليم أو مستقبل تمويله دون استشراف متعمق لمستقبل سياقاته المجتمعية باعتبار العلاقة الجدلية بينهما . لذا فسوف نرصد فى الجزء التالى أهم الخصائص الحالية لهذه السياقات ثم نستشرف بعض ملامح مستقبلها تمهيدا لاستشراف مستقبل تمويل التعليم الاساسى .

١/٤ السياق الديموجرافى :

يشكل العامل السكانى أهمية قصوى بالنسبة للمخطط التربوي لما يشكله من تأثير كبير على النظام التعليمى (مدخلات وعمليات ومخرجات) وفى حالة مصر، تتضاعف هذه الأهمية نتيجة للآثار والمضاعفات الحادة الكمية والكيفية له ، فقد أدى النمو السكانى السريع والذي بلغ حدا ماليا يفوق مثيله فى معظم بلدان العالم اذ استقر عند متوسط ٢٤ فى المائة تقريبا خلال العقود الثلاثة الماضية وذلك وفقا للتعدادات (١٩٦٦ ، ١٩٧٦ ، ١٩٨٦) الى تضاعف الطلب الاجتماعى على التعليم ، وزيادة الرغبة فى تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية ، فارتفع عدد المقبولين من كل فئة من فئات السن وفى مختلف مراحل التعليم بشكل حاد . خاصة خلال العقدين الماضيين ، فعلى سبيل المثال ارتفعت أعداد المسجلين بالتعليم الابتدائى الرئيسى (الحلقة الأولى من التعليم الاساسى) خلال عقد السبعينات ارتفاعا ملحوظا من ٣٦٧٦٠٠٠ طفل عام ١٩٧١/٧٠ الى ٤٥٤٨٠٥٨ طفل فى عام ١٩٨٠/٧٩ بمعدل زيادة اجمالية قدرها ٢٣٪ أى بمعدل ٢٣٪ سنويا ، ثم واصلت هذه الاعداد زيادتها اللوغارتمية حيث وصلت عام ١٩٩٠/٨٩ الى ٧٩٠٨٤٧ رة طفل بمعدل زيادة اجمالية قدرها ٥٣٪ عن سنة الاساس (١٩٧١/٧٠) . وعلى الرغم من ارتفاع هذه الاعداد والنسب الا أن نسبة الاستيعاب الكامل (١٠٠٪) لم تتحقق حتى الآن على الرغم من كافة الوثائق الرسمية التى تحاول الادعاء بذلك ، فأعداد المسجلين فى المرحلة الابتدائية عام ١٩٨٩/٨٨ والذين بلغ عددهم حوالى سبعة ملايين لا تزيد نسبتهم عن هم

فى نفس الفئة العمرية (٦ - ١١) عن ٩١٪ حسب التقارير الرسمية
والتي تأخذ فى اعتبارها النسب الحقيقية للاستيعاب والتي تنخفض عن
ذلك بكثير ، بتأثير عوامل الهدر ، كالترسب والرسوب ، كما أن نسبة
الاستيعاب فى جملة التعليم الأساسى (الابتدائى والاعدادى) وصلت الى
٨٤,٢٨٪ فقط من جملة الموجودين فى الفئة العمرية المقابلة
(٦ - ١٤) .

ومن المهم كذلك الإشارة الى أن هذه الأعداد والنسب لا تكشف عن حجم
التحيزان النوعية (ذكر / انثى) ، حيث أن أعداد المسجلين بالتعليم
الأساسى من الذكور ٢٣٣,٨٥٦ ره تلميذ ، بمعدل ٩١,٧٧٪ من الذكور فى الفئة
العمرية المقابلة . فى حين يبلغ عدد المسجلين من الإناث ٤١٠,٤٩٣ ره طفلة
بمعدل ٧٦,٣٤٪ من الإناث فى الفئة العمرية المقابلة . وهذا يوضح عجز
النظام التعليمى عن تحقيق الفرص التعليمية المتكافئة بين الجنسين . والجدول
رقم (٢) يوضح ذلك :

جدول رقم (٣)

النسب الاجمالية للتسجيل فى التعليم الأساسى*

١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	
			السكان فى سن ٦ - ١٤ :
٥٧٠٣١٧٩	٥٦٠٥٠٩٤	٥٥١٣٣٤٣	ذكور
٥٣٧٦٩٨٤	٥٢٤٧٨٣٥	٥١١٩٥١١	إناث
١١٠٨٠١٦٣	١٠٨٥٢٩٢٩	١٠٦٣٢٨٥٤	جملة
			التسجيل الكلى فى التعليم الأساسى :
٥٢٣٣٨٥٦	٥١٢٧١٠٤	٤٨٧٢٦٥٩	ذكور
٤١٠٤٩٣٥	٣٩٥١٢٢٦	٣٧٠١٣٤٦	إناث
٩٣٣٨٧٩١	٩٠٧٨٣٣٠	٨٥٧٤٠٠٥	جملة
			النسب الاجمالية للتسجيل (للتعليم الأساسى) :
٩١٧٧	٩١٤٧	٨٨٣٨	ذكور
٧٦٣٤	٧٥٢٩	٧٢٣٠	إناث
٨٤٢٨	٨٣٧٥	٨٠٦٤	جملة

المصدر :

Ministry of Education, Reform of the Educational System of Egypt
A Sector Assessment (Draft), (Cairo; Educational Planning Unit, ١٩٩٠), p. 56 .

وتكشف قراءة الجدول السابق عن أن أعدادا متزايدة ، أغلبها من
الآثار ، تنضم سنويا إلى جحافل الأمية في المجتمع (وهؤلاء هم الذين لم
يلتحقوا بالتعليم مطلقا) أو تتردد إلى منابر الأمية (الذين تسربوا أو
لم يستكملوا تعليمهم حتى نهاية التعليم الاساسي) .

ويضاف إلى جملة الآثار السلبية للانفجار السكاني عجز المؤسسات
التعليمية عن تدبير المباني والمدارس اللازمة لاستيعاب الأعداد المتزايدة من
الطلاب الجدد ، وعجز الحكومة عن تدبير موارد مالية كافية لمباني المباني
والمدارس القائمة ، وذلك نتيجة ضعف النظام الاقتصادي السائد . وتوضح
البيانات أن هناك ما يقرب من ١٨٪ من المدارس لم تصمم أساسا لتعمل
كمدارس !! . لذا لجأت وزارة التربية والتعليم إلى زيادة كفاية
الفصول الدراسية ، حتى وصلت إلى أكثر من ٤٥ طفل في الفصل الواحد في
المتوسط أو أكثر من ذلك . كما أنها لجأت إلى استخدام مباني المدارس
مرتتين وثلاث مرات . بل أن البيانات تشير إلى أن هناك حوالي ٤٥٪ من
المدارس الابتدائية ، ٣٢٪ من المدارس الإعدادية تستخدم أكثر من مرة
واحدة . ويوضح الجدول رقم (٣) توزيع المدارس حسب استخدامها في فترة
واحدة أو أكثر .

جدول (٤)

توزيع المدارس حسب الفترات الدراسية بها خلال العام الدراسي

١٩٨٩ / ١٩٩٠ *

الفترة	مدارس واقسام	فصول	طلاب	معدل الطلاب
١- نذام اليوم الكامل	٤٤٦٠	٣٦٢٧٥	١٤٥٥٩٣٥	٣٢٫٩٧
٢- صباحية ولا تشغل فصولها مدرسة أخرى .	١٤٥٥	١٢٤٩٧	٥٣٣٠٢٣	١٠٫٧٦
٣- صباحية وتشغل فصولها مدرسة أخرى .	٣١١٨	٣٣٧٧٧	١٥٤٢٨٣٤	٢٣٫٠٥
٤- مساءية فترة ثانية	٣١٩٧	٣٣٩٨٨	١٥٥٠٥٦٥	٢٣٫٦٣
٥- مساءية فترة ثالثة	٦٧	١٣١٢	٧٥٩٣٩	٠٫٥٠
٦- مدرسة واحدة تعمل على فترتين	١٢٣٠	١١٩٧٢	٤٩٧٧٩٨	٩٫٠٩
الإجمالي	١٣٥٢٧	١٢٩٨٢١	٥٦٥٦٠٩٤	١٠٠٪

المصدر : مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء .

ومما هو جدير بالذكر أن المستوى التعليمي للمرأة له دور أساسي في زيادة معدل النمو السكاني ، حيث ترتفع معدلات الخصوبة والتوالد بدرجة خطيرة تنذر بمضاعفة اعداد السكان في المستقبل القريب ، وبالتالي يشكل عبئا مضاعفا على التعليم يؤثر على كفاءته الداخلية والخارجية ، كما يحد من الفرص التعليمية المتاحة للأطفال . (١٣)

وبدیهی أن التأثيرات السلبية للتسارع السكاني وعوامله ودينامياته لا تقتصر على النظام التعليمي ، بل تمتد لتشمل كل قطاعات الانتاج والخدمات في المجتمع ، وينتظر لها أن تستمر خلال العقود القليلة القادمة وتترك بصمات عميقة في مسيرة الانفاق على التعليم الاساسي .

٢-٤ السياق الاقتصادي :

من المتعذر علينا أن نتبين الدلالة الحقيقية لطبيعة العوامل الاقتصادية للمجتمع المصري ، الحالي والمستقبلي ، مالم نتبين مغازي الخلفية التاريخية لهذه العوامل . فالواقع ان النظام الاقتصادي في مصر الحديثة قد مر بعدة مراحل أو قفزات أساسية يمكن حصر أولها في التجربة الرائدة للتحديث على يد " محمد علي " ، في الفترة من ١٨٢٠ الى ١٨٤٠ والتي كانت مصدرا لحقد العديد من دول أوروبا الاستعمارية والتي تحالفت عام ١٨٤٠ ، وقضت على هذه التجربة بعد ماقويت شوكة مصر اقتصاديا وعلميا وتكنولوجيا وثقافيا . على أن المحاولة الثانية كانت على يد " اسماعيل " ابن محمد علي ، الذي عمل على إعادة انتاج تجربة والده في الفترة من ١٨٦٢- ١٨٨٠ مركزا على تحديث مصر معتمدا على مصادر أساسية هي قناة السويس والقطن والسكر . ثم جاءت المحاولة الثالثة في أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين وقادها الانجليز الذين احتلوا مصر وأرادوا استغلال قطنها وتطوير مجالات الزراعة ، بحيث أصبحت الزراعة هي محور الاقتصاد المصري حيث كان يعمل بها أكثر من ثلثي السكان وتنتج أكثر من نصف الناتج المحلي الاجمالي (GDP) .

على أن المصريين على يد " طلعت حرب " ركزوا على التصنيع لمادة رئيسية للتحديث من خلال انشاء مجموعة الشركات الصناعية التي أسسها بنك مصر في العشرينات ثم الاصلاحات الجمركية التي قامت في عام ١٩٣٠ . وعلى الرغم من هذه التجربة الا أن الزراعة ظلت هي المحور الرئيسي للاقتصاد المصري والمصدر الرئيسي لنواتجه المحلي الاجمالي . وبقيام " ثورة يوليو " ١٩٥٢ استكمل جمال عبد الناصر جهود التصنيع في الثلاثينات واستطاع أن يطورها ويحقق

انجازات ضخمة ، لاسيما فى النصف الأول من الستينات ، فيما أطلق عليه الخطة الخمسية الأولى (١٩٦٠/٥٩ - ١٩٦٥/٦٤) ، على أن الصراع الدولى ، ونفقات الدفاع ، وصعوبات النقد الأجنبى أديا الى وضع نهاية لهذه العملية حوالى عام ١٩٦٥ ، ثم الى ركود شبه كامل حتى بداية السبعينات .

وبدءاً من عام ١٩٧٤ ظهرت على يد " أنور السادات " تمت تنمية لارتبط بجهود التصنيع أو التنمية السابقة ، وهذه التنمية تقوم على احياء التقدم الصناعى الذى حقق فى بداياته معدلات نمو عالية فى ضوء مبادئ جديدة للسياسة الاقتصادية تقوم على " الانفتاح " ، وعوامل نمو جديدة كصادرات البترول ، والهجرة ، والسياحة ، وقناة السويس . (١٤)

ومع بداية الثمانينات بدأ الاقتصاد المصرى يواجه العديد من المشكلات والازمات الحادة التى كانت نتيجة الاعتماد على السياسة الاقتصادية الجديدة ، الى جانب عوامل أخرى متراكمة منذ الستينات . وقد أصبحت فى مصر ، وفقاً لتصنيف البنك الدولى فى عام ١٩٨٨ ، واحدة من الدول ذات الدخل المتوسط المنخفض حيث بلغ الدخل القومى ٦٦٠ دولاراً . (١٥)

وقد قادت كل هذه التطورات الى بلورة شكل الاقتصاد المصرى بهيكله الحالية ، والذى تحتل الزراعة فيه مكانة أساسية ، فهى تضم ٣٦٣٪ من جملة العمالة ، وتسهم فى الناتج القومى الإجمالى بـ ٢٠٢٪ منه . فى حين تمثل الصناعات والتعدين والبترول والتشييد ٢٣٩٪ من الناتج القومى الإجمالى ، وتمثل ٢١٤٪ من حجم العمالة . أما الخدمات ، الإسكان والمرافق العامة ، والخدمات الاجتماعية (وقطاع التوزيع) النقل والمواصلات متضمناً قناة السويس ، والتجارة والمال . .) فتنجح أغلبتها فى القطاع العام ، وتمثل حجم العمالة ٤٢٣٪ من حجم العمالة فى حين تسهم بـ ٥١٦٪ فى الناتج القومى الإجمالى .

ومن الجدير بالذكر أنه لى يضمن النظام الاقتصادى توفير القوى العاملة اللازمة لـه ، تم فى عام ١٩٦٤ قانون التزم بمقتضاه الدولة بتوفير التوظيف المضمون لخريجى المؤسسات التعليمية ، وهذا العامل زاد من الطلب الاجتماعى على التعليم بدرجة كبيرة ، ولكنه تسبب فيما بعد فى شيوع مشكلات خطيرة فى مقدمتها نشر البطالة المقنعة وأثر فى حركة تخطيط سوق العمالة .

وبالنسبة للصورة المستقبلية للاقتصاد المصرى يتوقع أحد كبار المستقبلين أنه كنتيجة للتحويلات والثورات الكبرى التى سبق ذكرها وكنتيجة لازمة الخليج يتوقع أن يحدث تطور ملحوظ فى بنية الاقتصاد المصرى ، كنتيجة لتدفق رؤوس الأموال العربية الى مصر ، اسهاما فى مشروعات تنمية زراعية وصناعية وتجارية وبحثا عن الأمان ، كما ستشارك أموال المصريين فى الخارج فى التمويل الاستثمارى الوطنى ، هذا الى جانب استثمار أمثل للايداعات اللولارية فى المصارف المصرية لدعم وتمويل الشق الأجنبى من الاستثمار كما يتوقع تجذر النظرة السياسية العامة الى موضوع القطاع العام ، بما يضمن تنشيط النشاط الخاص الانتاجى ، بحفز " القطاع الخاص " على زيادة نشاطه فى كثير من القطاعات ، وبيع مشروعات القطاع العام ، وتنشيط كل آليات السوق الحرة ، وذلك انسجاما مع التطورات والتحويلات العالمية والتى تجتاح العالم اليوم . (١٦)

وبدیهى أن مثل هذه التحويلات وغيرها سوف تؤثر بالدرجة الأولى على التعليم وعلى تمويله . حيث أن دور الحكومة سوف ينكمش فى ضوء التوجهات العالمية وكنتيجة لارتفاع المديونية ، وعجز مواقع الانتاج عن تنفيذ الأهداف المرصودة لها .

لذا ، فإذا كان التعليم مازال يحظى باهتمام من جانب الحكومة ، حيث مثلت نسبة الانفاق الحكومى على التعليم حوالى ١١٪ من الانفاق الجارى عام ١٩٨٨/٨٧ ، وهو مايمثل ٦.٥٪ من الانفاق الرأسمالى ، وهى نسبة تفوق أى قطاع مجتمعى آخر ، باستثناء قطاع الدفاع (٢٢.٥٪) (١٧) ، الا أن المتوقع تبلور دور جديد وفاعل للقطاع الخاص فى توجيهه وإدارة التعليم بما لايؤثر على عدالة وديمقراطية التعليم ، إذ أن موارد الحكومة لن تصمد أمام الارتفاع المتزايد لنفقات التعليم ، ففى دراسة للتنبؤ باعباء التمويل العامة لتطبيق سياسة التعليم الاساسى حتى عام ٢٠٠٠ (١٨) وجد أن هذه الاعباء والتى من المفروض أن تتحملها الدولة ، ستصل الى حدود سبعة مليارات جنيها فى عام ٢٠٠٠/١٩٩٩ للتعليم الاساسى وحده ! وهو أمر لايمكن تصديق قدرة الحكومة على توفيره .

ومن جهة أخرى ، لايمكن توقع استمرار محدودية الانفاق على التعليم عامة والتعليم الاساسى خاصة ، فقد بلغت جملة الاعتمادات الجارية المخصصة لهذا التعليم ، فى البابين الأول والثانى ، ١٠١٣٦ مليون جنيها عام ١٩٨٩/٨٨ . فى حين بلغ حجم الانفاق على الاستثمارات ٧٦٤٥٦ مليون جنيها . (١٩)

وتكشف هذه الأرقام بجلاء ضالة حجم الاستثمارات المخصصة للتعليم الأساسى الذى يزيد من ضالته غياب الرشد فى توزيع الانفاقات الكلية على هذا التعليم ، وغيره ، حيث تصل نسبة الانفاقات فى الباب الأول والثانى الى الباب الثالث حوالى ١٣ر٣ مرة .

وعلى الرغم من الزيادات فى هذه الاعتمادات ، الا أنها عاجزة عن تخفيض الكثافة المرتفعة فى الصفوف ، أو الغاء ظاهرة الفترات السابق الحديث عنها ، كما أنها عاجزة عن المساهمة الحقيقية فى انشاء فصول ومدارس جديدة بالمعدلات المطلوبة والتوسع فى المدارس القائمة . ومن هنا جاء القرار الذى استهدف تخفيض عدد سنوات الدراسة فى التعليم الأساسى الى ٨ سنوات بدلا من ٩ سنوات .

ويتضح أهمية توجيه الزيادات المستقبلية فى الاستثمارات الى مرحلة التعليم الأساسى بهدف تحقيق ارتقاء فى نوعية هذا التعليم ، وتخفيض كثافة الفصل داخله ، والتخلص من نظم الفترات الدراسية ، وتحقيق الاستيعاب الكامل لكل الأطفال فى سن السادسة . (٢٠)

٣/٤ البطالة والتعليم :

على الرغم من أن الزيادة السكانية الكبيرة ، وارتفاع نسبة مشاركة المرأة فى سوق العمل قد أدى الى ارتفاع الاعداد المطلقة لمشاركة السكان فى قوة العمل ، حيث ارتفع العدد من ١٠ر٥ مليون شخص سنة ١٩٧٦ الى ١٣ر٦ مليون شخص فى عام ١٩٨٦ ، يمتص القطاع العام أكثر من أربعة ملايين منهم ويتوزعون بين الاناث والذكور بنسبة ١:٥٢ ، الا أن نسبة المشاركة قد انخفضت فى نفس هذه الفترة (١٩٨٦-٧٦) من ٣٠ر٠٪ الى ٢٨ر٢٪ فالحكومة أصبحت عاجزة عن الاستمرار فى التزامها بتوظيف خريجي الجامعات وخريجي التعليم الثانوى الفنى وماقبل ذلك وقد ساعد هذا ، وعوامل أخرى ، على حدوث بطالة ظاهرة ومقنعة حيث ارتفعت نسبة البطالة بشكل حاد . ويوضح تعداد ١٩٦٠ أن نسبة البطالة كانت ٢ر٢٪ أى حوالى ١٧٥٠٠٠ متعطل ، وارتفعت فى عام ١٩٧٦ الى ٧ر٧٪ وزادت البطالة الى ٨٨ر٦٪ من عام ١٩٧٦ الى عام ١٩٨٦ والسبب فى حدوث هذا الارتفاع سنوات الركود النسبى فى النشاط الاقتصادى بعد هزيمة يونية ١٩٦٧ ، وتباطؤ جهود التنمية . ولكن هذا الارتفاع فى حجم البطالة تزايد الى حوالى مليون متعطل عام ١٩٨٢ ووصل فى عام ١٩٨٦ الى مايقرب من ٢ مليون عاطل ، أى بنسبة ١٤ر٧٪ والأدهى أن البعض يتوقع أن يصل هذا العام الى أكثر من ٩ ملايين فى عام ٢٠٠٠ ، (٢١) حيث ان سوق العمل لن تكفى لامتصاص أعداد محددة من العرض تاركة البطالة

معدلها الخالى وسوف يزيد هذا كله من حرج الموقف . ويوضح الجدول رقم (٤) نسبة البطالة موزعة وفقا لمتغيري الحضر والريف ونوع الجنس .

ومن الجدير بالذكر أن الاقتصاد المصري ابتداءً من السبعينات قد بدأ ينتقل من اعتماد يتسم بفائض العمالة الى اقتصاد تسوده الاختناقات الشديدة فى بعض الأنشطة الاقتصادية وتؤثر فى سياسات تنظيمه ظاهرة الهجرة ، كما قد تتعايش فيه ظاهرة الفائض والعجز ، وبالنسبة للظاهرة الأخيرة نجد قطاع الزراعة الذي اتسم بقدرته على استيعاب القوى العاملة منخفضة المستوى التعليمي ، قد انخفض فيه حجم العمالة من ٤٨٨ مليون عامل زراعي عام ١٩٧٦ الى ٤٥٣ مليون عامل زراعي ، ويتوقع مع ازدياد ميكنة الزراعة ومحدودية التوسع الأفقي فى الأراضى الى انخفاض الفائض فى هذا القطاع ، مما يسمح بدخول هذه العمالة فى قطاعات الاقتصاد الأخرى .

أما القطاع العام فيتسم ببطالة جزئية Underemployment مزمنة . كما يتزايد حجم العاملين فى القطاع الغير رسمى Informal Sector بشكل يوجب معه معرفة أسباب هذه الزيادة ، فقد بلغ حجم العمالة فيه فى عام ١٩٨٦ (٢٧٤) مليون عامل أي ما يمثل ٢٠٪ من الحجم الكلى للعمالة .

وكان من نتائج التوظيف المضمون لخريجي المؤسسات التعليمية من جانب الحكومة " اضعاف قدرة المخطط على التنبؤ بالاحتياجات من القوى العاملة وأصبحت أجهزة القوى العاملة أجهزة مستقبلية فقط ولم يمكنها توجيه حركة التعليم وغمرت الاسواق بالخريجين وشاعت البطالة المقنعة والعامة وضعف خط

جدول (٥)
نسبة العاطلين الى جملة قوة العمل موزعة بين الحضر والريف
وفق نوع الجنس (وفق تعداد ١٩٨٦)

بيان	العاطلون في كل مـ			العاطلون في كل الحضر		العاطلون في كل الريف	
	بالارقام المطلقة (بالمليون)	النسبة المئوية	بالارقام المطلقة (بالمليون)	النسبة المئوية	بالارقام المطلقة (بالمليون)	النسبة المئوية	بالارقام المطلقة (بالمليون)
المجموع	٢٠	١٥٪ من جملة قوة العمل ذكور و أنثى وعدد ١٣٦ مليون	١٠	١٦٪ من جملة قوة العمل في الحضر ذكور و أنثى و عدد ٦٤ مليون	١١٪ من جملة قوة العمل في الحضر ذكور و عدد ١٥ مليون	١٤٪ من جملة قوة العمل في الريف ذكور و أنثى و عدد ٧٢ مليون	٩٪ من قوة العمل في الريف ذكور و عدد ٩٦ مليون
ذكور	١٠	١٠٪ من جملة قوة العمل و عدد ١١٠ مليون	٥٦٢	١١٪ من جملة قوة العمل في الحضر ذكور و عدد ١٥ مليون	٥٩٦	٩٪ من قوة العمل في الريف ذكور و عدد ٩٦ مليون	٩٪ من قوة العمل في الريف ذكور و عدد ٩٦ مليون
انثى	٨٥٠	٤٠٪ من جملة قوة العمل الانثى و عدد ٨٥٠ مليون	٤٦٤	٢٥٪ من جملة قوة العمل في الحضر بنات و عدد ١٣٦ مليون	٣٨٨	٥٠٪ من قوة العمل في الريف انثى و عدد ٧٢٠ مليون	٥٠٪ من قوة العمل في الريف انثى و عدد ٧٢٠ مليون

المصدر : شؤنة سكان شؤنة : البطالة في مصر : دراسة تحليلية (الفاخرة : معهد التخطيط القومي ، ١٩٩٠ ص ٩٠)

التغذية الراجعة Feed Back بين المستهلك للقوى العاملة والمنتج لها . (٢٢) لذا، فمع بداية الثمانينات أصبح من الصعب تدبير جميع فرص العمل للخريجين فى القطاع العام ، لدرجة أن خريجوا المدارس الثانوية الفنية وخريجو الجامعات ، فيما عدا الأطباء البشريين وأطباء الاسنان والصيدلة والممرضات والمعلمين ، الذين يوجد عليهم طلب شديد ، وكذلك الذين تخرجوا فى عام ١٩٨٤/٨٣ لم يتم توظيفهم حتى الآن (١٩٩١) ، كما أن عددا من هؤلاء قد وجدوا عملا فى بعض المهن فى سوق العمل المحلية أو فى الخارج .

ومن الملفت أن أكثر من ٩٠٪ من المتعطلين هم من هؤلاء الداخلين الجدد الى سوق العمل ، هذا معناه أن عدم حصول أفراد القوة العاملة على عمل فعلى يرجع الى عدم كفاية فرص العمل الجديدة لامتصاص هذه الزيادة فى قوة العمل ، بينما أن تعطل بعض من سبق لهم الاشتغال قد يعود الى ركود النشاط الاقتصادى ، وفى الوقت الذى ترتفع فيه نسبة الشباب بين المتعطلين ، نلاحظ أيضا ارتفاع نسبة الاناث فى المتعطلين ، حيث نجد أن هناك ٤٢٪ من اجمالى المتعطلين هم من النساء ، أى حوالى ٨٥٣ ألف امرأة فى مقابل ١١٥٩ ألف رجل وتعنى هذه الارقام ان معدل البطالة فى النساء - يزيد على ٤٠٪ ، بينما يبلغ ١٠٪ فى حالة الذكور ، بعبارة أخرى هناك تقريبا امرأة متعطلة من بين كل امرأتين ، ورجل متعطل من بين كل عشرة رجال . (٢٣)

وبدئى أن هناك عوامل قيمة واجتماعية تسببت فى انخفاض مشاركة المرأة فى سوق العمل .

غنى عن القول بأن التعليم هو أحد المتغيرات الأساسية فى سوق العمل وبأن أهميته تتزايد مع مرور الوقت ومع تطور المستوى التكنولوجى . وتكشف مخرجات سياسات التعليم المصرى عن غياب فى التوازن النسبى بين نوعياته المختلفة ، وبالتالي عدم موازنة خريجيه كما وكيفاً لاحتياجات ومتطلبات سوق العمل . مما أدى الى تفش ظاهرة البطالة الكاملة بين أعداد كبيرة من خريجى نظام التعليم وذلك حسب تقديرات الجهاز المركزى للتنظيم والادارة (٢٤) الى أن حجم المتعطلين من خريجى النظام التعليمى يقدر بحوالى ١٨٨ مليون متعطل ، منهم مايقرب من ١٩٦ ألفا من الحاصلين على مؤهلات عليا ، ومايناهز ٩٩١ ألفا من الحاصلين على مؤهلات متوسطة .

ولاشك أن ارتفاع معدلات فائض الخريجين تمثل اهدارا في الموارد المالية التي انفقت على تعليم هؤلاء الخريجين ، اذ يقدر متوسط تكلفة تعليم الخريج في العام الدراسي الواحد في مرحلة التعليم الجامعي مايقرب من ٢٧٦٤ جنيها ، وفي مرحلة التعليم العام بمبلغ ١١٠ جنيها تقريبا . كما توجد بطالة مقنعة Disguised Unemployment وعمالة قاصرة أو جزئية Underemployment في الكثير من القطاعات الاقتصادية في الدولة ، ففي القطاع الحكومي مثلا ، فإن الدراسات الميدانية تشير الى أن هناك فائض اجمالي يقدر بحوالي ٢٥٠٠٠٠ من العاملين في بعض المجموعات النوعية والوظائف والدرجات ، وتحظى الوظائف المكتبية باكثر نسبة من الفائض حيث يقدر بـ ٥٠٪ من اجمالي العاملين بهذه الوظائف ، بينما يقدر هذا الفائض في وظائف الخدمات المعاونة بنسبة ١٥٪ من اجمالي العاملين بهذه الوظائف .

والواقع أن هذا كله يشير الى غياب التوجيه التعليمي والمهني للطلاب أو وجوده دون أسس علمية حيث ترك اختيار الطلب لتخصي مادون اعتبار للسياقات السيكولوجية والاجتماعية والاقتصادية ، كما عجزت السياسات التعليمية عن المواءمة كما وكيفا مع متطلبات سوق العمل مما أدى الى اختلال التوازن النسبي بين نوعيات التعليم المختلفة . (٢٥)

ومن الجدير بالذكر أن هناك محاولات عدة قد بذلت للتنسيق بين التعليم وخطط التنمية للعمل على خفض نسب البطالة ، وقد كانت أولى هذه المحاولات في عام ١٩٦٣ حيث انشئت لجنة دائمة لدراسة وضع العمالة ، على أنه ومع تزايد الاحساس بضخامة حجم مشكلة البطالة تم انشاء المجلس القومي للقوى العاملة والتدريب في عام ١٩٧٦ . بهدف تحقيق أفضل طريقة للاستفادة من الطاقات البشرية وتنسيق العلاقة بين التعليم والأهداف الاقتصادية والاجتماعية القصيرة المدى والطويلة المدى ، والعمل على خفض نسب البطالة ، وتطوير برامج للتدريب والتدريب التحويلي .

ونخلى مما سبق الى أن هذا التحدي المجتمعي المستقبلي المتمثل في حدوث بطالة متزايدة ، بكافة صورها ، في سوق العمل سوف يؤثر بالضرورة على طبيعة التعليم الاساسي ومخرجاته ، وبشكل خاص على الموارد المالية المخصصة له ، حيث سيؤدي الى حدوث ضغوط وقبوض مالية على تمويله .

٤/٤ العوامل السياسية والتعليم :

ثمة علاقة جدلية قوية بين التعليم والعوامل السياسية السائدة في المجتمع المصرى وهذه العلاقة تمتد لفترات طويلة ماضية ، يمكن التأريخ لها منذ تجربة النهضة الأولى لمصر على يد محمد على . فهذه التجربة التحديثية الأولى استلزمت تدبير كوارى بشرية متعلمة وقادرة على حمل راية هذه النهضة ، ولم يكن أمام محمد على سوى اقامة نظام تعليمى حديث على هامش النظام التعليمى الاسلامى التقليدى ليعمل كأداة رئيسية يستند اليها فى تحقيق أهداف هذه النهضة . وكما كان الامر فى التجربة التحديثية الأولى صار كذلك فى تجربة عبد الناصر بعد قيام ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ ، والتي استندت الى التعليم فى تحقيق أهدافها الست . فالسعى نحو تحقيق الديمقراطية السلمية وتجريب أشكال متعددة لتحقيق المشاركة الواسعة للشعب بدءاً من هيئة التحرير الى الاتحاد القومى فالاتحاد الاشتراكى ، أظهر أهمية الارتفاع بالمستوى التعليمى للشعب كأحد الضمانات الضرورية للديمقراطية ، ولتحقيق الرقابة الشعبية الفعالة . ومن هنا جاء توسيع نطاق التعليم واقرار المجانية ، كأحد الأدوات التى اعتمد عليها نظام الثورة لاكتساب شعبيته ، وبالتالى شرعيته ، " وتحولت مجانية التعليم الى التزام سياسى أعلى ، وذلك بالنسبة اليه فى الدساتير المصرية المتعاقبة منذ عام ١٩٥٦ . وكان الوجه الآخر للعملة هو النص على التزام الدولة - سياسياً ودستورياً - بتشغيل الخريجين وضمان توظيفهم . (٢٦)

وتشير دراسة التحولات السياسية فى مصر بعد ثورة يوليو الى اتصافها بمزيد من الاضطراب خاصة بالنسبة لمفهوم " الدولة " فقد صاحبت المرحلة الأولى من الثورة ، وهى مرحلة التحرر الوطنى رغبة عارمة فى التخلص من التبعية والاستعمار ، مع منح الوصاية على الطبقات الاجتماعية بشكل متوازن ، مما قاد الى قيام مايسمى بـ " الدولة اصلاحية " التى تستهدف تحقيق مطالب العمال والفلاحين ، والموظفين والمثقفين ، والتجار والرأسمالية الوطنية . وقد انعكس هذا الفهم لدور الدولة على التعليم ، فبدأت فى جعل التعليم مجانياً فى محاولة لتيسيره أمام الجماهير ، وكذا اتجهت الدولة لتطوير أهداف ومحتوى التعليم وربطه بالأهداف القومية .

ثم ظهر مفهوم " الدولة الاقتصادية " ابتداءً من عام ١٩٥٧ حيث انصب الاهتمام حول تنظيم الاقتصاد الوطنى والانتقال به من رأس المال الخاص الى نطاق الملكية العامة لتحقيق

الاستقلال الاقتصادي ، مما مهد لقيام علاقات الانتاج الاشتراكية . وقد انعكس ذلك على قطاع التعليم ، نتيجة زيادة الاهتمام بتنمية الموارد البشرية عن طريق التعليم والتدريب ، وظهرت أنماط حديثة من التعليم ، كالتعليم الفني والتكنولوجي . وابتداءً من عام ١٩٦٢ ظهر مفهوم " الدولة الاشتراكية القائدة " التي تسعى لتحقيق التحول الاشتراكي للمجتمع وتحقيق نقل السلطة لقوى الشعب العاملة (أى التحيز لطبقة مافى المجتمع على حساب الطبقات الأخرى) والسعى للوحدة العربية وتحقيقها ، ولكن مع تعثر تحقيق هذه الأهداف لاسباب عدة ، خارجية وداخلية ، أهمها دكتاتورية السلطة مما أدى لسلبية الشعب ، الا أن التعليم قد تأثر بهذه المرحلة فتوجه توجهها عصريا وتعمقت الرغبة في تحقيق الديمقراطية السليمة ، وتعزز دور العلم في المجتمع .

وسرعان ماظهر في السبعينات مفهوم دولة المؤسسات الذى أسهم في اعلاء مكانة التعليم ودوره في التنمية المجتمعية ، على الرغم من دولة المؤسسات لم تقم حقيقة نتيجة لعوامل اجتماعية وسياسية ليس مكان مناقشتها هنا . (٢٧)

ويمكن أن ندعى في الثمانينات ظهور " الدولة الديمقراطية " ، حيث اتسع هامش المشاركة الشعبية في اتخاذ القرارات المتصلة به ، وتنوعت الاتجاهات والآراء نتيجة ظهور الأحزاب السياسية المتنوعة ، كما بدأ التخطيط لمستقبل المجتمع المصرى . وقد انعكس ذلك على محاولات وزارة التربية والتعليم لتحديث التعليم ، حيث ظهرت ثلاثة محاولات خلال أقل من عشر سنوات . تعكس فى أغلبها رغبة قوية فى تحديث التعليم وتطوير مساراته وتوجيهه لخدمة الأهداف المستقبلية للمجتمع المصرى .

وما سبق يتبين بجلاء مدى تأثر التعليم المصرى بسياسات النظم السياسية المصرية وعواملها ، فالنظام السياسى المصرى اتسم منذ ثورة يوليو بالانتقالية أو التجريبية ، وبغياب الاستقرار ، والسلطوية ، لذا فان السياسة التعليمية ذاتها قد اتسمت بنفس هذه الخصائص . فقد بدت السمة الأولى — وهى الانتقالية أو التجريبية — فى بحث النظام الدائم عن سياسات مستقرة ، وأفرز ذلك أشكالاً ومضامين من السياسات التى قد تختلف فى توجهاتها . ولهذا تعددت محاولات تطوير التعليم وتعددت وثائقها وتعددت أيضاً تجاربها ، وكأن النظام فى حالة انتقالية لم تستقر بعد . ويرتبط بما سبق افتقاد النظام المصرى ككل ، الى الاستقرار ، والذى اتضح فى التغييرات الدستورية (ثمانية دساتير واعلانات دستورية) والوزارية المتعاقبة (٤١ تغييراً وزارياً منذ عام

(١٩٥٢) • وأصاب السياسة التعليمية ما لحق بالسياسات الأخرى من الآثار السلبية الناتجة من تغير وتعدد صانعي القرار • وأخيرا ، فإن السمة السلطوية التي ارتبطت بالنظام المصرى قد انعكست هي الأخرى على منهج ومضمون السياسة التعليمية ، كما انعكست على كيفية صنع هذه السياسة (افتقاد المشاركة وتعاضم دور البيروقراطية المصرية) . (٢٨)

٢/٤ العوامل الاجتماعية والثقافية :

ترتبط العوامل الاجتماعية والثقافية ارتباطا وثيقا بطبيعة السياقات السياسية والاقتصادية للمجتمع المصرى •

وتتجلى هذه العلاقة بوضوح فى عقدى الستينيات والسبعينيات ، حيث نجد أنه مع تصاعد التحولات الاشتراكية فى الستينيات والتي اعتمدت فيها مصر على تحالف قوى مع الاتحاد السوفيتى، وجسدت حركة تنظيمها الشعبى فى تنظيم سياسى واحد هو الاتحاد الاشتراكى ، واعتمدت على دور قوى للقطاع العام فى بناء التنمية الاقتصادية فى المجتمع ، حدثت تحولات فى الخريطة الاجتماعية ، حيث اختفت حدة الفوارق بين الطبقات الاجتماعية (لصالح الطبقة العاملة غالبا) ، وتم التأكيد على مكانة العمل • وقد انعكس كل هذا على التعليم فزاد دوره فى تحقيق الطموحات الاجتماعية للطبقات الفقيرة مما أدى الى زيادة الطلب الاجتماعى عليه • وفى ظروف الوفرة والانتعاش الاقتصادى التى أفرزتها هذه الفترة تم التوسع فى مجانية التعليم وتشغيل الخريجين ، والتوجه نحو التعليم الفنى ، والتوسع فى إتاحة الفرص التعليمية أمام كل المواطنين • على أن هذا كله اقترن بنظام قائم على سلطة الزعيم (الأب) كمتسلط على المجتمع ، وأدى الى ظهور عـدد من الامراض الاجتماعية والثقافية ، كالنفاق وغياب الرأى الآخر ، وعدم الامان • الخ •

ومع حدوث تحولات سياسية واقتصادية حادة ، التى انتقل بمقتضاها النظام للتحالف مع الولايات المتحدة الامريكية ، وتغيرت أسس الحكم من الحزب الواحد الى تعدد الأحزاب، وبرزت سياسة الانفتاح الاقتصادى ، وتحجيم القطاع العام ، وتحويل الاهتمام بالصناعة الى قطاع الخدمات ومجالات التشييد والتجارة ، برزت فئات رأسمالية طفيلية اتجهت الى محاكاة انماط الإستهلاك الغربى القائم على الترف والبنخ ، والمبالغات العاطفية والحركية واللفظية ، بتأثير الانفتاح الاقتصادى وتأثير وسائل الاعلام التى اتجهت لتبخير طاقات العمل والانتاج للشعب فى منافذ سطحية وهمية ونافهة بوهم أن هذا وحده يحقق العصرية والتقدم • وقد أدى هذا الانسياق الأعمى وراء تلك القيم الاستهلاكية الى البعد عن العمل المنتج وتشوية قيمة العمل الاجتماعى،

والاسترخاء ، مما كان له أثر كبير ، مع عوامل خارجية أخرى ، على زيادة
اقتصاد موارد الدولة وتصعيد حدة مشكلاتها الاقتصادية . (٢٩) وقد انعكس هذا كله على

التعليم وسياساته فهبطت قيمة العمل اليدوي والتعليم الفني فقل الأقبال عليه ،
وارتفعت مكانة التعليم النظري والاكاديمي وزاد الاقبال على الجامعات ، وتم
تسجير الشهادات ، واعتمد الخريجون من المؤسسات التعليمية على التزام توظيف
الحكومة لهم ، كما عادت الشنائيات التعليمية تبرز من جديد ، كالشنائية بين
التعليم النظري والتعليم العملي ، التعليم المدني والتعليم الديني ، والتعليم
الحكومي الرسمي والتعليم الأهلي الخاص .. الخ . وقد أدى هذا كله الى تبلور
مراعات فكرية بين أنصار كل فريق وأنصار الفريق الآخر وما زالت هذه المصراعات
تجمل في الفكر التربوي المصري ، وينتظر لها أن تؤثر باستمرار في اتخاذ
أي قرار يتعلق بتمويل التعليم الاساسي أو غيره .

-*-

٥ - مرتكزات مستقبلية لتمويل التعليم الاساسي :

تبين لنا من خلال العرض النقدي السابق للمستجدات العالمية والتحولات
المجتمعية التي يمر بها المجتمع المصري ومن خلال تحليل واقع تمويل التعليم
الاساسي أن هذا التعليم يواجه ، وسوف يواجه ، أكثر في المستقبل ، ضائقة
مالية شديدة . وأنه ما لم يتحول فورا الى البحث عن مخرج جديدة وغيـر
تقليدية لمصادر تمويله فإنه سوف يمر بكارثة محققة .

وإذا قبلنا أن المستجدات والتحديات العالمية والاقليمية والمحلية سوف
تغير من التعليم الاساسي ، وظيفة ومنهجها وبنية ، فإننا يجب ان نقبل
حدوث تغيير مقابل في تمويل هذا التعليم ومصادر هذا التمويل . وليس من
مهمة هذا الجزء التمهيدي لتقديم تفاصيل للقيم المالية المتوقعة لتمويل التعليم
الاساسي ، فهذه مهمة الجزء التالي من الدراسة ، بل على الأقل رسم التوجهات
والمسارات التي سوف تتحرك فيها عملية التمويل وعواملها .

وقبل ذلك ينبغي الإشارة الى نقطتين اساسيتين ينبغي الالتفات
اليهما عند اختيار أي أسلوب في تمويل التعليم :

الأولى : تتمثل بطبيعته بالانفاق على التعليم كنظام بيئي حساس
غير مستقر بحكم تأثير كل عنصر من عناصره على العنصر الآخر ، ولكونه
نظاما مفتوحا يتأثر بشدة بأي تغيير في طبيعة التعليم أو وظيفته .

فاذا أخذنا مثال واحد على ذلك مثل ادخال الحاسبات الآلية فى مدرسة ما ، فاننا نتوقع ارتفاع فى تكلفة الفنيين ، وارتفاع فى تكاليف صيانة الأجهزة ، والمحافظة عليها وذلك بالمقارنة للأساليب التقليدية كالسبورة والأوراق العادية . على أن مثل هذا الاجراء قد يتيح اجراءات مرنة للمدرسة فيما يتصل بالاستخدامات وجوانب الحضور ، حيث يمكن للمدرسة فى ضوء اجراءاتها المرنة أن تسمح للمتعلمين من الكبار أو الطلاب بعض الوقت Port-Time بالحضور والتعلم والاستفادة من امكاناتها ، فبؤثر هذا فى صورتها واتجاهات المجتمع نحوها . كما أن المنهج الدراسى سوف يستجيب بالضرورة لمثل هذه الاحتياجات التى تفرضها الثورة المعلوماتية وهذا كله يقود الى سلسلة مشابهة من ردود الأفعال تمتد الى أساليب التعلم ، وتنظيم المدرسة ، ومراتب المعلمين . فأى تغيير فى النظام التعليمى سوف يشق طريقة مباشرة الى نظام التمويل . والرسم التوضيحي التالى يوضح ذلك . (٣٠)

أما الثانية ، فتتصل بمعايير الفعالية لآى أسلوب تمويلي مقترح فهناك ثلاثة معايير يمكن الرجوع اليها عند مناقشة جدوى أى أسلوب تمويلي وهى :

أ - معايير التوافق مع البيئة ، بمعنى أن فعالية أسلوب التمويل تتوقف على مدى توائمه ،

وأدواته ، وغاياته مع طبيعة البيئة التى يطبق عليها بما فيها من قيم وانماط ، وماتحتويه من تراكيب اقتصادية ، ونفسية ، واجتماعية .

ب - معيار المقدرة على تعبئة الموارد : ويستدعى هذا المعيار اثبات أسلوب التمويل على كل

الفوائض الاقتصادية المتاحة مهما تسترت .

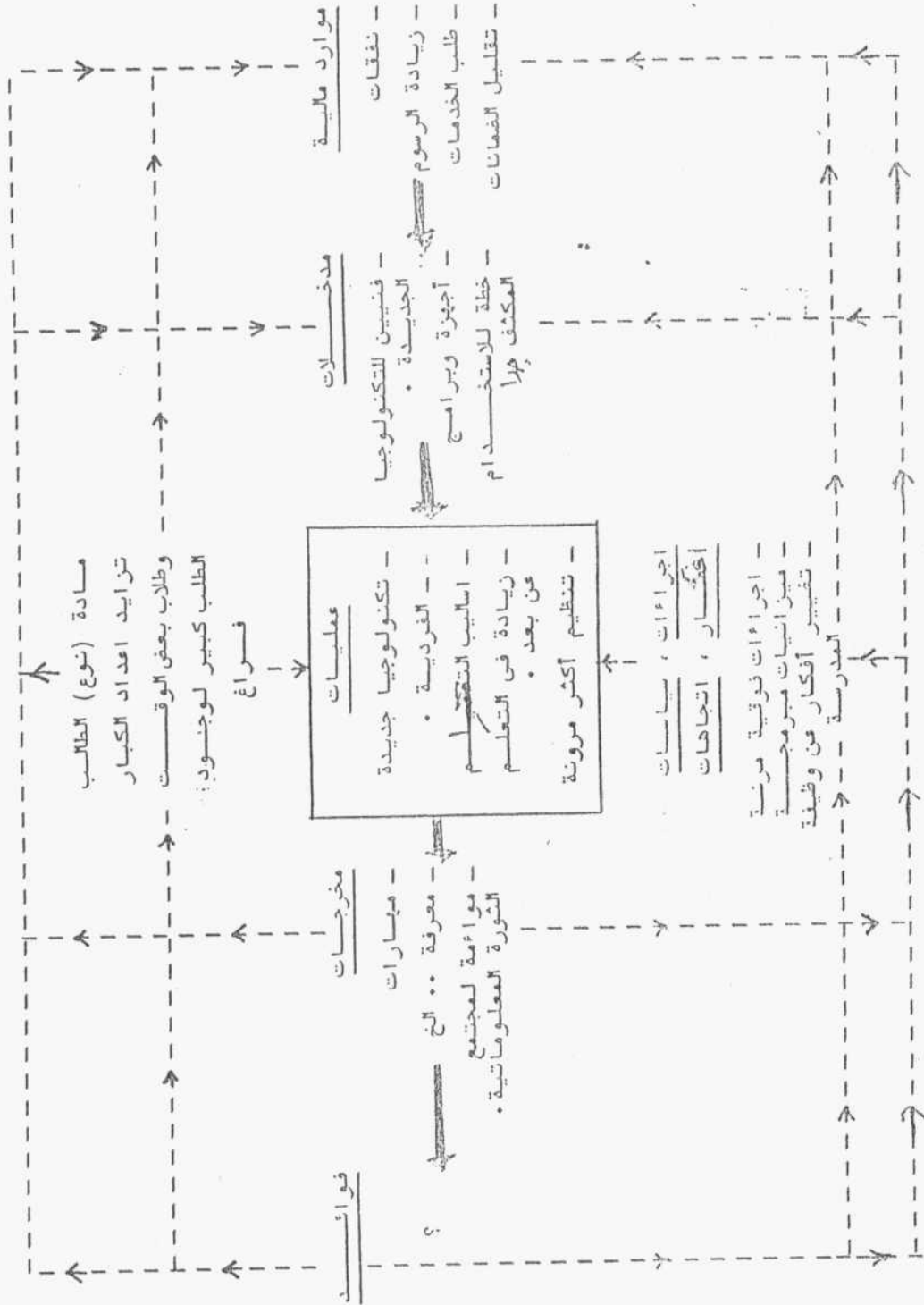
ج - معيار المقدرة على توظيف الموارد : وهو معيار يعقب تعبئة الموارد ، حيث توظف

هذه الموارد فى اقامة الاستثمارات المتنوعة وشتى وجوه الانفاق ، بشكل يقدر من الهدر فيها أو فى استخدامها . (٣١)

ان الوعى بحدود النقطتين السالفتين يفيدنا فى التقدم لدعوة " المجتمع المدنى " لمشاركة الحكومة فى تدبير مصادر لتمويل التعليم الاساسى ، لاسيما وقد تضخمت هذه الانفاقات واستحالة

شكل (٦)

يوضح التغيرات الممكنة في نظام التكلفة التعليمية كنتيجة
للثورة المعلوماتية



اقتصار الحكومة على تدبيرها بمفردها • لذا فان الدعوة ستتعاظم لكافة المؤسسات المجتمعية للاستثمار فى التعليم ، وتوفير مصادر اضافية لتمويله وبهذا الصدد نقترح مايلى :

- اعادة صياغة الأولويات القومية بشكل يودى الى أخذ التعليم عامة والتعليم الاساسى خاصة ، حقه من الانفاق العام ، حيث أن هناك تدنى مستمر فى مخصصات التعليم بالمقارنة بالقطاعات الأخرى فى المجتمع ، بالإضافة الى الانحياز الى أنواع التعليم الأعلى (العالى والثانوى) على حساب التعليم الاساسى على الرغم من أهميته القموى مقارنة بباقى أنواع التعليم • وهذا الاسلوب يقتضى اجرائيا : (أ) " اقتطاع جزء من ميزانية الحكومة التى بلغت ٣٦,٢٪ من الانفاق الجارى فى عام ١٩٨٨/٨٧ الى حدود ٣٠٪ ، وهذا يعنى زيـادة التمويل الجارى على التعليم الى ١٦٪ مما يترتب عليه رفع العوائد الاجتماعية وزيادة الكفاية الخارجية للتعليم " (٣٢) • (ب) تمويل جزء من موارد التعليم العالى لصالح التعليم الاساسى •

- الاستخدام المكثف والمخطط للموارد المتاحة بشكل يسهم فى رفع كفاءة ادارة الموارد المالية المخصصة للانفاق وتتبع صور الهدر فيها وتقليلها ، بما يعود فى النهاية الى تحسين الكفاية الداخلية للنظام •

- فرض ضرائب اضافية لصالح التعليم ، كتلك التى تم فرضها فى كثير من دول العالم ، حيث أن نصيب ضرائب الدخل الفردى المصرى منخفضة للغاية من اجمالى الدخل الكلى للضرائب (فى حدود ٣-٤٪ فى عام ١٩٨٦) ، ولما كان اصلاح نظام الضرائب بعيد الاحتمال ، فانه يمكن فرض ضريبة تعليمية اضافية أو " ضريبة مدرسية " على المستوى المحلى لتوفير التمويل عن طريق المحافظات للموازنة بين التمويل الحكومى والمحى • كما يمكن فرض ضريبة تعليمية على الاستهلاك لسلع استهلاكية مختارة ، كما حدث فى عديد من دول العالم •

- تحريك حماسة الجهود والمبادرات الشعبية للمشاركة فى تمويل التعليم ، عن طريق الهيئات والمنح والتبرعات • كما يمكن استخدام النظام الضريبى فى توفير حوافز لمن يتبرع للتعليم • فى نفس الوقت الذى تفرض فيه ضرائب تعليمية اضافية على الأنشطة الترفيهية •

- فتح الباب امام المؤسسات الانتاجية والخدمية ، خاصة الصناعية والزراعية والتجارية والمالية والنقابات ، بشكل يضمن موارد ثابتة لتمويل التعليم ، ويضمن ربط التعليم بمواقع الانتاج

• والتنمية

- التوسع فى انشاء صناديق حكومية (محلية واقليمية) مهتها الارتفاع فوق مستوى مجانيةة التعليم بتقديم خدمات ومنح لغبر القادرين اجتماعيا ، وكذلك تقديم مختلف أنواع الحوافز لتشجيع المتفوقين والمبرزين ، الى جانب تقديم مساعدات مالية للمنظمين فى الدراسة من أفراد الاسر المحتاجة . (٣٣)
- الاستفادة من الامكانات التى تقدمها دور العبادة فى حل مشكلة الابنية المدرسية نتیجة ضالة الاستثمارات فيها ، ويمكن فى نفس الاتجاه الاستفادة من أموال " الزكاة " فى تمويل التعليم الاساسى مما يسهم فى تحقيق تكافل اجتماعى .
- ازالة العوائق امام اسهامات " رجال الأعمال " فى مجال انشاء مدارس للتعليم الاساسى تمتلك قدرات ومهارات متميزة بحيث لاتمس قضية ديمقراطية التعليم ، وتتوجه فى نفس الوقت لتلبية الأغراض الاساسية لخطط ومتطلبات التنمية .
- التفكير فى صيغ وأساليب فاعلة جديدة تحقق مزيدا من تجسير الفجوة بين التعليم الاساسى والبيئة المحلية ، بحيث يمكن الاستفادة القصوى من الموارد ، البشرية والمادية والمالية، المتاحة داخل هذه البيئة ، وبما يخدمها فى التحليل النهائى .

xxxxxxxxxxxxxxxx

xxxxxxxx

هوامش الفصل الثالث :

- (١) حول هذه المنهجية وأساليبها وأشكاليتها ، انظر :
- ضياء الدين زاهر: كيف تفكر النخبة العربية في تعليم المستقبل ، (عمان : منتدى الفكر العربي ، ١٩٩٠) ، ص ٥٣-٦١ .
- ابراهيم سعد الدين وآخرون : صور المستقبل العربي (بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية - جامعة الامم المتحدة ، ١٩٨٢) ، ، ٢٢-٢٤ .
- خير الدين حسيب وآخرون : مستقبل الأمة العربية : التحديات ، والخيارات (بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية ، ١٩٨٨) ص ٢١-٢٣ ، ص ٧٤-٨١ .
- (٢) لمراجعات تفصيلية بهذا الشأن ، انظر في :
- John Naisbitt and patricia Aburdene ; Megatrends 2000, (London; Pan Books Ltd., 1990), J. Naisbitt, Megatrends: Ten New Directions Transforming our Lives, (New York; Warner Books, 1982), A. Toffler; Power Shift; Knowledge, Wealth, and Violence At the edge of the 21 st century, (New York; Bantam Books , 1990).
- (٣) المؤتمر العالمي حول " التربية للجميع " : تأمين حاجات التعليم الاساسية : رؤية جديدة للتسعينات (نيويورك: المؤتمر العالمي حول التربية للجميع ، ١٩٨٩) ، ص (١) .
- (٤) انظر: ضياء الدين زاهر وفايز مراد مينا : تكنولوجيا التعليم والاتصال ومستقبل التعليم في الوطن العربي ، دراسة مقدمة الى منتدى الفكر العربي ، ١٩٩٠ ، تحت الطبع ، ص ١٠-١١ .
- ولمراجعة متعمقة، انظر: توم فورستر: مجتمع التقنية العالية ، ترجمة محمد كامل عبيد العزيز (عمان : مركز الكتب الاردني ، ١٩٨٩)
- عبد الله عبد الدائم: الثورة التكنولوجية في التربية (بيروت : دار العلم للملايين ، ط ٣ ، ١٩٨١) .
- انطوان زحلان: احتياجات الوطن العربي المستقبلية من القوى البشرية (عمان ، منتدى الفكر العربي ، ١٩٩٠) .

(٥) انطوان زحلان ، مرجع سابق .

(6) John Naisbitt and P. Aburdene, op. cit., P. 13.

(٧) ستيف هـ. هانكى (محرر): تحويل الملكية العامة الى القطاع الخاص .. والتنمية الاقتصادية

الاقتصادية ، ترجمة محمد مصطفى غنيم ، (القاهرة : دار الشروق ، ١٩٩٠) ، ص ١٣ .

ولمزيد من المراجعات المفيدة بشأن هذا الاتجاه الجديد ، انظر فى :

أمانى قنديل (محرره) ، القطاع الخاص والسياسات العامة فى مصر (القاهرة: مركز

البحوث والدراسات السياسية ، ١٩٨٩) .

(8) J. Naisbitt and P. Aburdene, Op. cit., p. 178.

(9) Ibid, pp. 179 - 180 .

(١٠) سعد الدين ابراهيم : تعلم الامة العربية فى القرن الحادى والعشرين : الكارثــــــــــــــــة

أو الأمل ، (عمان : منتدى الفكر العربى ، ١٩٩١) ، ص ٣٣ .

(١١) المؤتمر العالمى حول " التربية للجميع " ، مرجع سابق ، ص ٢-٤

(١٢) لمزيد من التفاصيل انظر فى : - Moe, op. cit, pp. 65-68.

(١٣) لمناقشة تفصيلية حول هذه النقطة انظر فى :

جوديث كوكران : التربية فى مصر ، ترجمة احمد شفيق الخطيب ، (القاهرة: بدون

دار نشر ، ١٩٨٩) .

(١٤) للمزيد حول هذه التطورات ، انظر فى :

- المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناائية : المسح الاجتماعى الشامل للمجتمع المصرى

١٩٥٢ - ١٩٨٠ ، (القاهرة : المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناائية ، ١٩٨٥) ،

ص ٤٢٣-٤٢٦ .

- بنت هانسن وسمير رضوان : العمل والعدل الاجتماعى : مصر فى الثمانينات (القاهرة:

دار المستقبل العربى ، ١٩٨٣) ، ص ٥٧-٥٨

(١٥) البنك الدولى : تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٩٠ (الفقر) ، يونية ١٩٩٠ ، ص ٢١٠ .

(١٦) للمزيد يمكن مراجعة : ابراهيم حلمى عبد الرحمن : التطورات الدولية الجارية بفــــــــــــرى

ومحاذير (القاهرة : الاهرام الاقتصادى ، كتاب رقم ٣٧ ، ١٩٩١) ص ١٣٤ ومابعدها .

(١٧) راجع تفاصيل ذلك في :

- Ministry of Education, op. cit., pp. 354.

(١٨) حمدى احمد العنانى: الاعباء التمويلية العامة لتطبيق سياسة التعليم الاساسى خلال

الفترة ١٩٩٠/٢٠٠٠ : بعض جوانب الاقتصاد السياسى لسياسة التعليم فى مصر .

(١٩) محمد محروس اسماعيل ، مرجع سابق ، ص ١٠٠ وما بعدها .

(٢٠) انظر : المرجع السابق ، ص ١٠١ - ١٠٦

(٢١) من المنتظر طبقا لنتائج دراسة حديثة أن يصبح حجم سكان مصر عام ٢٠٠٠ حوالى

٧٠ مليون نسمة .

عثمان محمد عثمان : ازمة البطالة : الجذور . والحلول (القاهرة : المكتب

الاقتصادى لحزب التجمع ، ١٩٩٠) ص ١٥٠ .

(٢٢) عزت عبد الموجود : منهجية تقويم السياسة التعليمية : بحث مقدم الى

الندوة الأولى : منهجية تقويم السياسات الاجتماعية فى مصر

للبرنامج فى الفترة من ١٣-١٥ ابريل ١٩٨٨ (القاهرة : المركز القومى للبحوث الاجتماعية

والجنائية ، ١٩٨٨) ، ص ٨٩-١١٩ .

(٢٣) عثمان محمد عثمان : ازمة البطالة : الجذور . والحلول (القاهرة : المكتب الاقتصادى

لحزب التجمع ، ١٩٩٠) ص ٢٥

مؤسسة الأهرام : التقرير الاستراتيجى العربى ، ١٩٨٨

(٢٤) الجهاز المركزى للتنظيم والادارة : سياسات والتدريب وسوق العمل فى جمهورية مصر

العربية . ورقة عمل مقدمة للندوة الاقليمية عن التعليم والتدريب وسوق العمل فى الوطن

العربى ، القاهرة ، ٢٣-٢٥ يناير ١٩٨٩ ، ص ١١-١٢

(٢٥) انظر : المرجع السابق ، ص ١٢

عزت عبد الموجود ، مرجع سابق .

(٢٦) امانى قنديل : سياسات التعليم فى وادى النيل والصومال وجيبوتى ، (عمان : منتدى

الفكر العربى ، ١٩٨٩) ، ص ١٤

انظر كذلك : انور عبد الملك : نهضة مصر (القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب

١٩٨٣) .

(٢٧) لمزيد حول هذه التحولات : انظر : سعيد اسماعيل على، زينب حسن حسن ،دراسات
فى اجتماعيات التربية (القاهرة : دار الثقافة للطباعة والنشر ١٩٨٢)، ص ٩٨-١١٣
- المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية : المسح الاجتماعى الشامل للمجتمع المصرى
١٩٥٢ - ١٩٨٠ (القاهرة: المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية، ١٩٨٥)
ص ٢٥٨ - ٣١٥ .

(٢٨) امانى قنديل : سياسات التعليم فى وادى النيل والصومال وجيبوتى ، مرجع سبق،
ص ١٤-١٥

(٢٩) لمزيد من التفاصيل حول طبيعة هذه التحولات الاجتماعية الجديدة وانعكاساتها انظر :
- سعد الدين ابراهيم : النظام الاجتماعى العربى الجديد (بيروت : مركز دراسات
الوحدة العربية ، ١٩٨٢) .

- عادل حسين : الاقتصاد المصرى من الاستقلال الى التبعية ١٩٧٤-١٩٧٩ جزءان
(القاهرة : دار المستقبل العربى ، ١٩٨٢) .

- ضياء الدين زاهر : القيم فى العملية التربوية (القاهرة : مؤسسة الخليج العربى،
ط ٢ ، ١٩٨٦) ص ٣٦-٥٠ .

(30) Brian A. A. Knight; Managing School Finance, (London;
Heinemann Educational Books, 1983), P. 172.

(٣١) انظر فى : شوقى احمد دنيا : تمويل التنمية فى الاقتصاد الاسلامى :دراسة مقارنة
(القاهرة : مؤسسة الرسالة ، ١٩٨٤) ص ٥٩-٦٠ .

يرتبط هذا بالضرورة بالتحول فى نظر متخذى القرار للتعليم عامة والتعليم الاساسى
خاصة ، ودوره فى الاسهام التنموى .

(٣٢) حول هذه النقطة يمكن مراجعة :

(٣٣) ضياء الدين زاهر : كيف تفكر النخبة العربية فى تعليم المستقبل ، مرجع سابق،
ص ٣٣٢ .

الفصل الرابع
التقديرات المستقبلية
لاعداد تلاميذ مرحلة التعليم
الاساسى ومتطلبات الانفاق عليها

د. د. حمد احمد العنانى

د. د. فؤاد احمد حلمى

الفصل الرابع

" التقديرات المستقبلية لأعداد تلاميذ مرحلة
التعليم الاساسى ومتطلبات الانفاق عليها "

- ١- مقدمة
- ٢- المنهج المستخدم فى تقدير الانفاق والموارد الاساسية للتعليم الاساسى
- ٣- أهداف التنبؤ بأعداد المقيدى بالمدارس فى فترة زمنية مستقبلية
- ٤- أسلوب التقدير لأعداد المقيدى
- ٥- تقديرات أعداد التلاميذ حتى عام ٢٠١٠
- ٦- أساليب تقدير الانفاق النقدى على التعليم الاساسى
- ٧- نتائج تقدير الانفاق على الباب الأول والباب الثانى.
- ٨- بعض العوامل المؤثرة على الانفاق المستقبلى على التعليم الاساسى
- ٩- أهم العوامل المحددة للقدرة على توجيه الموارد للتعليم

د. حمدى احمد العنانى

د. فؤاد احمد حلمى

التقدير المبتدئ

لاعداد تلاميذ مرحلة التعليم الاساسى

ومتطلبات الانفاق عليها

١- مقدمة :

يعتبر نظام التعليم فى المجتمع نظام هادى يسعى الى تحقيق أهداف المجتمع الاقتصادية والاجتماعية ، و على فالتغيرات الاجتماعية و السياسية و الاقتصادية لاد ان يصاحبها تغييرات فى نظام التعليم ، و منذ اوائل السبعينات شهد المجتمع المصرى اهتماما واسعا بتأصيل الاتجاهات الديمقراطية و مواجهة الاحتياجات اليومية للمواطن المصرى خاصة فيما يتعلق بموضوعات مثل التوظيف و البطالة و تدفق العمالة المصرية للخارج و كذلك زيادة الاهتمام بالميكنة الزراعية و استصلاح الاراضى ، و انشاء مجتمعات عمرانية جديده . . الخ

و قد فرضت هذه التغيرات ضرورة التجديد و التطوير فى هيكل و محتوى نظام التعليم الالزامى فى مصر . و قد ظهرت ملامح هذا التجديد و التطوير فى عام ١٩٨٠ عند بدء ادخال نظام التعليم الاساسى كسياسة جديده تهدف الى زيادة سنوات التعليم الالزامى من ست سنوات الى تسع سنوات بغرض تنمية قدرات و استعداد الافراد و اشباع ميولهم ، و تزويدهم بالقدر الضرورى من القيم و السلوكيات و المعارف و المهارات العملية و المهنية التى تتفق و ظروف البيئات المختلفة (الزراعية - الصحراوية - الحضرية) بحيث يمكن لمن لم يتم مرحلة التعليم الاساسى ، ان يواصل تعليمه الى مرحلة اعلى او أن يواجه الحياه بعد تدريب مهنى مكثف من اجل اعداد الفرد لى يكون مواطنا منتجا فى بيئته و مجتمعه (١) .

و تهدف هذه الدراسة كغيرها من دراسات تقدير الانفاق على التعليم الى التعرف على كل من المـــوارد الحقيقية و الموارد النقدية اللازمة لتحقيق أهداف تطوير النظام التعليمى و كذلك التعرف على امكانية تحقيق هذه الاهداف من المنظور المالى و الاقتصادى .

و لما كان تحقيق أهداف سياسة التعليم يعنى ضرورة تخصيص المزيد من الموارد المالية لقطاع التعليم الالزامى ، فان هذه الدراسة تحاول ان تقدر الاعباء على الموازنه العامه للدولة من جراء تطبيق سياسة التعليم الالزامى خلال الفترة ١٩٩٠ / ٢٠١٠ .

٢- المنهج المستخدم فى تقدير الانفاق و الموارد الحقيقية للتعليم الاساسى .

استخدمت الدراسة فى تقدير الانفاق على التعليم الاساسى خلال الفترة ١٩٩٠ / ٢٠١٠ منهجين متوازيين

هما :-

أ - استخدام الانفاق فى الاعوام الماضية لتقدير الانفاق النقدى على التعليم الاساسى فى المستقبل و يفتـــرض

هذا المنهج وجود علاقة مباشرة بين حجم الانفاق و أهداف العملية التعليمية ، و قد استخدمت النماذج الرياضية و الاحصائية لتقدير ذلك .

ب — تقدير الموارد الحقيقية و تطور اثمانها لتقدير الانفاق على التعليم الاساسى فى المستقبل ، و يتطلب هذا المنهج وضع فرضيات للمعاملات الاساسية للعملية التعليمية لتقدير احتياجات التعليم الاساسى من الموارد ، كذلك وضع فروض محددة لاتجاهات اثمان هذه الموارد . و قد استخدمت النماذج الرياضية المحددة لانها اكثر اعتدالا و اقل تطرفا من النماذج الرياضية الاحصائية ، بل من المحتمل ان تعكس النماذج المحددة الواقع الفعلى بشكل افضل و لا توعى الى توقعات مبالغ فيها (٢) .

و قد وجهت الدراسة اهتماما خاصا للموارد البشرية و نفقاتها عند تقدير الانفاق على التعليم ، لان عنصر المرتبات و الاجور يمثل حوالى ٩٣٪ من اجمالى الانفاق الكلى فى الموازنه العامه للتعليم عام ٨٨ — ١٩٨٩ .

تقتصر هذه الدراسة على تمويل التعليم الاساسى و تركز على تمويل المدارس الرسمية و الخاصة و المجانية فقط فى التعليم الاساسى و الذى تنفق عليه وزارة التربية و التعليم و تبلغ نسبة الطلاب المقيدون فى هذه المدارس اكثر من ٩٠٪ من جملة المقيدين على مستوى الجمهورية ، اما التعليم الخاص بمصروفات و مدارس اللغات فـ ان الوزارة تشرف عليهم فقط حتى تلتزم هذه المدارس بمقررات الوزارة الدراسية و الخطة الدراسية و المناهج الدراسية و الكتب المقررة من قبل الوزارة اما تمويل هذه المدارس يعتمد اساسا على ما تحصل عليه هذه المدارس من المصروفات المدرسية من التلاميذ و التى تقررها الادارات التعليمية التابعة لها هذه المدارس .

٣ — أهداف التنبؤ باعداد المقيدين فى المدارس فى فترة زمنية مستقبلية :

أ — توضيح الخطوط العريضة لاستخدامات هذه الاسقاطات المستقبلية على المستوى القومى و انعكاساته على النظام التعليمى ككل .

ب — وضع نموذج رياضى يمثل التدفق الطلابى مستقبلا .

ج — وضع الملامح الاساسية للتخطيط العلمى المستقبلى فى خطط خمسية مثلا ، بهدف مواجهه حالات القيد المتوقعة مستقبلا من حيث الاعداد للقوى البشرية اللازمه و الموهلة لتعليم التلاميذ و اعداد المباني المدرسية و التجهيزات اللازمة و الأجهزة و الخامات اللازمة للعملية التعليمية و للأنشطة المصاحبة لها و ما يتطلبه كل ذلك من أموال للانفاق عليه .

٤ أسلوب التقدير لاعداد المقيدین :

تمت عده خطوات قبل الحصول على تقديرات جملة التلاميذ المقيدین فی التعليم الابتدائی و التعليم الاعدادی بمرحلة التعليم الأساسی و تتلخص هذه الخطوات فی الآتی : (٣)

أ - تقديرات اعداد السكان فی فئات العمر السنوية من فئة العمر (صفر - ٢٠) و هی فئة العمر التي تشمل الأطفال الذين فی مراحل و أنواع التعليم قبل الجامعی و الذي تشرف علیه وزارة التربية و التعليم .

ب - تقديرات اعداد الملزمین و المقبولین منهم فی الصف الأول الابتدائی .

ج - تتبع المقبولین بالصف الاول الابتدائی خلال صفوف التعليم الاساسی ، مع تثبيت معدلات النجاح و الاعاده و التسرب ، و ذلك عن طريق استخدام النسبة فاذا كانت :

ق (س) = المقيدون فی العام فی الصف ر

$$\text{فان النسبة} = \frac{\text{ق ر} + 1}{\text{ق ر}} \times \frac{\text{جملة المقيدین فی الصف (ر) (١٠) فی العام (س) + ١}}{\text{جملة المقيدین فی الصف ر فی العام س}}$$

و هنا نلاحظ انه قد تختلف نسب التسرب و الاعاده و النجاح و لكن حصيلتها كلها بالنسبة الى الصف السابق فی العام السابق تظل ثابتة تقريبا لان انخفاض نسب التسرب يتبعه عادة فی نسب الرسوب و ارتفاع فی نسب النجاح و بالعكس اذا زادت نسبة التسرب ينتج عنه عادة زيادة فی نسب الرسوب و انخفاض فی نسب النجاح و لذلك فان الاسهل استخدام النسب لانها تجب المتغيرات المختلفة بدلا من حساب نسب التسرب و نسب النجاح و الاعاده و تتبع الافواج المختلفة و هی كثيرة عددها حوالي ٣٧ فوج فی الابتدائی و ٣٩ فوج لكل من الاعدادی و الثانوی العام كما أن هناك عدد ضخم من القيم التي يجب اخذها فی الاعتبار .

د - اعتبار أن الاستيعاب الكامل للأطفال الملزمین فی الصف الاول الابتدائی سيتحقق عام ٢٠١٠ بمعدل

زيادة ٣٪ كل عام . حتى ٢٠٠٠ / ٢٠٠١ ، ثم زيادتها ٣٪ حتى عام ٢٠١٠ / ٢٠١١ .

هـ - تقديرات اعداد المقيدین بكل صف بالنسبة للرسمی (عام و لغات) و الخاص المجانی حيث تتم تثبيت

نسبتهم فی كل صف الى جملة المقيدین بالجمهورية شاملة الرسمی و الخاص و المجانی و المصروفات

و اللغات . بالنسبة الى متوسط العشر سنوات السابقة و اعتبار سنة ٩٠ / ٩١ سنة أساسی .

والجدول التالي يوضح هذه النسبة وفقا لاحصاء ١٥ نوفمبر سنة ١٩٩٠

جدول رقم (٣) *

نسب أعداد المقيدين في التعليم الرسمي (عام ولغات) والخاص المجاني
الى جملة الجمهورية في كل صف طبقا لاحصاء ١٥ نوفمبر سنة ١٩٩٠

النسبة	المقيدون بالجمهورية	المقيدون بالرسمي والمجاني	الجنس	الصف الدراسي	نوع ومرحلة التعليم
٠,٩٢٤٠٤٦	٦٠٠,٦٥٩	٥٥٥,٠٣٧	بنات	الصف	التعليم
٠,٩٢٨١٦٢	١,٣١٣,٧٥٢	١,٢١٩,٣٧٥	جملة	الاول	الاساسي
٠,٩٢٩٨٣٩	٥٩٦,٨٤٤	٥٥٤,٩٦٩	بنات	الصف	(أ) الابتدائي
٠,٩٣٤٣٢١	١,٣٢٤,٠٣٢	١,٢٣٧,٠٧٢	جملة	الثاني	
٠,٩٢٩٨٤٢	٥٥٣,٨٨١	٥١٥,٠٢٢	بنات	الصف	
٠,٩٣٤٩٠١	١,٢٣٦,٤٤٢	١,١٥٥,٩٥٢	جملة	الثالث	
٠,٩٣٦٦١٩	٥٥٩,١٠١	٥٢٣,٦٦٥	بنات	الصف	
٠,٩٤١٨٧٠	١,٢٥٧,٤٩٢	١,١٨٤,٣٩٥	جملة	الرابع	(ب) الاعدادي
٠,٩٤٢٧٢٣	٥٥٩,٧٧١	٥٢٧,٧٠٩	بنات	الصف	
٠,٩٤٧٧٦٠	١,٢٧٠,٧٥٤	١,٢٠٤,٣٧١	جملة	الخامس	
٠,٩٧٦٠٩١	٦٠٣,٨٤١	٥٨٩,٤٠٤	بنات	الصف	(ب) الاعدادي
٠,٩٧٨٨٦٠	١,٣٧١,٢٠٦	١,٣٤٢,٢٢٠	جملة	السادس	
٠,٩٦٨٣٨٠	٦٥١,٢٦٩	٦٣٠,٦٧٦	بنات	الصف	
٠,٩٧١٧٣٩	١,٤٢٨,٣٧١	١,٣٨٨,٠٠٥	جملة	السابع	
٠,٩٧٢٢٨٦	٣٢٥,٣٢٩	٣١٦,٣١٣	بنات	الصف	
٠,٩٧٥٩٣٠	٧٥٣,٦٧٨	٧٣٥,٥٣٧	جملة	الثامن	

* المصدر وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للاحصاء والحاسب الالى ، الاحصاء الاستقراري ، ١٩٩٠ .

من بيانات الجدول السابق يتضح أن هناك زيادة في نسب اعداد التلاميذ المقيدين بالتعليم الرسمي والخاص والمجاني الذي تموله الدولة وبالتالي تقل نسب المقيدين بالتعليم الخاص بمصروفات ومدارس اللغات حيث بلغت في الصف الأول الابتدائي ٧٦٪ بالنسبة للبنات ، ٧٢٪ بالنسبة لجملة المقيدين بالصف الأول الابتدائي وبلغت في الصف الخامس الابتدائي ٥٧٪ بالنسبة للبنات ، ٥٢٤٪ بالنسبة لجملة المقيدين بالصف الخامس الابتدائي وتناقصت نسب اعداد المقيدين بالتعليم الاعدادي الخاص بمصروفات ومدارس اللغات في مرحلة التعليم الاساسي حتى وصلت الى ٢٨٪ بالنسبة للبنات ، ٢٤٪ بالنسبة لجملة المقيدين بالصف الثامن وهذا المؤشر يوضح عزوف أولياء الأمور عن الحاق ابنائهم وبناتهم بالتعليم الخاص بمصروفات ومدارس اللغات لأنه مكلف اقتصاديا واقبال أغلبية أولياء الأمور على التحاق ابنائهم بالمدارس الحكومية الاعدادية المجانية نظر لارتفاع مصروفات هذه المدارس الخاصة .

٥- تقديرات اعداد التلاميذ حتى عام ٢٠١٠ : (٤)

يعتبر التعرف على اعداد التلاميذ المتوقع الحاقهم لمرحلة التعليم الاساسي ، هي نقطة البداية في تقدير الاعباء المالية المطلوب توفيرها لمواجهة الاحتياجات التمويلية للتعليم الاساسي .

وفيما يلي نعرض لتقديرات اعداد التلاميذ حتى عام ٢٠١٠ في مرحلة التعليم الاساسي بحلقتيه الأولى والثانية :

١.٥/ تقديرات اعداد تلاميذ الحلقة الأولى (من الصف الأول حتى الصف الخامس)

— للوقوف على التقديرات المستقبلية لاعداد التلاميذ في هذه الحلقة بين الجدول رقم (١) التقديرات المستقبلية في اعداد المقيدين في المرحلة الابتدائية وكذلك توقعات الفصول اللازمة للعملية التعليمية في المرحلة الابتدائية وجملة المنفق من الباب الأول والثاني ومن بيانات هذا الجدول ، يمكن ملاحظة التغيرات المتوقعة في اعداد تلاميذ مرحلة التعليم الابتدائي كل خمس سنوات حتى عام ٢٠١٠ / ٢٠١١ كما يتضح أن اعداد التلاميذ في عام ١٩٩٥/١٩٩٦ ستبلغ ٧ مليون طالب وعدد

الفصول اللازمة لهم ١٦٢ ألف فصل بمتوسط كثافة ٤٤ تلميذ في الفصل (٦) ويتطلب الانفاق عليها من الباب الأول والثاني مبلغ ١٨٨٥ مليون جنيه ، (٧) اما في عام ٢٠٠١:٢٠٠٠ سوف يرتفع عدد التلاميذ الى ٨٣ مليون تلميذ ، ويتطلب ذلك عددا من الفصول مع افتراض ثبات كثافة الفصل ٤٤ تلميذاً يبلغ ١٨٩ ألف فصل وسيزداد المخصص للباب الأول والثاني بناء على ذلك الى ٤٠٧٩ مليون جنيه . وفي عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ سوف يصل عدد التلاميذ في هذه المرحلة الى ٩٥ مليون تلميذ ، وهذا يتطلب عددا من الفصول يصل الى ٢١٧ ألف فصل باجمالى تكلفة من البابين الأول والثاني ٨٧٠٦ مليون جنيه ، كما يبين الجدول أنه في عام ٢٠١٠/٢٠١١ سوف يصل عدد تلاميذ المرحلة الابتدائية ١٠ر٨ مليون تلميذ ، مطلوب لهم ٢٤٦ ألف فصل ، مطلوب وهذا يتطلب تخصيص مبلغ ١٨ مليار جنيه لمقابلة احتياجات تلك الاعداد من البابين الأول والثاني فقط .

اما فيما يخص المباني المدرسية في التعليم الرسمى والخاص المجانى ، والجدول التالى يوضح حالة المباني طبقا لاحصاءات المباني المدرسية الصادرة عن الادارة العامة للاحصاء والحاسب الالى بالوزارة عام ١٩٨٨ .

جدول رقم (٨)

حالة المباني المدرسية في كل من التعليم الابتدائي والتعليم الاعدادي الرسمي
والخاص المجاني بمرحلة التعليم الاساسي طبقا للحال في ١٥ نوفمبر سنة ١٩٨٨ *

حالة المبني المدرسي		التعليم الابتدائي		التعليم الاعدادي		جملة التعليم الاساسي	
عدد	نسبة %	عدد	نسبة %	عدد	نسبة %	عدد	نسبة %
١٠٩٥	١٠٠	٣٠٢٨	١٠٠	١٣٣٢٣	١٠٠		
جملة عدد المباني المدرسية							
<u>صلاحية المبني</u>							
٦٤٠٢	٦٢١	٢١٩٨	٧٢٦	٨٦٠٠	٦٤٠٥		
المبني صالح تماما							
٢٩٩٢	٢٩١	٧٦٠	٢٥١	٣٧٥٢	٢٨٢		
المبني يحتاج اصلاحات							
٩٠١	٨٨	٧٠	٢٣	٩٧١	٧٣		
، ، غير صالح ويلزم احلال							
<u>التيار الكهربائي</u>							
٧٠٦٣	٦٨٦	٢٥٤٧	٨٤١	٩٦١٠	٧٢١		
مزود بالتيار الكهربائي							
٣٢٣٢	٣١٤	٤٨١	١٥٩	٣٧١٣	٢٧٩		
غير مزود بالتيار الكهربائي							
<u>مصادر مياه الشرب</u>							
٧٧٨٩	٧٥٧	٢٦٦١	٨٧٨	١٠٤٥٠	٧٨٤		
من مرفق المياه							
١٧٠٣	١٦٥	٢٥٣	٨٤	١٩٥٦	١٤٧		
من مصادر صالحه							
٨٠٣	٧٨	١١٤	٣٨	٩١٧	٦٩		
من مصادر غير صالحه							
<u>المرافق الصحية</u>							
٥٤٩٦	٥٣٤	١٩٠١	٦٢٨	٧٣٩٧	٥٥٥		
صالحه وكافيه							
٢٩٤٧	٢٨٦	٧٧٧	٢٥٧	٣٧٢٤	٢٨٠		
صالحه وغير كافيه							
١٤٦٣	١٤٢	٢٦٢	٨٦	١٧٢٥	١٢٩		
غير صالحه للاستعمال							
٣٨٩	٣٨	٨٨	٢٩	٤٧٧	٣٦		
غير موجوده							

* المصدر وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للاحصاء والحاسب الالى ، احصاءات المباني

المدرسية ، ١٩٨٨ .

من بيانات الجدول السابق يتضح أن جملة المباني المدرسية في المرحلة الابتدائية تبلغ ١٠٢٩٥ مبنى منها ٦٤٠٢ مبنى مدرسى صالح للاستعمال بنسبة ٦٢.٢٪ ، ٢٩٩٢ مبنى يحتاج اصلاحات أساسية بنسبة ٢٩.١٪ ، ٩٠١ مبنى غير صالح ويحتاج احلال بنسبة ٨.٨٪ هذا طبقا لاحصاءات المباني المدرسية عن ٢٥ نوفمبر سنة ١٩٨٨ م . لذلك فان عدد المباني الجديدة اللازم انشاؤها خلال العام القادم يبلغ ٤٧٨٢ مبنى ابتدائي وهو اخر عام بالنسبة للخطة الخمسية ٨٧ / ٨٨ - ٩١ / ٩٢ . وهذه المدارس تشمل المدارس التي تحتاج احلال بفرض أن المبنى المدرسى فى الابتدائى يتكلف فى المتوسط حوالى ١/٢ مليون جنيه متضمنا بما فيها ثمن الأرض فانه يلزم اضافة ٢٣٩١ مليون جنيه للباب الثالث خاصة لانشاء ٤٧٨٢ مبنى مدرسى خلال العام القادم أى بمتوسط ١٣ مدرسة على الأقل فى اليوم والملاحظ أن هذه الأرقام فلكية تعكس مدى تدهور حال المدارس الابتدائية من حيث عددها الواجب توفره .

كما يتضح من بيانات الجدول السابق أن هناك بعضى من المدارس يحتاج الى اصلاحات ويبين الجدول أن هناك ٣٢٢٢ مبنى مدرسى بنسبة ٣١.٤٪ من جملة مباني هذه المرحلة غير مزود بالتيار الكهربائى لذلك يلزم توفير التمويل اللازم لتزويد هذه المدارس بالكهرباء .

أما فيما يخص مصادر مياه الشرب فيوجد ٨٠٣ مبنى مدرسى ليس بها مصادر مياه صالحة كما تبين من الجدول السابق أن هناك ٢٩٤٧ مبنى مدرسى مرافقه الصحية غير كافية بنسبة ٢٨.٦٪ فى حين أن هناك ١٨٥٢ مبنى مدرسى مرافقه الصحية غير صالحة أو غير موجودة من الأساس مما يدعو الى ضرورة تدبير الاموال اللازمة لمواجهة التدهور فى الابنية فى تلك المرحلة .

٢٠/٥ : تقديرات اعداد تلاميذ الحلقة الثانية من التعليم الاساسى (المفوف من ٨-٦)

وللوقوف على التغيرات المستقبلية لاعداد تلاميذ هذه الحلقة توضح الجدول المرفقه والخاصه بالمرحلة الاعدادية اعداد المقيدى فى التعليم الاعدادى وكذلك توقعات اعداد الفصول وتقديرات الانفاق المستقبلى على تلك المرحلة من الباب الأول والثانى اللازمه للعملية التعليمية فى المرحلة الاعدادية للمحافظة على مستواها الحالى من حيث كثافة الفصل البالغة (٤٣ طالب) .

يوضح الجدول رقم (٦) التقديرات المتوقعة في التعليم الاعدادى حتى عام ٢٠١١/٢٠١٠ بالنسبة لاعداد التلاميذ ، ومن بيانات هذا الجدول يتبين أن عدد التلاميذ في التعليم الاعدادى عام ١٩٩٦/١٩٩٥ سيصل الى ٣٦ مليون تلميذ وعدد الفصول المطلوبة لهم بمتوسط كثافة ٤٣ تلميذ في الفصل (٨٥) ألف فصل، (٨) وهذا يتطلب جملة انفاق من الباب الأول والثاني قدره ٩٢٣ مليون . (٩) أما في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ سوف يكون عدد التلاميذ ٤٤ مليون تلميذ وعدد الفصول بنفس الكثافة ٤٣ تلميذ في الفصل وجملة الفصول المطلوبة ١٠١ ألف فصل وجملة المطلوب انفاقه من الباب الأول والثاني يقدر بحوالى ١٨١٦ مليون جنيه وفى عام ٢٠٠٦/٢٠٠٥ سيصل عدد التلاميذ الى ٥ مليون تلميذ وعدد الفصول ١١٧ ألف فصل وجملة المنفق من الباب الأول والثاني ٣٤٧٦ مليار جنيه وفى عام ٢٠١١/٢٠١٠ يصل عدد التلاميذ ٥٨ مليون تلميذ وعدد الفصول ١٣٤ ألف فصل وجملة المنفق من الباب الأول والثاني ٦٥ مليار جنيه .

أما فيما يخص المباني المدرسية في التعليم الاعدادى فان الجدول رقم (٣) يوضح أن جملة المباني في التعليم الاعدادى حتى عام ١٩٨٨ هو ٣٠٢٨ مبنى مدرسى وهو تقريبا العدد الموجود عام ٩٠/٩١ مع زيادة بسيطة لا تؤثر في النتيجة التي نتوصل لها وهي أن احتياج التعليم الاعدادى للمباني المدرسية عام ٩٠/٩١ هو ٥٢٩٩ مبنى مدرسى وبذلك يلزم انشاء ٢٢٧١ مبنى جديد خلال عام ٩١/٩٢ على الأكثر لمواجهة احتياج التعليم الاعدادى الحالى .

ومن دراسة سابقة عن " مدى ملائمة المباني المدرسية عند تعميم تطبيق التعليم الاساسى " قدرت تكلفة انشاء مدرسة اعدادية تبلغ في المتوسط ٦٥٠ ألف جنيه ويوضح الجدول رقم (٣) ، أنه يوجد ٧٠ مدرسة اعدادية تحتاج احلال وبذلك تبلغ جملة المباني المدرسية اللازمة حوالى ٣٠٠٠ مدرسة خلال عام ٩١/٩٢ أى بمعدل ٩ مدارس تقريبا يوميا .

٦ أساليب تقدير الانفاق النقدي على التعليم الاساسى :

١/٦ : أسلوب وحدة الانفاق :

يحاول هذا الأسلوب استخدام الأساليب المطبقة في تحميل التكاليف فى مشروعات الانتاج السلع على قطاع التعليم ، وعلى الرغم من صعوبة التعبير عن انتاجية نظام التعليم فى شكل كمى ، فلا يوجد ما يمنع من استخدام هذا الأسلوب فى اعداد تقدير أولى للانفاق على التعليم والمبدأ الاساسى فى تقدير الانفاق بهذه الطريقة هو أن الانفاق

على التعليم سيتزايد بمعدل يعادل معدل الزيادة في وحدة الانفاق • Unit expenditure

وفي هذه الدراسة تم استخدام وحدة نفقة التلميذ كأساس لتقدير الانفاق العام على التعليم
الأساسي خلال فترة الدراسة ١٩٩٠ - ٢٠١٠ (١٠)
٢-١٧ أسلوب استخدام نفقة وحدة التلميذ :

تبعاً لهذا الأسلوب فإن المدخل الأساسي لتقدير نفقة التعليم هو تكلفة التلميذ وتطورها
ويمكن تقسيم تكلفة التلميذ الى نفقات جارية ونفقات استثمارية •

أ - النفقات الجارية :

وهي تمثل المكونات المتعلقة بعملية التعليم ، أى أن التكلفة الجارية للتلميذ الواحد

في العام الدراسي (t) تشمل مجموع نصيب التلميذ من العناصر الآتية :-

- متوسط مرتب المعلم •
- تكلفة الجهاز الإداري •
- تكلفة الصيانة واستخدام المباني •
- تكلفة الكتب وتكلفة المواد والأدوات التعليمية بخلاف الكتب •
- تكلفة الأنشطة الأخرى مثل الرعاية الصحية والاجتماعية •

ب - النفقات الاستثمارية :

الاساس في تحديد النفقة الاستثمارية هو المقعد الدراسي للتلميذ (+ u²) وهي

ناتج مجموع نصيب المقعد الدراسي من العناصر الآتية :-

- مساحة أراضى البناء •
- مساحة قاعات الدراسة والمنافع العامة •
- تكلفة المعدات والتجهيزات •
- تكلفة الاحلال والتجديد •

وتتحدد التكاليف الاجمالية للتلميذ الواحد (u_t) على أساس

$$U_t = U_1 + U_t^2 \quad (d)$$

أما التكاليف الكلية (E_t) فتتحدد على أساس

$$E_t = U_t \cdot S_t$$

حيث S_t اعداد التلاميذ في السنه (t)

٣-٦ أسلوب تقدير الانفاق على التعليم الاساسى تبعاً لأسلوب وحدة تكلفة التلميذ :

تم تقدير الانفاق الجارى الحكومى على التعليم الاساسى حسب الخطوات التالية :

- (١) تم تقسيم مرحلة التعليم الاساسى الى حلقتين نظراً لاختلاف التكلفة باختلاف مستوى الحلقة التعليمية (الحلقة الابتدائية والحلقة الاعدادية) .
- (٢) تم تحديد وحدة نفقة التلميذ من النفقات الجارية فى حلقتى التعليم الاساسى ، من الانفاق الفعلى من موازنة وزارة التربية والتعليم على كل من الباب الأول والباب الثانى من البابين اكثر من ٩٥٪ من اجمالى المنفق على التعليم .
- (٣) تم تقدير نصيب التلميذ من الباب الأول والتغيرات التى تطرأ عليه بكل حلقة على حدة خلال الفترة من ١٩٩١ - ٢٠١٠ من واقع معاملات المعادلتين (١ ، ٢) .

$$\text{حيث} \quad \text{Logu} = \text{Loga} + bt \quad \text{_____}$$

t الزمن

g معدل نمو نفقة التلميذ

e أساس اللوغاريتم

b معامل المعادلة

تم تقدير قيمة الانفاق على الباب الأول بمضاعفة نصيب التلميذ الناتج من الخطوة السابقة باعداد التلاميذ المقدرين خلال نفس الفترة .

- (٤) تم تقدير الباب الثانى كنسبة من الانفاق على الباب الأول ، وقد تم خلال العشر سنوات الماضية (١٩٨٠ - ١٩٩٠) بالنسبة لمرحلة التعليم الاساسى وهى تعادل ١٢٦٪ .
- (٥) تم تحديد قيمة الباب الثالث (المبانى والتجهيزات) على أساس تحديد تكلفة التلميذ من المبانى والتجهيزات والأرض . على ضوء تقدير تكلفة التجهيزات والأرض بما يعادل قيمة نفقة البناء ، وقد تم الاعتماد على تقدير نفقة البناء على التكلفة الواردة بمشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم ١٩٨٧ / ١٩٨٨ - ١٩٩٢ / ١٩٩١ .
- (٦) تم تقدير التكلفة الكلية على أساس تقديرات المنفق على الباب الأول والباب الثانى والباب الثالث فى الخطوات سالفة الذكر .

٧-٦ نتائج تقدير الانفاق على الباب الأول والباب الثانى

أولاً : تقديرات الباب الأول :

(أ) كانت نتائج تطبيق المعادلة (٢،١) على مرحلتى التعليم الاساسى على الوجه التالى :

المرحلة الاولى (الحلقة الابتدائية)

ومعدل النمو المركب g يعادل ١٣ر٢٪

المرحلة الثانية (الحلقة الاعدادية)

$$A \log = 1.53 + T - A = R = 0.95$$

ومعدل النمو المركب g ويعادل ١٠ر٥٪ سنوياً .

وبتطبيق هذه المعادلات على الانفاق الفعلى على مستوى التلميذ الواحد كانت النتائج على الوجه التالى :-

(١) تصاعد نصيب التلميذ فى الحلقة الاولى من التعليم الاساسى من الباب الاول من ١٢٦ جنيها عام ١٩٩١ فى بداية الدراسة ، ٢٣٤ جنيها عام ١٩٩٥ ، ٤٣٥ جنيها عام ٢٠٠٠ ، ٨١٧ عام ٢٠٠٥ ، ١٥٠٥ جنيها عام ٢٠١٠ بمعدل نمو ١٣ر٢٪ سنوياً انظر الجدول رقم (١/٤)

(٢) كذلك فان نصيب التلميذ فى الحلقة الثانية من التعليم الاساسى (الحلقة الاعدادية) تصاعد من ١٣٧ جنيها عام ١٩٩١ فى بداية الدراسة الى ٢٢٥ جنيها عام ١٩٩٥ ، والى ٣٧١ جنيها عام ٢٠٠٠ ، والى ١٠٠٧ جنيها عام ٢٠١٠ بمعدل نمو ١٠ر٥٪ تقريبا .

(٣) وعلى ضوء اعداد المقبولين خلال سنوات الدراسة فمن المقرر أن :

أ - زيادة الانفاق الكلى على الباب الاول من موازنة التعليم الاساسى على المرحلة الاولى (الابتدائية) من حوالى ٧٥٦ مليون جنيها عام ١٩٩٠/١٩٩١ الى ١٦٧٤ مليون جنيها عام ١٩٩٥ ، و ٣٦٢٣ مليون جنيها عام ٢٠٠٠ ، ٧٧٣٢ مليون جنيها عام ٢٠٠٥ ، و ١٦٢٧٤ عام ٢٠١٠ .

ب - زيادة الانفاق الكلى من الباب الاول على الحلقة الثانية من التعليم الاساسى (الاعدادية) من ٤٧٤ مليون جنيها عام ١٩٩٠ فى بداية الدراسة ، الى ٨٢٠ مليون جنيها عام ١٩٩٥ ، و ١٦١٣ مليون جنيها عام ٢٠٠٠ و ٣٠٨٧ مليون جنيها عام ٢٠٠٥ ، و ٥٨١٣ مليون جنيها عام ٢٠١٠ .

ج - أما الانفاق الكلى على مرحلة التعليم الاساسى بحلقتيه من الباب الاول فمن المقرر أن يزداد من ٢٣٠ مليون جنيها عام ١٩٩١ فى بداية الدراسة الى ٢٤٩٤ مليون جنيها عام ١٩٩٥ و ٥٢٣٦ مليون جنيها عام ٢٠٠٠ و ١٠٨١٩ مليون جنيها عام ٢٠٠٥ و ٢٢٠٨٧ مليون جنيها عام ٢٠١٠ .

ثانيا : تقديرات الباب الثانى :

قدر الانفاق على الباب الثانى كنسبة من الباب الأول قدرها ١٢.٦٪ ، وهذه النسبة هى متوسط نسبة الباب الثانى الى الباب الأول خلال العشر سنوات السابقة . ويوضح الجدول رقم (١٢) تقديرات الانفاق على الباب الثانى خلال فترة الدراسة ، ويلاحظ ارتفاع قيمة الانفاق على هذا الباب من حوالى ١٥٥ مليون جنيه عام ١٩٩١ الى ٣١٤ مليون جنيه عام ١٩٩٥ و ٥٧٠ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ و ١٣٦٣ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ و ٢٧٨٣ مليون جنيه عام ٢٠١٠ فى نهاية الدراسة .

ثالثا : يقدر أن يتزايد اجمالى الانفاق الجارى على التعليم الاساسى خلال فترة الدراسة من ١٣٨٥ مليون جنيه عام ١٩٩١ الى ٢٨٠٨ مليون جنيه عام ١٩٩٥ و ٥٨٩٦ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ و ١٢١٨٢ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ ، و ٢١٥٧٠ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

ثالثا : تقدير كلفة المباني :

من المعلوم أن الخطوة الأولى لاصلاح التعليم الاساسى فى مصر هو توفير الأماكن اللازمة لتحقيق الاعداد المقدرة للملزمين على ضوء نسب القبول المخططة فى المراحل المختلفة من ناحية ، وخفض كثافة الفصل بغرض رفع كفاءة الخدمة التعليمية فى هذه المرحلة من ناحية أخرى . وقد تم تقدير نفقة الباب الثالث (قيمة المباني) على مرحلتين :

الأولى : تقدير قيمة تكلفة بناء الفصل .

الثانية : تكلفة التجهيزات وقيمة الارض على أساس أن كل منهما يمثل ٥٠٪ من التكلفة الكلية للفصل ، فى مرحلة التعليم الاساسى خلال السنوات القادمة على أساس عدة بدائل .

البديل الأول : ويهدف الى تقدير قيمة المباني على ضوء الفروض التالية :

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - كثافة الفصل الدراسى ٤٤ تلميذ .

ج - تقدير نفقة بناء الفصل على أساس تقديرات مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فى مصر

٨٨/٨٧ - ٩٢/٩١ (١١) وعليه تم حساب نفقة البناء خلال السنة الأولى بحوالى ١٢٥

الف جنيه .

د- قدر مشروع الخطة سالف الذكر الزيادة السنوية في نفقة انشاء المباني ب ٢٥٪ سنوياً لتصل تكلفة الفصل الى ٢٤٥ ألف جنيه وهو مايتفق مع آخر تعاقدات وزارة التربية والتعليم خلال العام*الحالي (١٩٩١) .

على ضوء هذه الفروض فان نفقة بناء الفصل الدراسي في مرحلة التعليم الاساسي سوف تتصاعد خلال فترة الدراسة (كما هو موضح بالجدول رقم (٨)) من حوالي ٢٤٥ ألف جنيه عام ١٩٩١ الى حوالي ٥٩٧ ألف جنيه عام ١٩٩٥ ، ومن حوالي ١٨٢٣ ألف جنيه عام ٢٠٠٠ ، وحوالي ٥٥٦٣ ألف جنيه عام ٢٠٠٥ ، وحوالي ١١٦٩٨ ألف جنيه عام ٢٠١٠ (أى أن تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسي تعادل ٥٥٦ جنيا بالنسبة للمباني (في حالة كثافة ٤٤ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المباني والتجهيزات ستعادل ١١١٢ جنيا ، سوف تتصاعد الى حوالي ١٣٥٨ جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٢٧١٦ جنيا عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالي ٤١٤٣ جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٨٢٨٦ جنيا عام ٢٠٠٠ ، سوف تتصاعد الى حوالي ١٢٦٤٣ جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٢٥٢٨٦ جنيا عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالي ٣٨٥٨٥ جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٧٧١٦٩ جنيا عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالي مبلغ ٦٨٣ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالي ٩١٤ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالي ٣١١٨ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالي ٩٨٧٠ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالي ٣١٤٣١ مليون جنيه عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول .

البديل الثانى :

ويهدف الى تقدير قيمة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية :

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - كثافة الفصل الدراسى ٤٤ تلميذا .

ج - خفض نسب التضخم فى الاسعار الى ١٥٪ نتيجة عدم قبول فرضية ان الاسعار ستستمر بمعدل زيادة ٢٥٪ سنويا كما هو مقدر فى الخطة الخمسية لاصلاح التعليم نظرا لأن الفترة ٨٦ - ٨٨ شهدت ارتفاعات غير عادية فى اسعار مولد البناء ، ارتفاع غير عادى فى اسعار مواد البناء بنسبة ٧٦٪ واستقرت بعدها عام ١٩٨٩ حتى يونيو حيث لم تتجاوز الزيادة ، ٩٪ ، بالاضافة الى أنه من المتوقع انخفاض نسبة التضخم خلال السنوات القادمة نتيجة الاجراءات التصحيحية الاقتصادية التى تتبعها الحكومة لاصلاح مسار الاقتصاد المصرى على ضوء هذه الفروض فان نفقة بناء الفصل الدراسى فى مرحلة التعليم الاساسى سوف تتعاقد خلال فترة الدراسة (كما هو موضح بالجدول رقم (١/١٣) من حوالى ١٩٠ ألف جنيه عام ١٩٩١ الى حوالى ٣٣٣ ألف جنيه عام ١٩٩٥ ، ومن حوالى ٦٧ ألف جنيه عام ٢٠٠٠ ، وحوالى ١٣٤٨ ألف جنيه عام ٢٠٠٥ ، وحوالى ٢٧١ ألف جنيه عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء ذلك فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى سوف تعادل ٤٣٣ جنيها تقريبا بالنسبة للمباني (فى حالة كثافة ٤٤ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المباني والتجهيزات ستعادل ٨٦٦ جنيها ، سوف تتعاقد الى حوالى ٧٥٧ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ١٥١٤ جنيها عام ١٩٩٥ ، سوف تتعاقد الى حوالى ١٥٢٣ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٣٠٤٦ جنيها عام ٢٠٠٠ ، سوف تتعاقد الى حوالى ٣٠٦٤ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٦١٢٨ جنيها عام ٢٠٠٥ ، سوف تتعاقد الى حوالى ٦١٦٢ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ١٢٣٢٤ جنيها عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٥٣٣ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٥١٠ مليون جنيه عام ١٩٩٥ وحوالى ١١٤٦ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ ، وحوالى ٢٣٩٢ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٥٠٢٠ مليون جنيه عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول رقم (١/١٣) .

٢ نشرة البنك الاهلى المصرى ١٩٨٩ ، العدد ٤٢ رقم ٢/١ ص ٩٧ حيث شهدت سنة ١٩٨٨ .

البديل الثالث : ويهدف الى تقدير قيمة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية :

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - نجاح خطة الاصلاح الاقتصادى فى مصر بالنزول بمعدلات التضخم بوجه عام وفى اسعار
تكلفة انشاء المباني بوجه خاص الى ١٠٪ سنويا .

على ضوء هذه الفروض فان نفقة بناء الفصل الدراسى فى مرحلة التعليم الاساسى سوف
تتصاعد خلال فترة الدراسة (كما هو موضح بالجدول رقم (١٣) من حوالى ١٦٦٧ ألف جنيه
عام ١٩٩١ الى حوالى ٢٤٤ ألف جنيه عام ١٩٩٥ ، ومن حوالى ٣٩٣ ألف جنيه عام ٢٠٠٠
وحوالى ٦٣٣ ألف جنيه عام ٢٠٠٥ ، وحوالى ١٠٢ ألف جنيه عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء ذلك
فان تكلفة الحاق مدخل جديد بالتعليم الاساسى سوف تعادل ٣٧٩ جنيها تقريبا بالنسبة للمباني
(فى حالة كثافة ٤٤ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المباني والتجهيزات ستعادل ٧٥٨
جنيها ، سوف تتصاعد الى حوالى ٥٥٥ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني
والتجهيزات ستعادل ١١١٠ جنيها عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٨٩٤ جنيها بالنسبة
للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ١٧٨٨ جنيها عام ٢٠٠٠ ، سوف تتصاعد
الى حوالى ١٤٣٩ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ٢٨٧٨ جنيها
عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٢٣١٨ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني
والتجهيزات ستعادل ٤٦٣٦ جنيها عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة
الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٤٦٦ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٣٧٤
مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٦٧٢ جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ١١٢٣ مليون جنيه عام
٢٠٠٥ وحوالى ١٨٨٨ مليون جنيه عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول (٣)

البديل الرابع : ويهدف الى تقدير قيمة المباني على ضوء الفروض التالية :

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - كثافة الفصل الدراسي ٤٠ تلميذا .

ج - تقدير نفقة البناء على أساس تقديرات مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم في مصر
٨٨/٨٧ - ٩٢/٩١ وعليه تم حساب نفقة البناء خلال السنة الاولى بحوالى ١٢٥ ألف
جنيه . .

د - قدر مشروع الخطة سالف الذكر الزيادة السنوية فى نفقة انشاء المباني ٢٥٪ سنويا لتصل
تكلفة الفصل الى ٢٤٥ ألف جنيه وهو مايتفق مع اخر تعاقدات وزارة التربية والتعليم
خلال العام الحالى (١٩٩٠) .

على ضوء هذه الفروض فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى تعادل ٦١٢ جنيها
بالنسبة للمباني (فى حالة كثافة ٤٠ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المباني والتجهيزات
ستعادل ١٢٢٣ جنيه ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٤٩٣ جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة
التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٢٩٨٧ جنيه عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٤٥٥٧
جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٩١١٥ جنيها عام ٢٠٠٠ ،
سوف تتصاعد الى حوالى ١٣٩٠٨ جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات
٢٧٨١٦ جنيه عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٤٢٤٤٣ جنيه بالنسبة للمباني ، وتكون
تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٨٤٨٨٦ جنيها عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض
سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٥٧١ مليون جنيه عام ١٩٩١ ،
وحوالى ١٠٠٦ مليون جنيه ١٩٩٥ ، وحوالى ٣٤٣٠ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ ، وحوالى
١٠٨٥٧ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٣٤٥٧٤ مليون جنيه عام ٢٠١٠ كما هو موضح
بالجدول (١٤)

البديل الخامس :

ويهدف الى تقدير قيمة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية :

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - كثافة الفصل الدراسي ٤٠ تلميذا .

ج - خفض نسب التضخم فى الاسعار الى ١٥٪ نتيجة عدم قبول فرضية ان الاسعار سوف

تستمر بمعدل زيادة ٢٥٪ سنويا كما هو مقدر فى الخطة الخمسية نظرا لان الفترة

٨٨-٨٦ شهدت ارتفاعات غير عادية فى اسعار موارد البناء ارتفاع غير عادى فى اسعار مواد

البناء بنسبة ٧٦٪ واستقرت بعدها عام ١٩٨٩ حتى يونيو حيث لم تتجاوز الزيادة ٩٪. بالإضافة الى أنه من المتوقع انخفاض نسبة التضخم خلال السنوات القادمة نتيجة الاجراءات التصحيحية الاقتصادية التي تتبعها الحكومة لاصلاح مسار الاقتصاد المصرى . على ضوء هذه الفروض فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى سوف تعادل ٤٧٦ جنيهًا تقريبًا بالنسبة للمبانى (فى حالة كثافة ٤٠ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المبانى والتجهيزات ستعادل ٩٥٣ جنيهًا ، سوف تتصاعد الى حوالى ٨٣٣ جنيهًا بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ١٦٦٦ جنيهًا عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٦٧٦ جنيهًا بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ٣٣٥١ جنيهًا عام ٢٠٠٠ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٣٣٧٠ جنيهًا بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ٦٧٤٠ جنيهًا عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٦٧٧٩ جنيهًا بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ١٣٥٥٧ جنيهًا عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمبانى لتحقيق هذه الفروض حوالى ٥٨٥ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٥٦١ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ١٢٦١ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ٢٦٣١ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٥٥٢٢ مليون جنيه عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول .

البديل السادس :

ويهدف الى تقدير نفقة المبانى والتجهيزات على ضوء الفروض التالية :-

- أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .
- ب - نجاح خطة الاصلاح الاقتصادى فى مصر بالنزول بمعدلات التضخم بوجه عام وفى أسعار تكلفة انشاء المبانى بوجه خاص الى ١٠٪ سنويًا .

على ضوء هذه الفروض فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى سوف تعادل ٤١٧ جنيهًا تقريبًا بالنسبة للمبانى (فى حالة كثافة ٤٠ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المبانى والتجهيزات ستعادل ٨٣٤ جنيهًا ، سوف تتصاعد الى حوالى ٦١٠ جنيهًا بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ١٢٢٠ جنيهًا عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٩٨٣ جنيهًا بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ١٩٦٦ جنيهًا عام ٢٠٠٠ ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٥٨٣ جنيهًا بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ٣١٦٦ جنيهًا عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٢٥٤٩ جنيهًا بالنسبة للمبانى .

وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٥٠٩٩ جنيهها عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى ٥١٢ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٤١١ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٧٤٠ مليون عام ٢٠٠٠ وحوالى ١٢٣٦ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٢٠٧٧ مليون جنيه عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول (١/ك) .

البديل السابع :

ويهدف الى تقدير قيمة المباني على ضوء الفروض التالية :

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - كثافة الفصل الدراسى ٤٠ تلميذا .

ج - تقدير نفقة البناء على أساس تقديرات مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فى مصر -

٨٨/٨٧ - ٩٢/٩١ وعليه تم حساب نفقة البناء خلال السنة الاولى بحوالى ١٢ر٥ الف

جنيهه .

د - قدر مشروع الخطة سالف الذكر الزيادة السنوية فى نفقة انشاء المباني ٢٥٪ سنويا لتصل

تكلفة الفصل الى ٢٤ر٥ ألف جنيه وهو مايتفق مع اخر تعاقدات وزارة التربية والتعليم

خلال العام التالى (١٩٩٠) .

على ضوء هذه الفروض فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى تعادل ٦٤٤ جنيهها

بالنسبة للمباني (فى حالة كثافة ٣٨ تلميذ) عام ١٩٩١ وتكون تكلفة المباني والتجهيزات

ستعادل ١٢٨٨ جنيه ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٥٧٢ جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة

التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٣١٤٤ جنيه عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٤٧٩٧

جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٩٥٩٤ جنيه عام ٢٠٠٠ ،

سوف تتصاعد الى حوالى ١٤٦٤٠ جنيه بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات

٢٩٢٨٠ جنيه عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٤٤٦٧٧ جنيه بالنسبة للمباني وتكون

تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٨٩٣٥٤ جنيهها عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض

سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٩٧١ مليون جنيه عام ١٩٩١ ،

وحوالى ١٠٥٩ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٣٦١٠ مليون عام ٢٠٠٠ وحوالى ١١٤٢٨

مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٣٦٣٤٩ مليون جنيه عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول (١٤) .

البديل الثامن:

ويهدف الى تقدير قيمة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية :

- أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .
- ب - كثافة الفصل الدراسى ٣٨ تلميذا .
- ج - خفض نسب التضخم فى الاسعار الى ١٥٪ نتيجة عدم قبول فرضية ان الاسعار ستستمر بمعدل زيادة ٢٥٪ سنويا كما هو مقدر فى الخطة الخمسية نظرا لان الفترة ٨٦ - ٨٨ شهدت ارتفاعات غير عادية فى اسعار مواد البناء بنسبة ٢٦٪ واستقرت بعدها عام ١٩٨٩ حيث لم تتجاوز الزيادة ٩٪ حتى شهر يونيو .

بالاضافة الى أنه من المتوقع انخفاض نسبة التضخم خلال السنوات القادمة نتيجة الاجراءات التصحيحية الاقتصادية التى تتبعها الحكومة لاصلاح مسار الاقتصاد المصرى . على ضوء هذه الفروض فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى سوف تعادل ٥٠١ جنيها تقريبا بالنسبة للمباني (فى حالة كثافة ٣٨ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المباني والتجهيزات ستعادل ١٠٠٢ جنيها ، سوف تتعاقد الى حوالى ٨٧٧ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ١٧٥٤ جنيها عام ١٩٩٥ ، سوف تتعاقد الى حوالى ١٧٦٤ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٣٥٢٨ جنيها عام ٢٠٠٠ ، سوف تتعاقد الى حوالى ٣٥٤٨ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ٧٠٩٥ جنيها عام ٢٠٠٥ ، سوف تتعاقد الى حوالى ٧١٣٥ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ١٤٢٧٠ جنيها عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى ٦١٦ مليون جنيها عام ١٩٩١ ، وحوالى ٥٩١ مليون جنيها عام ١٩٩٥ ، وحوالى ١٣٢٧ مليون جنيها عام ٢٠٠٠ وحوالى ٢٧٦٩ مليون جنيها عام ٢٠٠٥ وحوالى ٥٨١٢ مليون جنيها عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول رقم (١٤) .

البديل التاسع :

ويهدف الى تقدير نفقة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية :

- أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .
- ب - نجاح خطة الاصلاح الاقتصادى فى مصر بالنزول بمعدلات التضخم بوجه عام وفى اسعار تكلفة انشاء المباني بوجه خاص الى ١٠٪ سنويا .

وعلى ضوء هذه الفروض فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى سوف تعادل ٤٣٩ جنيها تقريبا بالنسبة للمبانى (فى حالة كثافة ٣٨ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المبانى والتجهيزات ستعادل ٨٧٨ جنيها ، سوف تتصاعد الى حوالى ٦٤٢ جنيها بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ١٢٨٥ جنيها عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٠٣٥ جنيها بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ٢٠٧٠ جنيها عام ٢٠٠٠ سوف تتصاعد الى حوالى ١٦٦٦ جنيها بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ٣٣٣٢ جنيها عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٢٦٨٤ جنيها بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ٥٣٦٧ جنيها عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمبانى لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٥٣٩ مليون جنيها عام ١٩٩١ ، وحوالى ٤٣٣ مليون جنيها عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٧٧٩ مليون جنيها عام ٢٠٠٠ وحوالى ١٣٠١ مليون جنيها عام ٢٠٠٥ وحوالى ٢١٨٦ مليون جنيها عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول رقم (١٤) .

البديل العاشر :

ويهدف الى تقدير قيمة المبانى على ضوء الفروض التالية :

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - كثافة الفصل الدراسى ٣٦ تلميذا .

ج - تقدير نفقة البناء على أساس تقديرات مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فى مصر

٨٨/٨٧ - ٩٢ / ٩١ وعليه تم حساب نفقة البناء خلال السنة الاولى بحوالى ١٢٥ الف

جنيه (١٢)

د - قدر مشروع الخطة سالف الذكر الزيادة السنوية فى نفقة انشاء المبانى ٢٥٪ سنويا لتصل

تكلفة الفصل الى ٢٤٥ الف جنيه وهو مايتفق مع اخر تعاقدات وزارة التربية والتعليم

خلال العام الحالى (١٩٩٠)

على ضوء هذه الفروض فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى تعادل ٦٨٠ جنيها

بالنسبة للمبانى (فى حالة كثافة ٣٦ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المبانى والتجهيزات

ستعادل ١٣٦٠ جنيها ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٦٥٩ جنيها بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة

التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ٣٣١٩ جنيها عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٥٠٦٤

جنيها بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ١٠١٢٨ جنيها عام ٢٠٠٠ ،

سوف تتصاعد الى حوالى ١٥٤٥٣ جنيه بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ٣٠٩٠٦ جنيه عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٤٧١٥٩ جنيه بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ٩٤٣١٨ جنيه عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمبانى لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٨٣٥ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ١١١٨ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٣٨١١ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ ، وحوالى ١٢٠٦٣ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٣٨٤١٥ مليون جنيه عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول رقم (١/١٦) .

البديل الحادى عشر :

ويهدف الى تقدير قيمة المبانى والتجهيزات على ضوء الفروض التالية :

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - كثافة الفصل الدراسى ٣٨ تلميذا .

ح - خفض نسب التضخم فى الاسعار الى ١٥٪ نتيجة عدم قبول فرضية ان الاسعار ستستمر بمعدل زيادة ٢٥٪ سنويا كما هو مقدر فى الخطة الخمسية نظرا لأن الفترة

٨٨-٨٦ شهدت ارتفاعات غير عادية فى اسعار مواد البناء بنسبة

٧٦٪ ، واستقرت بعدها عام ١٩٨٩ حتى يونيو حيث لم تتجاوز الزيادة ٩٪ .

بالاضافة الى أنه من المتوقع انخفاض نسبة التضخم خلال السنوات القادمة نتيجة الاجراءات التصحيحية

الاقتصادية التى تتبعها الحكومة لاصلاح مسار الاقتصاد المصرى ، على ضوء هذه الفروض فان تكلفة

الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى سوف تعادل ٥٢٩ جنيه تقريبا بالنسبة للمبانى (فى حالة

كثافة ٣٦ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المبانى والتجهيزات ستعادل ١٠٥٨ جنيه ، سوف

تتصاعد الى حوالى ٩٢٦ جنيه بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل

١٨٥١ جنيه عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٨٦٢ جنيه بالنسبة للمبانى وتكون

تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ستعادل ٣٧٢٤ جنيه عام ٢٠٠٠ ، سوف تتصاعد الى حوالى

٣٧٤٥ جنيه بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات ٧٤٨٩ جنيه عام ٢٠٠٥

سوف تتصاعد الى حوالى ٧٥٣٢ جنيه بالنسبة للمبانى وتكون تكلفة التلميذ للمبانى والتجهيزات

ستعادل ١٥٠٦٤ جنيه عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمبانى

لتحقيق هذه الفروض حوالى ٦٥٠ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٦٢٤ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى

١٤٠١ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ٢٩٢٣ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٦١٣٥ مليون جنيه

عام ٢٠١٠ كما هو موضح بالجدول رقم (١/١٦) .

البديل الثانى عشر :

ويهدف الى تقدير نفقة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية : -

أ - تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول .

ب - نجاح خطة الاصلاح الاقتصادى فى مصر بالنزول بمعدلات التضخم بوجه عام وفى اسعار تكلفة

انشاء المباني بوجه خاص الى ١٠٪ سنويا .

وعلى ضوء هذه الفروض فان تكلفة الحاق طفل جديد بالتعليم الاساسى سوف تعادل ٤٦٣ جنيها تقريبا بالنسبة للمباني (فى حالة كثافة ٣٦ تلميذ) عام ١٩٩١ ، وتكون تكلفة المباني والتجهيزات ستعادل ٩٢٦ جنيها ، . سوف تتصاعد الى حوالى ٦٧٨ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ١٣٥٦ جنيها عام ١٩٩٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٠٩٢ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ستعادل ٢١٨٤ عام ٢٠٠٠ ، سوف تتصاعد الى حوالى ١٧٥٩ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ٣٥١٨ جنيها عام ٢٠٠٥ ، سوف تتصاعد الى حوالى ٢٨٣٣ جنيها بالنسبة للمباني وتكون تكلفة التلميذ للمباني والتجهيزات ٥٦٦٥ جنيها عام ٢٠١٠ ، وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٥٦٩ مليون جنيها عام ١٩٩١ ، وحوالى ٤٥٧ مليون جنيها عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٨٨٢ مليون جنيها عام ٢٠٠٠ وحوالى ١٣٧٣ مليون جنيها عام ٢٠٠٥ وحوالى ٢٣٠٧ مليون جنيها عام ٢٠١٠ .

ويوضح الجدول رقم (١٤) التقديرات المختلفة للانفاق الاستثمارى على التعليم الاساسى بالفروض المختلفة السابقة حيث يتبين أن هناك تفاوت كبيرا فى التقديرات فطبقا لفرضية البديل الثالث تبلغ حجم الاستثمارات المطلوبة لتحقيق خطة الالتزام حوالى ١٦٧٧ مليون جنيها عام ٢٠١٠ ، بينما لو اتبعنا فروض البديل الاول الذى يقوم على فرض مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فان قيمة الاستثمارات تتصاعد بشكل مخيف للغاية حيث تبلغ ٢٤٥٦٧ مليون جنيها خلال العـام الاخير للدراسة .

٨ - بعض العوامل المؤثرة على الانفاق المستقبلي على التعليم الاساسي :

تضمن العرض السابق عرضا للانفاق المتوقع على التعليم الاساسي خلال الفترة ١٩٩٠ / ٢٠١٠ ويتضح من هذا العرض أن هناك تزايدا كبيرا في الانفاق النقدي خلال سنوات الدراسة وان الانفاق المقدّر على كل من الباب الأول والثاني سيتصاعد على مدار الزمن ليصل إلى ٢١٦ مليار جنيه . اما تقديرات الانفاق على الباب الثالث وحده فتتوقف قيمها بجانب فرضية نسب الالتزام وكثافة الفصل - على اتجاهات الاثمان خلال العقدين القادمين ، ويوضح الجدول رقم (٤) التفاوت بين هذه التقديرات ، فطبقا لأقل هذه التقديرات فان الانفاق على الباب الثالث وحده سوف يصل الى ٢٣ مليار جنيه عام ٢٠١٠ وعلى هذا فان الانفاق على التعليم الاساسي يصل إلى ٢٦٤ مليار جنيه ، ومن الواضح أن هذه الأرقام تعكس الانفاق على التعليم الناتج من التغيرات في اعداد السكان وحدها . ولم تتعرض الدراسة لتقديرات الانفاق الناتجة من ضرورة تحسين العملية التعليمية وهو امر من الصعب تجاهله . ان تحليل أوجه الانفاق على التعليم في مصر يوضح وجود ثلاثة عوامل على الأقل تبين ضرورة زيادة الانفاق على التعليم في المستقبل سنتناولها في ايجاز فيما يلي :-

١/٨

١/٨ تدهور الانفاق الحقيقي على التعليم :

نظرة سريعة على المخصصات المالية للانفاق على التعليم في مصر توضح تصاعد الانفاق على التربية والتعليم خلال العشر سنوات الماضية . فقد ارتفعت هذه المخصصات من حوالي ٣٣٨ مليون جنيه عام ١٩٧٩ الى أكثر من ٦٨٨ مليون جنيه عام ١٩٨٢/١٩٨٣ ثم الى أكثر من ١٠٣٥ مليون جنيه عام ٨٥/٨٦ والى حوالي ١٥١٢ مليون جنيه في موازنة عام ٨٨/٨٩ .

أي انه خلال العشر سنوات الماضية تضاعف الانفاق على التعليم حوالي ٣٩٥ مرة . وقد يبدو للبعض ضخامة هذه المخصصات ، ولكن الصورة قد تختلف كثيرا اذا نظرنا الى نسبة ما يخصص للانفاق على التعليم الى اجمالي الانفاق في الموازنة العامة خلال نفس الفترة ، فالانفاق على التعليم عام ٨٢/٨٣ لم تتعد نسبة ٤٧٪ انخفضت الى ٤٣٪ في العام المالي التالي ، ورغم ارتفاع هذه النسبة عامي ٨٤/٨٥ الا أنها لم تتجاوز ٥٪ ، ٥٣٪ على التوالي ، وممّع اهتمام الدولة بالتوسع في التعليم الاساسي وتحسين مستوى الخدمة من المتوقع أن يزداد نصيب

الانفاق على التعليم الاساسى من الموازنة العامة •

٢/٨ ضالة الانفاق الجارى والاستثمارى :

ان تحليل مكونات الانفاق على التعليم خلال الفترة الماضية ، توضح أن الانفاق على الأجور والمرتبات (الباب الأول) يمثل النصيب الاكبر • وان هذا النصيب يتجه الى التزايد بينما أوجه الانفاق الاخرى لاتمثل الا نسبة ضئيلة • فنصيب الأجور والمرتبات من الانفاق الكلى ارتفع من حوالى ٨٥٪ عام ١٩٧٩ الى حوالى ٨٧٪ عام ١٩٨٣/١٩٨٢ ثم الى اكثر من ٩١٪ ، ٩٢٪ خلال عامى ١٩٨٨/٨٧ ، ١٩٨٩/٨٨ على التوالي •

ان ضالة المبالغ المخصصة للانفاق الجارى والاستثمارى توضح مدى تدهور خدمة التعليم فى مصر • فالواقع يكشف أن عددا كبيرا من المدارس ليس لديها مخصصات للانفاق الجارى غير الأجور والمرتبات وعدم صلاحية الكثير من الابنية التعليمية وعدم كفاية الابنية المدرسية • (١٤) حيث يستخدم البناء الواحد اكثر من فترة مما يترتب عليه قصر اليوم الدراسى ، طبقا لبيانات وزارة التربية والتعليم يوجد ٤١٤٤ مدرسة فى مراحل التعليم المختلفة ليس لها مبنى خاص وهذا مايزيد من اللجوء الى نظام الفترتين والثلاث فترات وأن المدارس ليست جميعها صالحة للاستعمال والصالح منها لايتعدى نسبته ٦٢٪ ، بالنسبة للمرحلة الاولى كان عدد الابنية المدرسية عام ١٩٨٥/٨٤ م ٥٤٢٢ مدرسة وغير الصالحة ٩٥٩ مدرسة وغير المزودة بالكهرباء ٣٦٣٣ مدرسة وغير المزودة بمياه الشرب ٧٣١ مدرسة والمدارس التى تنقصها المرافق الصحية ٣٣٥ مدرسة •

٣/٨ انخفاض نصيب وحدة النفقة من الانفاق :

ان تحليل بيانات نفقة التلميذ (وحدة الانفاق) توضح زيادة هذه النفقة على مدار الزمن (ملحق رقم ٣) ، ولكن هذه الزيادة لاتعنى زيادة حقيقية فى وحدة الانفاق • (١٥)

فمن المعلوم ان معدلات عدد التلاميذ لكل مدرس وعدد التلاميذ في كل فصل تلعب دورا هاما في تحديد هذه النفقة ، فزيادة معدلات القبول قد لا يكون لها أى تأثير على جملة الانفاق اذا ماتم رفع المعدلات المشار اليها ، وتبعا لبيانات الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء^{١٠} ارتفعت نسبة التلاميذ في الفصول بمعدل ٧٧٪ سنويا خلال الفترة ١٩٨٧/٨١ .

فاذا اضفنا الى ذلك التدهور في القيمة الحقيقية للنقود نتيجة الارتفاع المستمر في الاثمان لاتضح لنا أسباب تدهور الخدمة التعليمية في مرحلة التعليم الاساسى . وللكشف عن مدى التدهور في خدمة التعليم الاساسى نكتفى بالاشارة الى أن نفقة التلميذ في المرحلة الأولى ٨٩/٨٨ بلغت ٣٤ جنيها للذكور و ٣١ جنيها للاناث ، وقد انخفضت هذه النفقة نتيجة التوسع في القبول الى ١٦٢٣ جنيها عام ١٩٧٥/٧٤ بالاسعار الجارية ، (١٦) وعليه فان ادخال عنصر تحسين الخدمة التعليمية يتطلب اعادة النظر في التقديرات للانفاق على الباب الثانى والباب الثالث من الموازنة العامة .

٨/٤ الضغوط المالية على ميزانية التعليم :

يتضح من نتائج تقدير الانفاق على التعليم الاساسى ، ان هذا الانفاق سيتضاعف ليصل - تبعا لاسلوب القياس - الى ما بين اكثر من خمسة مليارات أو سبع مليارات نتيجة لزيادة السكان وحدها . فاذا اخذنا في الاعتبار أن اعتمادات وزارة التربية والتعليم تمثل حوالى ٥٪ من اعتمادات الانفاق خلال العام المالى ٨٩/٨٨ ، فان هذا يعنى ان الانفاق الكلى في الموازنة يجب أن يتضاعف اكثر من عشرين ضعفا للمحافظة على نسبة الموارد النقدية المخصصة للتعليم الالزامى عام ٢٠١٠ .

وفى ظل التوجهات الداخلية والخارجية التى تطالب بتخفيض الانفاق الحكومى يثار سؤال عما اذا كان الاقتصاد المصرى يستطيع أن يدير هذه الموارد فى المستقبل ؟ أو سيواجه التعليم بصفة عامة ، والتعليم الاساسى بصفة خاصة أزمة موارد فى المستقبل ؟ ثم ماهى نوعية الخدمات التعليمية التى يجب أن تقدمها وتمولها الدولة فى المستقبل ؟ (١٧)

ان الاجابة على هذه الاسئلة من الصعوبة بمكان ، واقصى مايمكن تقديمه فى هذه الدراسة هو رصد الاتجاهات والتغيرات والتحولات التى تحدث وتؤثر على تخصيص الموارد للتعليم فى المستقبل ، وان يتم تقييم العوامل الرئيسية الفعالة التى يمكن أن تؤثر على تخصيص الموارد للتعليم فى المستقبل .

ويمكن تقسيم هذه العوامل خلال العقدين القادمين الى نوعين :

النوع الأول : وهو مجموعة العوامل المحددة لقدرة الاقتصاد المصرى على تخصيص موارد الانفاق

الحكومى ، وبالتالي فهى تؤثر على تخصيص الموارد لقطاع التعليم باعتباره جزءاً من الانفاق الكلى للحكومة ويمكن تقسيم هذه العوامل بدورها الى قسمين : الأول يعمل على زيادة الموارد مثل زيادة الإيرادات الحكومية ، وجذب المزيد من المساعدات الخارجية وتخفيض وحدة النفقة للعمليّة التعليمية . والثانى يعمل على تخفيض الموارد وانكماشها يمكن التدهور فى توقعات النمو الاقتصادى فى المستقبل ، الناتجة عن عوامل خارجة عن الاقتصاد المصرى ، ومرتبطة الى حد كبير بالتوقعات التشاؤمية للاقتصاد العالمى مثل تدهور معدلات التبادل الدولى ، وتدهور اسعار الصرف ، وزيادة أعباء خدمة الدين ، وتضاعد شروط الاقتراض الدولى Canditionatty وتدهور المساعدات الخارجية .

النوع الثانى : وهو مجموعة العوامل التى تؤثر على أولويات تخصيص الموارد للتعليم بصفة عامة وتخصيص الموارد بين مراحل التعليم بصفة خاصة . وهى تعكس القرارات الداخلية بتخصيص الموارد على أوجه الانفاق المختلفة على الصحة والخدمات الاجتماعية الأخرى ، والقطاعات الانتاجية مثل

الزراعة والصناعة والنقل والاسكان وكذلك تخصيص الموارد بين مراحل التعليم المختلفة : الالزامى والثانوى والتعليم العالى وعليه فان هذه العوامل تحدد الرغبة Willingness فى تخصيص الموارد للتعليم . ويمكن تقسيم هذا النوع بدوره الى قسمين الاول يعمل على زيادة الرغبة فى تخصيص الموارد للتعليم مثل زيادة السكان والنقى فى الايدى العاملة المتعلمة وزيادة الطلب الاجتماعى على التعليم وضغوط مجموعات المصالح Lobbies أما القسم الاخر فيعمل على الحد وتخفيض الرغبة فى توجيه الموارد للتعليم مثل زيادة البطالة بين المتعلمين وهجرة العمالة المتعلمة الى الخارج .

وهاتان المجموعتان المؤثرتان على الانفاق على التعليم ، ليستا منفصلتين ففى العوامل التى تظهر فى مجموعة ، قد تظهر فى المجموعة الثانية اذا ما تغيرت الظروف فمثلا تصاعد شروط الاقتراض الخارجى قد يؤثر فى القدرة على تخصيص ايرادات للانفاق على التعليم ، كما قد يؤثر أيضا على مناخ اتخاذ القرارات داخل الجهاز الادارى عند وضع أولويات الانفاق ، وبالمثل قد يكون لبعض العوامل اثار جانبية وسلبية على القدرة أو الرغبة فى توجيه الموارد للتعليم فى نفس الوقت . وعن أهمية هذه العوامل فهى تتوقف على الأوضاع الاقتصادية والسياسية والاجتماعية السائدة . ولما كان أحد أهداف هذه الدراسة هو كيفية تدبير الموارد للتعليم فى المستقبل ، فاننا سنركز على بعض العوامل الرئيسية التى تعمل على تقليل كل من القدرة والرغبة فى توجيه الموارد للتعليم . أما العوامل التى لها اثار على الاتجاهين سنتعرض لها ضمن العوامل المؤثرة على الرغبة فى توجيه الموارد للتعليم .

٩- أهم العوامل المحددة للقدرة على توجيه الموارد للتعليم :

يعتبر معدل النمو والزيادة فى الدخل القومى ، من أهم العوامل المحددة لموارد الدولة . ومما لاشك فيه أن التوقعات والتنبؤات بما سيحدث لمعدلات التنمية فى مصر سيكون لها أثر هام فى تحديد القدرة على توجيه الموارد . ومصر كغيرها من بلدان العالم الثالث تتأثر بمعدلات النمو التى تحدث فى الاقتصاد العالمى . ومما لاشك فيه أن توقعات النشاط الاقتصادى فى العالم توضح أنه لا تكاد توجد دولة فى العالم يمكنها أن تستمر فى توجيه نصيب كبير ومتزايد من مواردها المتاحة الى التعليم دون أن يودى ذلك الى حدوث ضغوط واختلالات حادة فى الاقتصاد القومى والمجتمع (١٨) . ان التدهور المحتمل فى الاقتصاد العالمى خلال التسعينات يمكن أن يؤثر

على الدول النامية ومصر من خلال اربعة عوامل على الاقل وهي انخفاض الدخل الحقيقي ———
التجارة الدولية ، وارتفاع الاسعار واعباء خدمة الديون وزيادة العشروبية الدولية ، وانخفاض حجم
المساعدات الانمائية .

١/٩. تدهو الدخل من التجارة الخارجية :

أصبح الاقتصاد المصرى اكثر حساسية للتغيرات الاقتصادية العالمية نتيجة تبنى متخـذى
القرار السياسى لسياسة الانفتاح الاقتصادى . ولقد كانت معدلات أداء الاقتصاد المصرى فى أواخر
الثمانينات انعكاسا للآزمة التى يمر بها الاقتصاد العالمى وتشير البيانات الى بعض المؤشرات الدالة
على ذلك . فقد تدهور معدل التبادل الدولى لمصر من ١١٨ عام ١٩٨١ الى ٦٨ و ٧٢ عامى
١٩٨٦ و ١٩٨٧ على التوالى .^(١٩) وقد صاحب هذا التدهو انخفاضاً فى معدلات النمو الاقتصادى
من ١٠.١٪ خلال عام ١٩٨٢/٨١ ليصل الى ٢.٧٪ و ٢.٥٪ خلال عامى ١٩٨٦/٨٥ ، ٨٦ /
١٩٨٧ التوالى (٢٠) ، وترتب على ذلك انخفاض معدل الزيادة فى الدخل القردى الحقيقى
ليصل الى ٣.٠٪ و ٢.٠٪ خلال عامى ١٩٨٦ ، ١٩٨٧ على التوالى مقابل ٧.٤٪ خلال عام
١٩٨١. (٢١)

وتبعاً لتقرير البنك الدولى عن الحقبة القادمة يقرر أن بقاء سياسات البلدان الصناعية على
ماهى عليه سيؤدى الى تباطؤ التجارة الخارجية للدول النامية ومعدلات التبادل الدولى للـدول
النامية ، كما أن تحويلات الموارد الصافية السلبية ستواصل استنزاف الموارد المالية من البلدان
المثقلة بالديون (٢٢) . ومن ثم فإن قبول هذه التوقعات يعنى أن الاقتصاد المصرى سيواجه
مصاعب اقتصادية فى المستقبل ، مما سيؤثر على الدخل القومى بصفة عامة ، وإيرادات الدولة
بصفة خاصة .

٢/٩. أعباء الديون الخارجية :

أصبحت مشكلة أعباء الديون الخارجية تمثل عبأ ثقيلاً على الاقتصاد المصرى بصفة عامة
والموازنة العامة بصفة خاصة . ففى خلال الفترة ١٩٧٤-١٩٨٦ ارتفع اجمالى الديون الخارجية
لمصر من ٣٦٣ مليار جنيه عام ١٩٧٤ لتصل الى حوالى ٣٨٦ مليار جنيه عام ١٩٨٦/٨٥ ،

كذلك ارتفعت نسبة الدين الخارجى الى الناتج القومى الاجمالى بالاسعار الجارية من ٤٦,٨٪ الى ١٣٪ خلال الفترة المشار اليها مما يدل على زيادة الاعتماد على الخارج مع تزايد معدل نمو الاقتصاد القومى ، أما عن قيمة خدمة هذا الدين فقد ارتفعت من ٥٢٧ مليون جنيه عام ١٩٧٠ الى حوالى ٥٦٠٠ مليون جنيه عام ٨٥/٨٦ الى أكثر من عشرة اضعاف . (٢٣)

اما عن توقعات اعباء الديون الخارجية على الاقتصاد المصرى فانه من المقرر بعد اسقاط الديون العسكرية للولايات المتحدة الامريكية ، بالإضافة الى اسقاط ديون دول الخليج والمملكة العربية السعودية والكويت ، تخفيف الاعباء وتوفير قدر لا بأس به من الموارد يمكن ان يوجه الى موازنة التعليم ، كذلك فان هذه الموارد من الممكن أن تزداد اذا ماتمكنت الحكومة من تنفيذ الإصلاحات التى اتفقت مع صندوق النقد الدولى على ادخالها ، وهذا الاتفاق يتيح اسقاط ٥٠٪ من ديون مصر البالغة أكثر من ٢١ مليار جنيه لدول أوروبا الغربية . وتجدر الإشارة الى أن قبول هذه التبؤات يعنى أن قدرة الاقتصاد المصرى على توفير موارد أولية للموازنة لن تواجه بصعوبات كثيرة فى المستقبل القريب .

٣/٩٢ تصاعد شروط الاقتراضى : Conditionality

- اثر التغيرات فى السياسة الداخلية للدول الصناعية الغربية على المناخ الدولى لتقديم القروض والمساعدات ، فقد اتجهت سياسة هذه الدول الى العمل على :-
- أ - احتواء التضخم الداخلى من خلال الحد من الإنفاق الحكومى .
 - ب - الرقابة على اقتراض الحكومة .
 - ج - تحرير الاقتصاد الداخلى من ادارة الدولة ، وضرورة ان تتحدد الاثمان بقوى السوق .
 - د - بيع الاصول المملوكة للدولة وهو ما يعرف بـ " بالتخصيص أو الخصخصة " . Privitization

هذه التغيرات انعكست على برامج التكيف التى يعرضها صندوق النقد الدولى فى الدول النامية ، ومنها مصر ، عند جدولة الديون وتقديم قروض جديدة ، وما لاشك فيه أن قبول مصر لكثير من شروط البنك الدولى يوضح صعوبة الحصول على القروض الخارجية ، وبالتالى قلة الموارد المتاحة للموازنة ، كذلك من الصعب توقع كيفية استجابة لمطالب الصندوق ، قصيرة الأجل ، بتخفيض العجز فى الموازنة الجارية دون أن ينعكس ذلك بشكل مباشر على تخفيض الموارد المخصصة

للتعليم ، لكن يمكن القول بوجه عام أن التدهور المتوقع في حجم القروض الخارجية ، والضغط الخارجية لضغط الانفاق العام ، يعني أن الموارد الحالية للتعليم سوف تواجه منافسة متزايدة من سائر القطاعات الأخرى التي كانت تستخدم القروض الخارجية .

٤/٩ المعونات الخارجية :

تلعب المعونات دورا هاما في زيادة الموارد اللازمة لتمويل الانفاق الحكومي في الدول النامية ، وتعتبر مصر من أكبر دول العالم التي تتلقى المعونات ، فقد بلغت ما تلقتها عام ١٩٨٤ حوالي ١٧٦٩ مليون دولار تناقصت الى ١٦٦٧ مليون دولار عام ١٩٨٦ . (٢٤)

أما عن توقعات اتجاهات هذه المعونات فهي لا تبدو مشجعه . ففي ظل المصاعب الاقتصادية في الدول الصناعية الكبرى ، بالإضافة الى الاهتمام الغربى بمشاكل التحول في دول شرق أوروبا والاتحاد السوفيتي ، فإنه من المتوقع أن تعاني الدول المتلقية للمساعدات بوجه عام نقضا كبيرا في المعونات . غير أن التغيرات السياسية بعد حرب الخليج تجعل المساعدات الموجهة الى مصر استثناءً من هذه القاعدة ، كذلك فإن هناك شعورا عاما في الدول النامية بأن المستويات الحالية للمعونات غير كافية ، ولا بد أن تلعب الجهود الذاتية في الدول النامية دورا أكبر لحل الازمات المحلية . (٢٥)

وعليه فمن المتوقع في ظل توقعات المساعدات الخارجية أن تواجه طلبات التعليم من الموارد القومية في مصر منافسة متزايدة من طلبات سائر القطاعات الأخرى مثل الصحة والزراعة والصناعة والمراقى العامه .

٥/٩ الرغبة في تخصيص الموارد :

في ظل تقديرات الموارد المخصصة للتعليم خلال العقدين القادمين ، فإن تدبير موارد كافية لتغطية احتياجات وتحسين خدمة التعليم الاساسي يعتبر امرا صعبا . مما يتطلب اعادة النظر للتوفيق بين أهداف التعليم الاساسي وحجم الموارد المتاحة ويمكن أن يتحقق ذلك التوفيق بأساليب ثلاثة هي :-

- تعديل المعاملات الفنية .
- تغيير أهداف التعليم الاساسي .
- تحصيل جزء من أعباء التمويل لمراحل التعليم الأخرى .

ولما كانت المعاملات الفنية هي من الامور المرتبطة بالعملية التعليمية ، وان هدف تطبيق التعليم الاساسى هو اختيار " سياسى " فانه لا يوجد الا امرا واحدا هو اعادة تخصيص موارد التعليم ككل لصالح مرحلة التعليم الاساسى الالزامى ويمكن تغطية أوجه القصور فى الموارد بالنسبة لمراحل التعليم العالى والتعليم المتوسط . وهناك العديد من العوامل التى تدعم هذا الـرأى سنتناول أهمها فيما يلى :-

١/٥/٩ زيادة البطالة المتعلمه :

شهد سوق العمل فى مصر ، منذ نهاية الستينات ، تحولا من العجز فى القوى البشرية المتعلمه الى الفائض المتزايد فى هذه القوى ، وتعكس ظاهرة البطالة المتعلمة زيادة عدد خريجي التعليم العالى والمتوسط وعدم قدرة الاقتصاد المصرى على خلق وظائف جديدة ، نظراً لأن مخرجات النظام التعليمى تنمو بمعدل يفوق معدل النمو فى الاقتصاد القومى .

ففى الوقت الذى لاتزداد فيه فرص التوظيف فيما يعرف بالقطاع الحديث الذى يستوعب العماله المتعلمة ، تزداد قوائم انتظار ترشيحات وزارة القوى العاملة ، وكلما طالبت فترات الانتظار برزت ظاهرة اخرى وهى قبول خريجى الجامعات لوظائف لاتتوافق مع تأهيلهم العلمى .

ورغم الاموال التى انفقت على التعليم العالى والمتوسط الا أن ظاهرة التعطل بين المتعلمين ، وانتشارها اصبحت تمثل قلقا واحباطا واسعا بين الطلاب واسرهم من جهة . كما اصبحت مصدرا لعدم الاستقرار السياسى للنظام القائم ، من جهة أخرى رغم الاموال التى انفقت على التعليم . لذا فان البطالة المتعلمه تمثل احدى العوامل الهامة فى الرغبة للتوسع فى التعليم العالى والمتوسط مما يدعو الى تخفيض الانفاق عليهما .

٢/٥/٩ الهجرة الخارجية :

تشهد مصر منذ بداية السبعينات تدفقا خارجيا للعماله فالبعض يسعى لتحقيق فرص التقدم التى لاتتوافر محليا ، والكثرة تجذبها الدخول المرتفعة فى الخارج . ان ارقام المصريين العاملين فى الخارج من الصعب التعرف عليها نظرا لصعوبة التفريق بين الهجرة المؤقتة والهجرة الدائمة .

واذا كان البعض ينظر الى هذا الانتقال كنوع من التصدير المريح ، وليس استنزافا لقوة

العمل ، وان تحويلات المصريين فى الخارج تلعب دورا هاما فى دعم ميزان المدفوعات والاقتصاد المصرى ، بالإضافة الى تخفيف حدة مشكلة البطالة المتعلمة ، فان توقعات الهجرة فى المستقبل تتسم بالتشاؤم ، ويرجع ذلك الى تقلص فرص الوظائف فى الاقطار المنتجة للنفط كنتيجة للتدهور المتوقع فى الاقتصاد العالمى ، واستكمال هذه الدول لكثير من بناء البنية الاساسية بالإضافة الى المنافسة التى يواجهها المصريون من العمالة الاسيوية الرخيصة يضاف الى ذلك ان فرص الهجرة الى الدول المتقدمة اصبحت محدودة مع تصاعد شروط الهجرة فى هذه الدول .

٣/٥/٩ المغالاة فى متطلبات الوظائف : Qualification escalation

ان متابعة اعلانات الوظائف خلال العشر سنوات الماضية توضح اتجاه رجال الاعمال الى زيادة متطلبات التعليم للوظائف المعلن عنها بغنى النظر عن احتياجات أداء الوظيفة . وظاهرة المغالاة ليست قاصرة على مشروعات القطاع الخاص وحده ، بل ان كثيرا من مشروعات القطاع العام تسير فى هذا الاتجاه حيث يوجد مهندسون ، اطباء ، محاسبون يشغلون وظائف لا تحتاج الى مؤهلاتهم العلمية .

واذا كانت المغالاة فى متطلبات الوظائف ، فى ظل ظاهرة البطالة المتعلمة تعنى الحصول على أفضل نوعية من العمل بأقل نفقة الا أنه من وجهة نظر الاقتصاد القومى فان هذه المغالاة تعنى ارتفاع النفقة الحكومية لتقديم النوعيات المختلفة من قوة العمل . ومما لاشك فيه ان ظاهرة المغالاة فى متطلبات الوظائف يمكن أن تستخدم فى تبرير عدم توجيه الموارد للتعليم غير الالزامى لوقف تزايد هذه الظاهرة ، وما يترتب عليه من توافر مزيد من الموارد لدعم التعليم الاساسى .

٤/٥/٩ تدهور مستوى الخريجين :

احد مساوئ التوسع السريع فى التعليم هو انخفاض المستوى العلمى للخريجين نتيجة انخفاض نصيب الطالب من الموارد الحقيقية . وان العملية التعليمية قد تحولت من التعليم " لأداء مهام الوظائف " الى التعلم بغرض " الحصول على الوظائف " واذا كان الكثير من الأحكام على مستوى التعليم تقوم على أساس مقارنته بمستوى التعليم فى الماضى وان كان ذلك حكما غير موضوعيا الا أنه يعتبر عاملا هاما عندما يرتبط الامر بالرغبة فى توجيه الموارد للتعليم العالى والمتوسط .

٥/٥/٩٠ التعليم والانتاجية :

ان جوهر نظرية رأس المال البشرى تقوم على أساس أن مزيدا من الاستثمار فى قطاع التعليم يعنى مزيدا من العائد ، غير أن العلاقة بين التعليم والعائد لا يمكن تبريرها الا بزيادة الانتاجية مع مزيد من التغلثم وهناك العديد من الدراسات والبحوث التطبيقية لتأكيد هذه العلاقة، الا أن المشاهدات فى مصر اوضحت ان اكثر اصحاب الدخول ارتفاعا اقلها تعليميا . وفى الحقيقة ان العلاقة بين التعليم والانتاجية اصبحت امرا معقدا والاعتماد على البيانات هو فى الغالب أمر تقديرى .

وعندما يثور الشك حول علاقة التعليم بالانتاجية فانها تخلق مناخا يعادى التوسع فى تقديم خدمة التعليم غير الالزامى .

٦/٥/٩٠ اتجاه الدولة الى الاخذ بنظام السوق (تدبير الموارد من خلال القطاع الخاص) :

ظل تعليم المصريين حتى بداية القرن التاسع عشر حرا يتكون من بعض الكتاتيب الاهلية فى القرى وبعض المدارس الملحقة بالمساجد الى جانب الجامع الأزهر فى القاهرة . وكانت الكتاتيب تمثل التعليم الأولي والأزهر يمثل التعليم العالى وقد رحبت الدولة العثمانية بالارساليات التعليمية وخولت لجماهير الطوائف الدينية والمذهبية من غير المسلمين حق تأسيس المدارس وادارتها . وكانت الطائفية هى السمة الغالبة على تلك المدارس غير أنها تطورت وتحولت الى مناطق تعليمية عصرية . ورغم اتجاه الدولسبه فى عصر محمد على الى التعليم الحديث وانشائها المدارس المدنية فقد ظل هناك تعليم حر أولى لا يخضع لرقابة الدولة وسلطانها .

وقد لقي التعليم الأولي الحر المتمثل فى الكتاتيب الاهلية فى عهد اسماعيل كل تشجيع وعناية سواء من حيث حث الاهالى على انشاء الكتاتيب من اموالهم الخاصة أو وضع بعض الشروط من أجل رفع مستوى تلك الكتاتيب كما شجع سعيد واسماعيل المدارس الأجنبية ومنحها كفاية التسهيلات التى تساعد على أداء رسالتها وبدأ من عام ١٨٧٨ أنشئت الجمعية الخيرية الاسلامية مدارس حرة حديثة للمرحلة الابتدائية والثانوية ، وقد انتشرت هذه المدارس نتيجة زيادة الوعي بالتعليم ولمواجهة سياسة الحكومة التى كانت تهدف الى تغيير التعليم واغلاق المعاهد فى عهد عباس واسماعيل .

والمتتبع لتاريخ التعليم فى مصر يجد أن التعليم الحر قد لعب فى بلادنا دورا لا ينفك فى الحركة الوطنية وفى خلال فترة الاستقلال الجزئى وجدت المدارس الحرة مجالا رحبا للتوسع والانتشار ، وزادت هذه المشاركة خلال الفترة ١٩٢٣ ، ١٩٥٢ نتيجة اهتمام الحكومة بهذا التعليم ودعمها المادى له ولايضاح مدى مساهمة هذا القطاع فانه يكفى الاشارة الى عدد المتقدمين من المدارس الحرة الى الشهادة الابتدائية حيث بلغ عددهم ٥٥٥٣ تلميذ مقارنة ب ٣٠٤٢ تلميذا تقدموا من المدارس الحكومية عام ١٩٢٦ (٢٥) وتقدم للمدارس الثانوية بقسميها سنة ١٩٣١ ٤٥٣٥ طالب من المدارس الحرة مقابل ٤٠٨٥ طالب من المدارس الاميرية . (٢٦)

وقد أدت هذه التغيرات السياسية والاجتماعية التى اعقبت ثورة ٢٣ يوليو الى تدهور دور القطاع الخاص فى مجال الانشطة السلعية وانعكس ذلك ايضا على تدهور مشاركة القطاع الخاص فى النظام التعليمى . حيث بلغت نسبة المقيدى بالتعليم الخاص فى الحلقة الابتدائية ٥٩٪ عام ٩٠ ، ٢٣٪ فى الحلقة الاعدادية فى نفس العام (٢٧) . كذلك فان نظرة سريعة على نسبة المدارس والأقسام من القطاع الخاص بالحلقة الأولى بالتعليم الاساسى ، فاننا نجد تدهورا مستمرا خلال السبعينات كانت هذه النسبة فى عام ٧٢/٧١ ، ٩٢٪ وصلت الى ٥٣٪ عام ٨١/٨٠ ، ورغم التناقص النسبى فى نسبة المدارس والفصول فان نسبة المستجدين بالصف الاول الابتدائى قد تزايد من ٣٧٪ عام ٧٢/٧١ الى ٥٤٪ عام ٨٢/٨١ واستمرت هذه النسبة عام ٨٧/٨٨ . أما فى المرحلة الثانية للتعليم الاساسى فان نسبة المدارس الاعدادية الخاصة اخذت فى التناقص تدريجيا منذ منتصف السبعينات فقد بلغت ٣٩٪ عام ٧٧/٧٦ الى حوالى ٢٦٪ عام ٨١/٨٠ وعلى خلاف ما حدث بنسبة المستجدين فى الحلقة الأولى فان نسبة المستجدين للسنة الأولى فى المرحلة الثانية (الاعدادى) فقد تدهورت من ١٤٪ عام ٧٢/٧١ وتناقصت منذ منتصف السبعينات لتصل الى ٦٪ عام ٨١/٨٠ وقد أدت التحولات السياسية والاقتصادية فى مصر منذ بداية الثمانينات الى اكتساب الدعوة الى ظاهى التحول الى القطاع الخاص قبولا واسعا فى مصر ، بعد نجاح وانتشار هذه الظاهرة لاصلاح الهياكل الاقتصادية فى الدول النامية بصفة عامة والدول المدنية بصفة خاصة . وهناك اتجاهين حول تطبيق مفهوم التحول الى القطاع الخاص فى السياسة التعليمية يمكن ايجازهما فيما يلى :-

الاتجاه الأول : يرى أن تواجد الحكومة أمر جوهري وان تطبيق اليات السوق فى تحديد الطلب

على التعليم يعنى اشباع هذا الطلب من خلال الحكومة أو القطاع الخاص أو فى مشاركة بينهما .
وجوهر هذا الاتجاه هو تحقيق التنافس بين الحكومة والقطاع الخاص بهدف تحقيق مزيد من رقابة
(المستفيدين) على مستوى وكفاءة الخدمة .

الاتجاه الثانى : ويرى دور محدود للدولة يقتصر على مجرد خدمة التعليم ويدعو الى تشجيع القطاع
الخاص ، ويتركز دور الدولة فى توفير الاستثمارات اللازمة من خلال تقديم القروض بأسعار فائدة
منخفضة للقطاع الخاص .

وقد اتخذت الحكومة المصرية خطوات كبيرة حول تطبيق التحول الى القطاع الخاص خلال
السنوات الأخيرة غير أنها اقتصرت على قطاع الانتاج وعلى بعض القطاعات الانتاجية والخدمية
(الصحة والنقل والمواصلات ...)

ولم تمس حتى الان قطاع التعليم . ونظرا الى أن تقديرات الدراسة للموارد اللازمة
لتحقيق أهداف خطة الدولة الخاصة بالتعليم الاساسى فان الامر يحتاج الى اتخاذ اجراءات غير
تقليدية لتوفير موارد كافية لتنفيذ هذه الأهداف . ومن أهم هذه الاجراءات : محاولة تطبيق
ظاهرة التحول الى القطاع الخاص على مجال التعليم فى مصر ، بغرض تخفيف الضغوط على
موارد الدولة . وفى هذا المجال هناك ثلاث اتجاهات يمكن تنفيذها خلال المرحلة القادمة .

أولا : يركز هذا الاتجاه على زيادة مشاركة القطاع الخاص فى تمويل الانفاق على المدارس الحكومية .
وتتمثل هذه المشاركة فى توسيع المساهمة المباشرة للمشروعات الخاصة والمشروعات العامة فى تمويل
انشاء المدارس الفنية والتجارية والزراعية لاعداد حاجتها من الفنيين المهرة (تجربة المعهد العالى
للتكنولوجيا والادارة فى مدينة العاشر من رمضان - المدارس الفنية التابعة للمصانع الحربية
ومصانع الغزل والنسيج - بالاضافة الى المعاهد العالية مثل كلية الدراسات التعاونية والمعاهد
العليا للخدمة الاجتماعية والمدارس والمعاهد الفنية) .

ان زيادة المساهمة المباشرة لهذا القطاع سوف تساعد الحكومة على تحويل الموارد التى
كانت توجهها الى هذا النوع من التعليم واعادة تخصيصها الى الانفاق على التعليم الاساسى .

ثانيا : وتتمثل المساهمة غير المباشرة للمشروعات الخاصة والعامة من خلال قيام الحكومة بفرض
ضريبة على هذه المشروعات فى نفقة التعليم الاساسى التى قدمت الى هذه الفئات وهذه النوعية
من الضرائب تطبق فى بعض البلدان مثل جمهورية المجر . وقد تكون الضريبة ليست مجملة
على

الاجور بل يمكن أن تكون نسبة من قيمة الواردات ٢-٣٪ للمساهمة في نفقات التعليم الاساسى كما يحدث فى كثير من البلدان ومنها المملكة الاردنية الهاشمية التى تستخدم هذه الضريبة فى تمويل التعليم العالى .

ثالثا: قيام الحكومة بتحميل المستفيدين من خدمة التعليم جزء أو كل النفقات . وفى هذا المجال نذكر :-

- أ - التوسع فى مدارس اللغات فى التعليم الاساسى خاصة أنها تحد قولا كبيرا لدى الموظفين من حيث الاسعار اذا ما قورنت بالاسعار التى يقدمها القطاع الخاص .
- ب - قيام الحكومة بإنشاء أو بتمويل بعض المدارس الثانوية لتقديم خدمة مميزة لمدارس اللغات وخاصة أن الطلب على هذا النوع من التعليم مرتفع .
- ج - إنشاء مدارس فنية على مستوى عال لاشباع حاجة السوق المحلية من الخريجين ذوى المهارات العالية خاصة اجاده اللغات الاجنبية واستعمال الحاسبات الالكترونية .
- د - اعادة النظر بشكل جذرى فى الرسوم التى يسدها الطالب خلال مرحلة التعليم العالى فلا يعقل ان تكون النفقات التى يسدها الطالب حتى الوقت الحالى فى حدود سبعة جنيهات بينما سيواجه التعليم الاساسى ازمة حقيقية تتمثل فى زيادة كثافة الفصول وتعدد الفترات الدراسية وتدهور الابنية التعليمية .

الهوامش

- ١- وزارة التربية والتعليم قانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ باصدار قانون التعليم .
- ٢- للتعرف على مزايا النماذج المحددة انظر : راما لنجاير ١٩٨٦ ، ص ١٩ .
- ٣- سمير لويس سعد : تقديرات الاعداد المستقبلية للتلاميذ المقيدين بكل صف في التعليم قبل الجامعي حتى عام ٢٠٠٠ ، ص ١٩٨٥
- ٤- المرجع السابق ، من ص ٣١-٣٤ .
- ٥- سمير لويس سعد : مدى ملائمة المباني المدرسية عند تعميم تطبيق التعليم الاساسي .
- ٦- انظر جدول رقم (٢) ملاحق
- ٧- انظر جدول رقم (٤) ، ،
- ٨- انظر جدول رقم (٧) ، ،
- ٩- انظر جدول رقم (٩) ، ،
- ١٠- حمدي احمد العناني ، الاعباء التمويلية العامة لتطبيق سياسة التعليم الاساسي خلال الفترة ١٩٩٠ - ٢٠٠٠ ، بحث منشور كلية التجارة - جامعة حلوان ، ١٩٩٠ .
- ١١- مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم في مصر ٨٨/٨٧ - ١٩٩٢/٩١ ص ٤
- ١٢- المرجع السابق ، ص ٤
- ١٣- نشرة البنك الاهلي المصري ١٩٨٩ ، العدد ٤٢ رقم ٢/١ ص ٩٧ (شهدت سنة ١٩٨٨ زيادة غير عادية في مستوى اسعار المباني) .
- ١٤- كوز ، ١٩٨٧ ، مقدمة بقلم عبد العزيز القوصي ، ص ٩
- ١٥- اكاديمية البحث العلمي ، ١٩٨٦ ، ص ١٣
- ١٦- كوز ١٩٨٧ ، ص ١٧٧
- ١٧- بنك مصر ، ١٩٨٧ ، النشرة الاقتصادية ، ص ٦٦
- ١٨- UNCTAD 1988 P.543.
- ١٩- Ibid P 430
- ٢٠- Ibid P. 43 /
- ٢١- البنك الدولي ١٩٨٨ : ص ٥٣

- ٢٢- المرجع السابق ، ص ٧١
- ٢٣- المرجع السابق ، جدول رقم ٣٣
- ٢٤- كومنز ١٩٨٧ ، ص ٣١
- ٢٥- امانى قنديل ، سياسات التعليم فى وادى النيل والصومال ، ص ١١٨
- ٢٦- وزارة التربية والتعليم ، احماء التعليم قبل الجامعى ١٩٨٩- ١٩٩٠
- ٢٧- امانى قنديل ١٩٨٩ ، مرجع سابق ، ص ١١٨

الباب الخامس

نتائج الدراسة ومقترحاتها

د. فؤاد احمد حلمي

الفصل الخامس

نتائج الدراسة ومقترحاتها

١- نتائج الدراسة

١/١ فيما يتعلق بتمويل التعليم الاساسى طبيعته ومصادره

٢/١ فيما يتعلق بالتقديرات المستقبلية لاعداد تلاميذ مرحلة

التعليم الاساسى ومتطلبات الانفاق عليها .

٢- مقترحات الدراسة .

الباب الخامس

نتائج الدراسة ومقترحاتها

تعد مشكلة تمويل إلتعليم أحد المشكلات الرئيسية التى تواجه النظام التعليمى فى مصر، حيث تشير المؤشرات الحالية والمستقبلية الى أن الدولة لن تستطيع الاستجابة للاحتياجات التعليمية المتزايدة بفعل الزيادة السكانية وارتفاع الاسعار وقصور الموارد الابرادية .

وتشير الدراسات الى ضرورة البحث عن مصادر جديدة لتمويل التعليم ، حيث أثبتت أن معدل الزيادة السنوية للانفاق على التعليم لا تتمشى مع احتياجات التعليم من حيث مطالب التطوير الكيفى وملاحقة الزيادة الكبيرة من حيث الكم .

وقد تحددت مشكلة هذه الدراسة فى محاولة الاجابة عن التساؤلات الآتية :-

- ماهى نفقة التعليم الاساسى خلال العقدين القادمين ؟
- ماهى المصادر المتاحة لتمويل التعليم الاساسى ؟
- ما أوجه الهدر أو الفاقد فى جوانب التعليم الحالى التى يمكن عن طريق تخفيضها زيادة موارد التعليم ؟
- كيف يمكن تنمية وترشيد أوجه الانفاق الحالى ؟

وقد استهدفت الدراسة كغيرها من دراسات تقدير الانفاق على التعليم الى التعرف على كل الموارد المالية المخصصة لمرحلة التعليم الاساسى . كما تهدف الدراسة الى التوصل الى بعض البدائل لتدبير التمويل اللازم للتعليم الاساسى فى السنوات العشرين القادمة . وأخيرا تهـدف هذه الدراسة الى وضع استراتيجية يمكن من خلالها معرفة الأسلوب الأمثل لتمويل التعليم الاساسى .

وقد ركزت الدراسة الحالية على دراسة الواقع الراهن لتمويل التعليم الاساسى ، وكيفية نشأته وتطوره التاريخى ، وتركز بصفة خاصة على دراسة البنى والانفاق والعلاقات التى يتم من خلالها التغيير والتطور فى تمويل التعليم والمنظومة التعليمية فى اطار النسق الكلى للمجتمع .

واعتمدت الدراسة فى ذلك على المعلومات المتوفرة عن تمويل التعليم فى الماضى اعتقادا من الباحث بأن مستقبل تمويل التعليم يتحدد بصورة أو بأخرى بالواقع الراهن وينبعث منه ،

كذلك تحدد الاختيارات طبقا للظروف الموضوعية التى تحيط بالنظام التعليمى . كما أن مشكلة تمويل التعليم لم تتشكل دفعة واحدة ، بل مرت بمراحل عديدة الى أن أصبحت كما نشاهدها ونلمسها فى الواقع الراهن ، وفهم تلك المراحل يتيح نوعا من الاستبصار المستقبلى للمشكلات التى قد تحدث فى المستقبل . وتعتمد الدراسة فى ذلك على منهج الاسقاطات المستقبلية الاحتمالية المشروطة تماما . بما يتم مشاهدته فى الماضى . كما 'هتتم الدراسة بالتعرف على متطلبات التعليم الاساسى من الموارد المالية حتى عام ٢٠١٠ بهدف التوصل الى بدائل تقدير تلك الاحتياجات من الآن وفق تصور محدد الترتيبات والاجراءات المطلوب اجراءها لتدبير تلك الاحتياجات . وفى هذا الاطار فان هذا النوع من الدراسات تنتمى الى الدراسات المستقبلية المتوسطة (٢٠-٥٠ عاما)

١ - نتائج الدراسة :

اتضح من الدراسات الاسقاطية والتحليلية التى قامت بها الدراسة الحالية عن تمويل التعليم الاساسى فى مصر فى ضوء الرؤية المستقبلية مايلى :-

أولاً: فيما يتعلق بتمويل التعليم الاساسى طبيعته ، ومصادره :-

لقد أدت الأهداف الطموحة للتعليم الاساسى فى مصر والمطالب المتزايدة عليه ، وماشمـل هذا التعليم من توسع كمى الى زيادة الضغوط على التعليم ، بحيث اتسعت الهوة بين المطالب التعليمية وبين طاقات النظام التعليمى وامكاناته ، خصوصا مع الانفجار السكانى الذى أدى الى نشوء أعداد كبيرة من الفئات المحتاجة للتعليم الاساسى . ورغم أن زيادة الطلب على التعليم الاساسى أدت الى رفع الاعتمادات المخصصة للخدمات التعليمية ، إلا أن هذه الاعتمادات لم تستطع أن تستمر فى التزايد لارتفاع التكلفة من جهة ولزيادة عدد التلاميذ عاما بعد عام من جهة أخرى مما يشير الى أن ماينفق على التعليم مازال قليلا بالقياس الى حاجة البلاد التعليمية .

وأوضحت الدراسة أن تمويل التعليم يمثل مشكلة حقيقية لعدد من الدول وفى مقدمتها البلدان النامية ، ذلك أن مطالب نمو التعليم وتطويره يمثل تحديا لقدرة هذه البلاد المالية - مما يجعلها فى مواجهة واقع كيف يمكن الوصول بمالية التعليم فيها الى حالة أفضل تسد بها مطالب نمو التعليم وتطوره ، ومصر كغيرها من البلدان النامية تعاني من قصور الاعتمادات المخصصة للتعليم .

كما بينت الدراسة أن تزايد الضغط على العملية التعليمية في السنوات الأخيرة ، مع القدر المحدود الذى توفره الدولة من الموارد المالية للتعليم ، قد أدى الى بزوغ مظاهر متعددة، اذ تزايد طلاب التعليم المجانى بشكل كبير وصل الى اكثر من ١٢ مليون طالب فى المدارس الرسمية الحكومية وذلك عام ١٩٩٠/٨.٩ ، بينما كان عددهم فى العام الدراسى ١٩٧٦/ ٧٥ ٥ مليون طالب مما يوضح مدى الضغط على ميزانية الدولة ، ومن بين مظاهر الضغط أيضا على الموارد المالية المحدودة للتعليم أن المرتبات والأجور والمكافآت تلتهم اكثر من ٨٠٪ من جملة الموازنة السنوية للتعليم ، وهو ما يودى الى قصور الاعتمادات المخصصة لباقي المتطلبات التعليمية .

فقد أوضحت الدراسة أن هناك مجموعة من العوامل والأسس يتطلب أن تركز عليها عملية تمويل التعليم بصفة عامة وتمويل التعليم الاساسى بصفة خاصة وهى :-

- أ - النظر الى التعليم على أنه استثمارا لا مجرد خدمة استهلاكية .
- ب - تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية بحيث يمكن توزيع الموارد المالية المتاحة توزيعا عادلا بين مؤسسات التعليم وروافده المختلفة .
- ج - التخطيط للتعليم وفق امكانات عملية التمويل المتاحة ، وأن يراعى فيه مقتضى تنوع المراحل التعليمية .

وقد أظهرت الدراسة :

أن تمويل التعليم فى مصر يعتمد على عدة مصادر من أهمها التمويل الحكومى ، المقدم من الدولة وذلك على العكس من البلدان الصناعية المتقدمة حيث يلعب التمويل الخاص دورا مؤثرا فى تكاليف التعليم . وتشكل الضرائب العامة المصدر الرئيسى لتمويل التعليم بجمهورية مصر العربية ، كما تمثل الرسوم الدراسية التى تفرضها الدولة على الطلاب بجميع المراحل التعليمية جزءا ضئيلا من مصادر تمويل التعليم بمصر . كما تسهم الجهود الشعبية والأهلية فى توفير مصدر آخر من مصادر تمويل التعليم ، وتقدر نسبة مشاركة القطاع الخاص والأهلى فى تمويل وإدارة التعليم الاساسى بحوالى ٧.٥٢٪ وهى نسبة ضئيلة . كما تشكل المساعدات الدولية مصدرا من مصادر تمويل التعليم فى مصر سواء كانت فى شكل قروض أو معونات خارجية ، إلا أن هذه القروض وتلك المعونات وان كانت مفيدة أحيانا إلا أنها مصادر مؤقتة وغير دائمة .

كذلك أوضحت الدراسة أن :

معظم الدول على اختلاف مستوياتها الاقتصادية تعاني من كيفية تحقيق أكبر توسع ممكن في التعليم بالأموال المحدودة المتاحة لها . ولعلاج هذه المشكلة لابد من استخدام أحد الأسلوبين التاليين :

• الأسلوب الأول : ويعتمد على زيادة الموارد المالية وغير المالية بالأساليب المتاحة .

• الأسلوب الثاني : يعتمد على أساس توزيع الموارد الحاضرة وترشيد استخدامها سواءً بتنويع المدخلات وإدخال تعديلات عليها أو إدخال بعض الخدمات الإضافية مقابل تنازلات في مدخلات أخرى أو أحداث تغيير في نوع المدخلات ونمط علاقاتها فيترتب عليه خلق نظام جديد أكثر فاعلية .

أكدت الدراسة على

أن ترشيد الانفاق على التعليم في مصر أصبح ضرورة في الوقت الحاضر نظرا للظروف الاقتصادية الحادة التي يمر بها المجتمع . ويمكن أن يتم هذا الترشيح في مجالات عديدة منها ترشيح أجور العاملين بالجهاز التعليمي ، حيث أن أكثر من ٨٠٪ من ميزانية التعليم توجهه للأجور والمرتبات للعاملين بهذا الجهاز . كما يمكن ترشيح نفقات الأبنية التعليمية وذلك إذا نظرنا الى الأبنية التعليمية على أنها ليست مجرد حجرات وطرق وأبنية ، بل أصبحت تصميماتها مستمدة من القواعد التربوية والمبادئ الصحية والاجتماعية وذلك مع مراعاة الاعتبارات الفنية والبيئية والاقتصادية المحققة لترشيح هذا الباب من أبواب الانفاق على التعليم . كما بينت الدراسة أنه يمكن الترشيح في مجال الانفاق التعليمي اذا ما استطعنا تحديد أوليات تمويل مراحل التعليم وأنواعه المختلفة .

وأوضحت الدراسة أن الزيادة المضطربة والملاحظة في ميزانية التعليم في مصر سنة بعد أخرى تدل على نمو النشاط التعليمي بصفة عامة ، ولكن هذه الزيادة المضطربة في ميزانيات التعليم ينبغي أن تؤخذ بحذر شديد ، للتأكد من أن هذه الزيادة هي زيادة حقيقية في الجهد التعليمي ، فقد تكون هذه الزيادة نتيجة للتفاوت في القيمة الشرائية للوحدة النقدية ، وقد تكون هذه الزيادة راجعة الى ارتفاع مستوى المعيشة وغلاء الاسعار وثن التكلفة في المباني

أو مرتبات المدرسين التى تصل الى مايتراوح بين ٦٠ ، ٩٠ ٪ من ميزانية التعليم أو ارتفاع اسعار الورق والى غير ذلك .

وقد اعتمدت الدراسة فى تقييم تمويل التعليم على مجموعة من المعايير أو المقاييس منها -
معايير ميزانية الدولة ، والدخل القومى ، والاحتياجات من القوى العاملة ، وأخيرا الاحتياجات الثقافية للمجتمع .

كما أوضحت الدراسة أن هناك العديد من العوامل المؤثرة على تمويل التعليم فى مصر منها الاستقرار السياسى فى البلاد ، حيث يعد من أهم العوامل والشروط اللازمة لتمكين البلاد من زيادة قدرتها المالية على سد مطالب نمو التعليم وتطويره . وثانى تلك العوامل النمو الجاد فى اقتصاديات البلاد ، حيث ينبغى أن يتحقق لاقتصاديات البلاد نمو جاد يعبر عن نفسه فى معدلات سنوية عالية للإنتاج القومى ومتوسط نصيب الفرد منه ، فالتعليم كما يعتمد فى موارده المالية أولا - ويكاد يكون أخيرا - على اقتصاد البلد الذى يوجد فيه ، ومن ثم كان لابد لهذا الاقتصاد من أن ينمو بحيث يقدر على سد مطالب ذلك التعليم فى توسعه وتطويره . وثالث تلك العوامل تطوير السياسات المالية ، حيث يتطلب ذلك أن تتجه سياسة الدولة المالية الى تعبئة وتنظيم الجهد الشعبى على المستويات المحلية ليكون له دور فى تمويل التعليم ، دون أن يعفى ذلك الجهد المركزى ، على أن تقترن هذه التعبئة ، وهذا التنظيم بمشاركة شعبيته على المستويات المحلية لادارة شئون التعليم والإشراف على ماليته ، وباعادة توزيع الجهد المالى للسلطة المركزية بحيث تعوض البيئات الفقيرة عن عجزها وقصورها . ورابع تلك العوامل ضرورة تطوير الادارة المالية فى مجال التعليم ، وذلك بالأخذ ببعض الاتجاهات والأساليب الحديثة . . مثل الميزانية المبرمجة أو ميزانية الأداء ، أو الميزانيات المستقلة للوحدات التعليمية أو مجموعات منها ، أو طريقة تحليل النظم أو التحليل الاقتصادى للأعمال والمشروعات التعليمية ، وقد يسهم ذلك فى تطوير عملية الادارة المالية . وخامس تلك العوامل معالجة الإهدار فى التعليم ، المتمثل فى عدد مرات الرسوب والاعادة ، والتسرب من المدارس والمعاهد بمستوياتها المختلفة . وسادس تلك العوامل ضرورة تبنى سياسات تعليمية ذات رؤى مستقبلية تلبي احتياجات الفرد والمجتمع ، وهذه السياسات بראعى فى وضعها مجموعة من العوامل التى تتداخل وتؤثر على حجم مايرصد للتعليم من تمويل أو موارد وهى كالآتى :-

أ - الطلب على التعليم :

ان معدل الزيادة فى الطلب على التعليم مع وجود ضغط كبير لتلبية هذا الطلب تعد عاملا من العوامل الهامة المؤدية الى الزيادة الكبيرة فى الموارد المخصصة للتعليم أو تكاليف التعليم .

ب - ضرورة تبني سياسات قومية تجعل التعليم متاحا للجميع ، وهو مبدأ أوجبته ضرورة

نشر التعليم وتعميمه بين القاعدة العريضة من الجماهير وبالمجان .

ج - مراعاة الزيادة الكبيرة فى عدد السكان ، والمتتبع لنمو السكان فى مصر يلحظ سرعة هذه

الزيادة ويستشعر جسامه المهام الملقة على عاتق الدولة لمواجهة هذه الزيادة ، وقد انعكست الزيادة السكانية المضطربة فى مصر على تمويل التعليم فى النواحي الآتية :

- ان النظام التعليمى أصبح غير قادر على استيعاب ، تلك الزيادات المستمرة فى الأطفال وتحت ضغط الظروف الاقتصادية فان مسألة الجودة فى التعليم تمثل فكاكة متأخرة .
- ان العلاقة بين الزيادة السكانية ونمو الامكانيات البشرية والمادية للنظام التعليمى تفتقد الى الاتساق ويشوبها كثير من الخلل وخاصة فى مجال الاعتمادات الخاصة بالأبنية والمستلزمات التعليمية .

- ان نمو ميزانيات التعليم فى السنوات العشر الأخيرة كان مرتبطا بهيكل المراتب فى الدولة بصفة عامة ومن ثم فان زيادة مخصصات التعليم كانت نتيجة تحريك فئات الأجور للعاملين وازافة الزيادات السنوية للمراتب " العلاوات " .

د - ضرورة الاعتراف المتزايد بأهمية التعليم فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فالعملية

التعليمية لم تعد خدمة تقدم للأفراد بمعزل عن العملية الاقتصادية ، بل أصبحت نوعا من الاستثمار ، فهناك علاقة بين التنمية وتنمية الموارد البشرية وكل الدلائل تشير الى أن نموها تكتسبه القوى العاملة كعنصر انتاجى من علم ومعرفة ومهارات وقيم واتجاهات من خلال نظم التعليم والتدريب فى المجتمع وترتبط التنمية بنظم التعليم ودرجة تطورها فكما نمت تلك النظم زادت معدلات النمو الاقتصادى والاجتماعى فى المجتمع .

هـ - زيادة الحاجة الى الايدى العاملة المتعلمة نتيجة للتقدم التكنولوجى الذى حدث بالمجتمع :

و - اعادة النظر فى هيكل مرتبات المدرسين ، حيث يتطلب تحسين هيكل أجور المدرسين
ادخال تعديلات جفرية على أساليب تشغيل القوى العاملة وترشيد انفاق الأجهزة الادارية
والاستخدام الكفء للموارد البشرية والتخلص من الاعداد الزائدة فى بعض التخصصات عن طريق
التدريب التحويلي أو بوسائل أخرى تفيد فى تقليص حجم الأموال المهدرة فى غير مكانها فيما
يتعلق بالأجور .

وأكدت الدراسة على أمرين أساسيين عند اختيار أى أسلوب من أساليب تمويل التعليم .

الأمر الأول :

يتصل بطبيعة الانفاق على التعليم كنظام بيئى حساس غير مستقر بحكم تأثير كل
عنصر من عناصره على العنصر الآخر ، ولكونه نظاما مفتوحا يتأثر بشدة فى أى تغيير فى طبيعة
التعليم أو وظيفته .

الامر الثانى :

فيتصل بمعايير الفعالية لأى أسلوب تمويلي مقترح فهناك ثلاثة معايير يمكن الرجوع
اليها عند مناقشة جدوى أى أسلوب تمويلي وهى :

أ - معييار التوافق مع البيئة ، بمعنى أن فعالية أى أسلوب للتمويل يتوقف على مدى توائمه
أسسه ، وأدواته وغاياته مع طبيعة البيئة التى طبق عليها بما فيها من قيم وأنماط وماتحتويه
من تراكيب اقتصادية ، ونفسية ، واجتماعية .

ب - معييار المقدرة على تعبئة الموارد ، ويستدعى هذا المعيار أثبات أسلوب التمويل على كل
الفوائض الاقتصادية المتاحة مهما تسترت .

ج - معييار المقدرة على توظيف الموارد ، وهو معيار يعقب تعبئة الموارد حيث توظف هــ
الموارد فى اقامة الاستثمارات المتنوعة وشتى وجوه الانفاق بشكل يقلل من الهدر فيها
أو فى استخدامها .

أكدت الدراسة على ضرورة إعادة النظر في توزيع الاعتمادات بين التعليم الجامعي والتعليم قبل الجامعي حيث يوضح الجدول التالي أن مايفق على التعليم الجامعي يمثل ٣٥٪ بينما ينفق ٦٥٪ على التعليم قبل الجامعي في حين أن نسبة طلاب التعليم الجامعي تمثل أقل من ٥٪ من جملة طلاب التعليم كافة .

جدول رقم (٩)

يوضح موازنة التعليم في مصر موزعة على مرحلتى التعليم العام والتعليم الجامعى

العام الدراسى	التعليم العام			التعليم الجامعى			اجمالى الانفاق
	اعداد الطلاب بالالف	المنفق بالمليون جنيه	النسبة المئوية للانفاق	اعداد الطلاب بالالف	المنفق بالمليون جنيه	النسبة المئوية للانفاق	
١٩٨٦/٨٥	٩٥٨٤ (٩٤,٦٪)	٩٩٢,٩	٦٤,٦	٥٤٨ (٥,٤٪)	٥٤٣,٣	٣٥,٥٪	١٥٣٦,٢
١٩٨٧/٨٦	١٠,١٢٨ (٩٥٪)	١٠,٦٩٧	٦٥,٤	٥٢٨ (٥٪)	٥٦٦,٦	٣٤,٦٪	١٦٣٦,٣
١٩٨٨/٨٧	١٠,٥٤٤ (٩٥,٤٪)	١٢,٩٧٨	٦٦	٥١١ (٤,٦٪)	٦٦٩,٧	٣٤٪	١٩٦٧,٥
١٩٨٩/٨٨	١٠,٨٢٣ (٩٥,٧٪)	١٤,٦٣٤	٦٤,٣	٤٨٣ (٤,٣٪)	٨١٢,٧	٣٥,٧٪	٢٢٧٦,١
١٩٩٠/٨٩	١١,٠٨٨ (٩٦٪)	١٥,١١٨,٥	٦١,٦	٤٦٩ (٤٪)	٩٤٤,٠٩	٣٨,٤٪	٢٤٥٦,٠٠

* المصدر المجلس الاعلى للجامعات - احصاءات وزارة التربية والتعليم

ثانياً: فيما يتعلق بالتقديرات المستقبلية لأعداد تلاميذ مرحلة التعليم الاساسى ومتطلبات الانفاق

عليها :-

فرضت التغيرات الحادثة فى المجتمع المصرى ضرورة التجديد والتطوير فى هيكل ومحتوى التعليم الالزامى فى مصر ، وقد ظهرت ملامح هذا التجديد والتطوير فى عام ١٩٨٠ عند بدء ادخال نظام التعليم الاساسى كسياسة جديدة تهدف الى زيادة سنوات التعليم الالزامى الى اكثر من ست سنوات بفرض تنمية قدرات واستعدادات الافراد واشباع ميولهم ، وتزويدهم بالقدر الضرورى من القيم والسلوكيات والمعارف والمهارات العملية والمهنية التى تتفق وظروف البيئات المختلفة الموجودة فى المجتمع (الزراعة ، الصحراوية ، الحضرية) بحيث يمكن لمن يتم مرحلة التعليم الاساسى ، أن يواصل تعليمه الى مرحلة أعلى أو أن يواجه الحياة بعد تدريب مهنى وعملـى مكثف من أجل اعداد الفرد لى يكون مواطناً منتجاً فى بيئته ومجتمعـه .

اعتمدت الدراسة فى تقديرها للانفاق على التعليم الاساسى خلال الفترة ٢٠١٠/١٩٩٠ على استخدام منهجين متوازيين هما :-

(أ) استخدام الانفاق فى الأعوام السابقة لتقدير الانفاق النقدى على التعليم الاساسى فى المستقبل ، وقد استخدمت النماذج الرياضية والاحصائية لتقدير ذلك .

(ب) تقدير الموارد الحقيقية وتطور ائمانها لتقدير الانفاق على التعليم الاساسى فى المستقبل ، ويتطلب هذا المنهج وضع فرضيات للمعاملات الأساسية للعملية التعليمية لتقدير احتياجات التعليم الاساسى من الموارد ، كذلك وضع فروض محددة لاتجاهات ائمان هذه الموارد .

وقد أكدت الدراسة على أن هناك زيادة فى نسب أعداد التلاميذ المقيدىـن بالتعليم الرسمى والخاص والمجانى الذى تموله الدولة وبالتالى تقل نسب المقيدىـن بالتعليم الخاص بمصروفات ومدارس اللغات ، حيث بلغت فى الصف الأول الابتدائى ٧٦٪ بالنسبة للبنات ، ٧٢٪ بالنسبة لجملة المقيدىـن بالصف الأول الابتدائى ، وبلغت فى الصف الخامس الابتدائى ٥٧٪ بالنسبة للبنات ، ٥٢٪ بالنسبة لجملة المقيدىـن بالصف الخامس الابتدائى وتناقضت نسب اعداد المقيدىـن بالتعليم الاعدادى الخاص بمصروفات ومدارس اللغات فى مرحلة التعليم الاساسى حتى وصلت الى

٢٨٪ بالنسبة للبنات ، ٢٤٪ بالنسبة لجملة المقيدين بالصف الثامن ، وهذا المؤشر يوضح مدى قصور التعليم الخاص ومدارس اللغات عن استيعاب اعداد اكبر من التلاميذ الجدد .

وقد أوضحت الدراسة فيما يتعلق بتقديرات اعداد تلاميذ الحلقة الأولى (من الصف الأول حتى الصف الخامس) يمكن أن يبلغ اجمالى عدد التلاميذ فى هذه الحلقة فى العام الدراسى ١٩٩٦/٩٥ نحو ٧١ مليون تلميذ وعدد الفصول اللازمة لهم ١٦٢ ألف فصل بمتوسط كثافة ٤٤ تلميذ بالفصل ويتطلب الانفاق عليها (أى الحلقة الأولى) من الباب الأول والثانى مبلغ قدره نحو ١٨٨٥ مليون جنيه أما فى عام ٢٠١١/٢٠١٠ فسوف يصل عدد تلاميذ المرحلة الابتدائية نحو ١٠٨ مليون تلميذ مطلوب لهم ٢٤٦ ألف فصل ، وهذا يتطلب تخصيص مبلغ ١٨ مليار جنيه لمقابلة احتياجات تلك الاعداد من البابين الأول والثانى .

كما بينت الدراسة فيما يتعلق بتقديرات اعداد تلاميذ الحلقة الثانية من التعليم الاساسى أن عدد التلاميذ فى الحلقة الثانية من التعليم الاساسى فى العام الدراسى ١٩٩٦/٩٥ سيصل الى ٣٦ مليون تلميذ وعدد الفصول المطلوبة لهم بمتوسط كثافة ٤٣ تلميذ فى الفصل السى ٨٥ ألف فصل وهذا يتطلب جملة انفاق من الباب الأول والثانى قدره ٩٢٣ مليون جنيه ، أما العام الدراسى ٢٠١١/٢٠١٠ فسوف يصل عدد التلاميذ بنفس الحلقة نحو ٥٨ مليون تلميذ وعداد الفصول اللازمة لهم ١٣٤ ألف فصل وجملة ماسوف ينفق عليهم نحو ٦٥ مليار جنيه من الباب الأول والثانى .

أوضحت الدراسة عن طريق استخدام الأسلوب الاحصائى والمعدلات الرياضية تساعد نصيب التلميذ من الانفاق فى الحلقة الأولى من التعليم الاساسى من الباب الأول من ١٢٦ جنيه عام ١٩٩١ (أى فى سنة الدراسة) الى ٢٣٤ جنيه عام ١٩٩٦/٩٥ والى ١٥٠٥ جنيه عام ٢٠١١/٢٠١٠ بمعدل نمو قدره ١٣٢٪ سنويا ، كذلك تساعد نصيب التلميذ من الانفاق فى الحلقة الثانية من التعليم الاساسى من ١٣٧ جنيه عام ٢٠٠٠ الى ٦١٢ جنيه عام ٢٠٠٥ ثم الى ١٠٠٧ جنيه عام ٢٠١٠ فى نهاية الدراسة وذلك بمعدل نمو قدره ١٠٥٪ سنويا .

أكدت الدراسة على أن توفير الاماكن اللازمة لتحقيق الاعداد المقدرة للملزمين على ضوء نسب القبول المخططة فى المراحل المختلفة مع خفض نسب كثافة الفصول هى الخطوة الأولى

لاصلاح التعليم الاساسى فى مصر • وقد تم تقدير نفقة الباب الثالث (قيمة المباني) على مرحلتين هما :-

المرحلة الأولى : تختص بتقدير قيمة تكلفة بناء الفصل •

المرحلة الثانية : تختص بتكلفة التجهيزات وقيمة الأرض على أساس أن كل منهما يمثل ٥٠٪ من التكلفة الكلية للفصل فى مرحلة التعليم الاساسى خلال السنوات القادمة على أساس عدة بدائل هي:-

• البديل الأول : ويهدف الى تقدير قيمة المباني على ضوء الفروض الآتية : تحقيق الاستيعاب

الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول ، وأن كثافة الفصل الدراسى ٤٤ تلميذ مع تقدير نفقة بناء الفصل على أساس تقديرات مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فى مصر ٨٨/٨٧ - ٩١/٩٩٢ وعليه تم حساب نفقة البناء خلال السنة الأولى بحوالى ١٢ر٥ ألف جنيه •

• البديل الثانى : ويهدف الى تقدير المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية : تحقيق

الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول ، ونجاح خطة الاصلاح الاقتصادى فى مصر بالنزول بمعدلات التضخم بوجه عام وفى اسعار تكلفة انشاء المباني بوجه خاص الى ١٠٪ سنويا وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٤٦٦ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٣٧٤ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٦٧٢ مليون مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ١١٢٣ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ١٨٨٨ مليون جنيه عام ٢٠١٠ •

• البديل الثالث : ويهدف الى تقدير قيمة المباني على ضوء الفروض التالية : تحقيق الاستيعاب

الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول • وأن كثافة الفصل ٤٠ تلميذا مع تقدير نفقة البناء على أساس تقديرات مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فى مصر ٨٨/٨٧ - ٩١/٩٢ وعليه تم حساب نفقة البناء خلال السنة الأولى بحوالى ١٢ر٥ ألف جنيه وفق ما قدره مشروع الخطة سالف الذكر للزيادة السنوية فى نفقة انشاء المباني بحوالى ٢٥٪ سنويا لتصل تكلفة بناء الفصل الواحد الى ٢٤ر٥ ألف جنيه وهو ما يتفق مع آخر تعاقدات وزارة التربية والتعليم خلال عام ١٩٩٠ • وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه

الفروض حوالى مبلغ ٥٧١ مليون جنيه عام ١٩٩١ وحوالى ١٠٠٦ مليون جنيه عام ١٩٩٥ وحوالى ٣٤٣٠ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ ، وحوالى ١٠٨٥٧ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٣٤٥٧٤ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

• البديل الرابع : ويهدف الى تقدير قيمة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية تحقيق

الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول وأن كثافة الفصل الدراسى ٤٠ تلميذا وانخفاض نسب التضخم فى الاسعار الى ١٥٪ سنويا . وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى ٥٨٥ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٥٦١ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ١٢٦١ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ٢٦٣١ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٥٥٢٢ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

• البديل الخامس : ويهدف الى تقدير نفقة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية : تحقيق

الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول مع نجاح خطة الاصلاح الاقتصادى فى مصر بالنزول بمعدلات التضخم بوجه عام وفى اسعار تكلفة انشاء المباني بوجه خاص الى حوالى ١٠٪ سنويا .

وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى ٥١٢ مليون جنيه عام ١٩٩١ وحوالى ٤١١ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٧٤٠ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ ، وحوالى ١٢٣٦ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ ، وحوالى ٢٠٧٧ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

• البديل السادس : ويهدف الى تقدير قيمة المباني على ضوء الفروض التالية : تحقيق الاستيعاب

الكامل حسب النسب المقررة وأن كثافة الفصل الدراسى ٤٠ تلميذا وتقدير نفقة البناء على أساس تقديرات مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فى مصر ٨٧/٨٨ - ٩١/٩٢ وعلية تم حساب نفقة البناء خلال السنة الاولى بحوالى ١٢٥ ألف جنيه . ووفق ما قدره مشروع الخطة السالفة الذكر للزيادة السنوية فى نفقة انشاء المباني بحوالى ٢٥٪ سنويا لتصل تكلفة الفصل الى ٢٤٥ ألف جنيه وهو ما يتفق مع آخر تعاقدات وزارة التربية والتعليم خلال عام (١٩٩٠) .

وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٩٧١ مليون جنيه عام ١٩٩١ وحوالى ١٠٥٩ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٣٦١٠ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ١١٤٢٨ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٣٦٣٤٩ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

• البديل السابع : ويهدف الى تقدير قيمة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية : تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة • وأن كثافة الفصل الدراسى ٣٨ تلميذا مع انخفاض نسب التضخم فى الاسعار الى ١٥٪ سنويا • وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى ٦١٦ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٥٩١ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ١٣٢٧ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ٢٧٦٩ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٥٨١٢ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

• البديل الثامن : ويهدف الى تقدير نفقة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية : تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة ونجاح خطة اصلاح الاقتصادى فى مصر بخفضى نسب التضخم بنحو ١٠٪ سنويا، وأن كثافة الفصل ٣٨ تلميذا وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٥٣٩ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٤٣٣ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٧٧٩ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ ، وحوالى ١٣٠١ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ ، وحوالى ٢١٨٦ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

• البديل التاسع : ويهدف الى تقدير قيمة المباني على ضوء الفروض التالية : تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة • وأن كثافة الفصل الدراسى ٣٦ تلميذا • ومع تقدير نفقة البناء على أساس تقديرات مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فى مصر ٨٨/٨٧ - ٩٢/٩١ . وعليه تم حساب نفقة البناء خلال السنة الأولى بحوالى ١٢٥ ألف جنيه • كما قدر مشروع الخطة سلفة الذكر الزيادة السنوية فى انشاء المباني بنحو ٢٥٪ سنويا لتصل تكلفة الفصل الى ٢٤٥ ألف جنيه وهو مايتفق مع آخر تعاقدات وزارة التربية خلال عام ١٩٩٠ • وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى مبلغ ٨٣٥ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ١١١٨ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ٣٨١١ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

عام ٢٠٠٠ ، وحوالى ١٢٠٦٣ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ ، وحوالى ٣٨٤١٥ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

٠ البديل العاشر : ويهدف الى تقدير قيمة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية : تحقيق

الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول . وأن كثافة الفصل الدراسى ٣٨ تلميذا مع انخفاض نسب التضخم فى الاسعار الى نحو ١٥٪ سنويا . وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني لتحقيق هذه الفروض حوالى ٦٥٠ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٦٢٤ مليون جنيه عام ١٩٩٥ ، وحوالى ١٤٠١ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ٢٩٢٣ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ ، وحوالى ٦١٣٥ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

٠ البديل الحادى عشر : ويهدف الى تقدير نفقة المباني والتجهيزات على ضوء الفروض التالية:

تحقيق الاستيعاب الكامل حسب النسب المقررة فى خطة القبول، وأن وكثافة الفصل ٣٦ تلميذا مع نجاح خطة الاصلاح الاقتصادى فى مصر بالنزول بمعدلات التضخم بوجه عام وفى اسعار تكلفة انشاء المباني بوجه خاص الى نحو ١٠٪ سنويا . وعلى ضوء هذه الفروض سوف تبلغ التكلفة الكلية للمباني والتجهيزات الى ٥٦٩ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وحوالى ٤٥٧ مليون جنيه عام ١٩٩٥ وحوالى ٨٢٢ مليون جنيه عام ٢٠٠٠ وحوالى ١٣٧٣ مليون جنيه عام ٢٠٠٥ وحوالى ٢٣٠٧ مليون جنيه عام ٢٠١٠ .

وقد أوضحت الدراسة وجود ثلاثة عوامل تبين ضرورة زيادة الانفاق على التعليم فى مصر فى المستقبل القريب وهى :-

- أ - تدهور الانفاق الحقيقى على التعليم ، حيث أن نسبة ما يخص الانفاق على التعليم — من اجمالى الانفاق فى الميزانية العامة خلال السنوات العشر الماضية تتراوح ما بين ٤٧٪، ٥٣٪.
- ب - ضآلة الانفاق الجارى والاستثمارى ، وهى وهى توضح مدى تدهور خدمة التعليم فى مصر فالواقع يكشف على أن عددا كبيرا من المدارس التعليمية ليس لها مخصصات للانفاق الجارى غير المرتبات والأجور وعدم صلاحية الكثير من الأبنية التعليمية وعدم كفاية الأبنية المدرسية .
- ح - انخفاض نصيب وحدة نفقة التلميذ التلميذ من الانفاق على التعليم وذلك بسبب الزيادة المضطردة فى اعدادهم سنه بعد أخرى .

من البدائل السابقة يتضح أن المتطلبات المستقبلية للتعليم الاساسى من الأموال متزايدة بسرعة تفوق قدرة الدولة مما يتطلب وضع استراتيجية من الآن لمواجهة هذا التحدى الخطير. والجدول الآتى توضح متطلبات التعليم الاساسى حتى عام ٢٠١٠ من الموارد المالية وفقا للظروف والأوضاع الحالية بمؤسسات التعليم المختلفة .

جدول رقم (١٠)

يوضح الاحتياجات المستقبلية للتعليم الاساسى
حتى عام ٢٠١٠ من الباب الأول والثانى فقط

السنة	عدد التلاميذ	الاحتياجات
٩٠ - ١٩٩١	٩٥ مليون	١٤ مليار
٩٥ - ١٩٩٦	١٠٨ مليون	٢٨ مليار
٢٠٠٠ - ٢٠٠١	١٢٧ مليون	٥٩ مليار
٢٠٠٥ - ٢٠٠٦	١٤٦ مليون	١٢٢ مليار
٢٠١٠ - ٢٠١١	١٦٧ مليون	٢٤٩ مليار

جدول رقم (١١)

الاحتياجات المستقبلية للتعليم الاساسى من الباب الثالث
حتى عام ٢٠١٠ على أساس تحسين العملية التعليمية بتخفيض كثافة الفصل الى
٣٨ طالب وبمعدل زيادة سنوية ١٥٪ من التكلفة

السنة	الاحتياجات
٩٠ - ١٩٩١	٣٤٢ مليون جنيه
٩٥ - ١٩٩٦	٦٧٩ مليون جنيه
٢٠٠٠ - ٢٠٠١	١٣ مليار
٢٠٠٥ - ٢٠٠٦	٢٧ مليار
٢٠١٠ - ٢٠١١	٥٨ مليار

× مما سبق يتضح أن تمويل التعليم الاساسى يواجه مشكلات ضخمة تتطلب منا حشد كافة الجهود وتضافرها وتنسيقها لتدبير تلك الأموال وترشيد ورفع كفاءة استخدامها .

مقترحات الدراسة :

- من خلال ما توصلت اليه الدراسة الحالية من نتائج تقترح الدراسة مايلي :
- (١) اعادة النظر في توزيع مخصصات التعليم على المراحل المختلفة بما يوفر التعليم الاساسى احتياجاته .
 - (٢) اعادة النظر في المجانية كحق مطلق في مرحلة التعليم الجامعى وبعض أنواع التعليم الثانوى (التعليم الثانوى العام - التعليم التجارى) .
 - (٣) الأخذ بنظام اقراض الطلاب من المؤسسات المصرفية والتوسع فى اعطاء المنح للمتفوقين وخاصة فى مرحلة التعليم الجامعى .
 - (٤) فرض رسوم على الجهات المستفيدة من التعليم كالمصانع والشركات مقابل الانتفاع بمخرجات هذا النظام .
 - (٥) تشجيع القطاع الخاص والجهود الأهلية للمساهمة فى انشاء المدارس وخاصة تلك المدارس ذات النوعية المتميزة والتي تخدم البيئات المحلية .
 - (٦) عمل استراتيجية واضحة للاستفادة من الجهود الشعبية لتدعيم تمويل الاساسى والعمل على تنمية موارد صندوق الخدمات التعليمية .
 - (٧) ترشيد العمالة فى قطاع التعليم الاساسى ووضع نظام للاستخدام الاقتصادى ، وهذا يتطلب اجراء دراسات علمية مستفيضة للتعرف على واقع العمالة فى التعليم ومدى الاستفادة من تلك الامكانيات .

قائمة مراجع البحث

أولاً : القوانين والقرارات الوزارية :

- (١) القانون رقم (١٣٩) لسنة ١٩٨١ باصدار قانون التعليم ، وزارة التربية والتعليم، القاهرة، سنة ١٩٨١ .
- (٢) القانون رقم (٢٢٧) لسنة ١٩٨٩ بشأن انشاء صندوق دعم وتمويل المشروعات التعليمية، التشريعات واللوائح التى تحكم أنشطة العمل بالوزارة ، وزارة التربية والتعليم ، القاهرة، سنة ١٩٩٠ .

ثانياً : الدوريات والتقارير :

- (٣) انطون خورى ، " تخصيص الموارد المالية للتعليم ، دراسة احصائية عالمية " ، مجلة التربية الجديدة ، العدد العشرون ، السنة السابعة ، مايو - أغسطس سنة ١٩٨٠ ، بيروت ، ١٩٨٠ .
- (٤) الأمم المتحدة ، برنامج الامم المتحدة الانمائى ، " تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٠ " .
- (٥) البنك الدولى - " تقرير عام ١٩٨٨ " .
- (٦) البنك الدولى ، " تقرير عن التنمية فى العالم سنة ١٩٩٠ (الفقر) " ، يونيو سنة ١٩٩٠ .
- (٧) بنك مصر ، " النشرة الاقتصادية " ، القاهرة ، ١٩٨٧ .
- (٨) البنك الأهلى المصرى - نشرة البنك ، العدد (٤٢) رقم ٢/١ ، القاهرة ، ١٩٨٩ .
- (٩) طه النمر ، " تمويل التعليم وتكلفته فى المراحل المختلفة " ، معهد التخطيط القومى، مذكرة رقم (١٢٢) ، الدورة التدريبية الرابعة ، نوفمبر - ديسمبر ، القاهرة، ١٩٦١ .
- (١٠) عبد الله عبد الدايم ، " الانفاق والتمويل فى خطط التربية بالبلاد العربية " ، صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية ، السنة التاسعة ، العدد (٥) ، كانون الثانى - نيسان ، بيروت ، سنة ١٩٧١ .
- (١١) فيليبس ، " تمويل التعليم " ، صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية ، العدد الثامن عشر ، ايلول - كانون أول ، عدد خامى عن كلية التربية ونفقاتها ، بيروت، سنة ١٩٦٨ .

- (١٢) محمد احمد الغنام ، " مستقبل التعليم فى البلاد العربية من المنظور المالى " ، صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية ، السنة التاسعة ، العدد (٢٥) ، كانون الثانى- نسيان سنة ١٩٧١ ، بيروت ، ١٩٧١ .
- (١٣) محمد حلمى مراد ، " ترشيد الانفاق على التعليم " ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، اجتماع وكلاء الوزارة (ومن فى مستواهم من كبار المسؤولين فى وزارات التربية والتعليم فى البلاد العربية) لبحث موضوع تطوير الادارة التربوية من ١٢-٧ أغسطس الاسكندرية ، ١٩٧٦ .
- (١٤) مختار هلودة ، سمير فريد ، " التقرير التحليلى لمسح الخصوبة المصرى ، عام ١٩٨٠ " ، الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- (١٥) المجالس القومية المتخصصة ، المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجى ، تكلفة التلميذ فى المرحلة الابتدائية " ، القاهرة ، (ذ.ت) .
- (١٦) المجالس القومية المتخصصة ، الامانة العامة ، " لجنة دراسات اقتصاديات التعليم " ، دراسة منهجية لاقتصاديات التعليم فى مصر " ، القاهرة ، مارس ، ١٩٨٤ .
- (١٧) المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناائية ، " المسح الاجتماعى الشامل للمجتمع المصرى من ١٩٥٢ - ١٩٨٠ " ، المجلد التاسع ، التعليم ، القاهرة ، سنة ١٩٨٥ .
- (١٨) وزارة التربية والتعليم ، " احصاء التعليم قبل الجامعى للعام الدراسى ١٩٨٩/١٩٩٠ ، القاهرة ، سنة ١٩٩٠ .
- (١٩) وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للموازنة ، " موازنة التعليم " ، القاهرة ، ١٩٩٠ .
- (٢٠) وزارة التربية والتعليم ، " مشروع الخطة الخمسية لاصلاح التعليم فى مصر ١٩٨٨/٨٧ - ١٩٩٢/٩١ " ، القاهرة ، ١٩٨٧ .

ثالثا : المؤتمرات والندوات :

- (٢١) سياسات التدريب وسوق العمل فى جمهورية مصر العربية ، " ورقة عمل مقدمة للندوة الاقليمية عن التعليم وسوق العمل فى الوطن العربى " ، القاهرة من ٢٣-٢٥ يناير ١٩٨٩ م . الجهاز المركزى للتنظيم والادارة ، القاهرة ، سنة ١٩٨٩ .

- (٢٢) دراسات لجان مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية ، لجنة اقتصاديات التعليم وتمويله ،
" تكلفة التلميذ والفصل فى السنة المالية ١٩٧٠/٦٩ " ، مؤتمر التعليم فى الدولة
العصرية من ٢٠ - ٢٣ فبراير سنة ١٩٧١ ، القاهرة ، سنة ١٩٧١ .
- (٢٣) دراسات لجان مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية ، لجنة اقتصاديات التعليم وتمويله ،
" دراسات اقتصادية لمرحلة التعليم الاساسى " ، مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية
من ٢٠ - ٢٣ فبراير سنة ١٩٧١ ، القاهرة ، ١٩٧١ .
- (٢٤) مؤتمر الأهرام ، التقرير الاستراتيجى العربى ، سنة ١٩٨٨ .
- (٢٥) المؤتمر العالمى حول " التربية للجميع " ، تأمين حاجات التعليم الاساسية ، رؤىة
جديدة للتسعينات (نيويورك ، المؤتمر العالمى حول التربية للجميع ، سنة ١٩٩٠) .

رابعا : الرسائل الجامعية :

- (٢٦) ابتسام محمد حسن رمضان السمحاوى ، " تمويل التعليم الاساسى فى ضوء تجارب بعض
الدول الأخرى " ، ماجستير غير منشورة بكلية التربية ، جامعة عين شمس ، ١٩٨٥ .
- (٢٧) شكرى عباس حلمى ، " تطور تمويل التعليم الابتدائى فى ج.م.ع من أوائل القرن التاسع
عشر الى عام ١٩٥٢م " ، ماجستير غير منشورة ، بكلية التربية ، جامعة عين شمس ،
سنة ١٩٧٠ .
- (٢٨) عبد الغنى سيد احمد عبود ، " دراسة مقارنة لتمويل التعليم فى ج.م.ع والولايات
المتحدة الامريكية والاتحاد السوفيتى وفرنسا وانجلترا " ، ماجستير غير منشورة ، بكلية
التربية جامعة عين شمس ، سنة ١٩٦٥ .
- (٢٩) فتحى محمد محمد مصطفى العراقى ، " مشكلات تمويل التعليم ما قبل الجامعى بالأزهر ،
دراسة تقويمية " ، دكتوراة غير منشورة بكلية التربية ، جامعة الأزهر ، القاهرة ، ١٩٩٠ .
- (٣٠) فؤاد احمد حلمى ، " ادارة وتنظيم التعليم الاساسى فى مصر ، دراسة ميدانية " ،
ماجستير غير منشورة ، كلية التربية جامعة الأزهر ، سنة ١٩٨٥ .
- (٣١) يسرية مغازى شعير ، " اقتصاديات التعليم ومحاولة لقياس العائد الاقتصادى من التعليم
الجامعى فى مصر " ، ماجستير غير منشورة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة
القاهرة ، ١٩٨٢ .

خامسا: بحوث ودراسات :

- (٣٢) انطوان زحلان ، " احتياجات الوطن العربي المستقبلية من القوى البشرية " ، منتدى الفكر العربي ، عمان ، ١٩٩٠ .
- (٣٣) امانى قنديل ، " القطاع الخاص والسياسات العامة فى مصر " ، مركز البحوث والدراسات السياسية ، القاهرة ، ١٩٨٩ .
- (٣٤) حمدي احمد العنانى ، " الاعباء التمويلية العامة لتطبيق سياسة التعليم الاساسى خلال ١٩٩٠ - ٢٠٠٠ م " ، بحث منشور ، كلية التجارة جامعة حلوان ، ١٩٩٠ .
- (٣٥) سمير لويس سعد ، " تقديرات الاعداد المستقبلية للتلاميذ المقيدون بكل صف فى التعليم قبل الجامعى حتى عام ٢٠٠٠ " ، المركز القومى للبحوث التربوية ، القاهرة ، ١٩٨٥ .
- (٣٦) ، " مدى ملائمة المباني المدرسية عند تعميم تطبيق التعليم الاساسى " ، المركز القومى للبحوث التربوية ، القاهرة ، ١٩٨٧ .
- (٣٧) محمد عزت عبد الموجود ، " منهجية تقويم السياسات التعليمية " ، بحث مقدم للندوة الاولى لمنهجية تقويم السياسات الاجتماعية فى مصر فى مصر فى الفترة من ١٣-١٥ ابريل سنة ١٩٨٨ ، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة ، ١٩٨٨ .
- (٣٨) المركز القومى للبحوث التربوية ، " التسرب من التعليم الابتدائى من عام ١٩٥٧/٥٦ م ، وحتى عام ١٩٧٩/٧٨ م ، دراسة احصائية " ، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- (٣٩) ، " التسرب من مدارس التعليم الاساسى ٧٩ - ١٩٨٦ " ، القاهرة ، سنة ١٩٨٦ .
- (٤٠) وزارة التربية والتعليم ، الادارة العامة للخطة والمتابعة ، التطور الكمي للتعليم الاساسى منذ عام ١٩٨٣/٨٢ وحتى عام ٢٠٠٠/٩٩ ، رؤية مستقبلية ، القاهرة ، ١٩٨٣ .

سادسا: الكتب العربية :

- (٤١) ابراهيم حلمى عبد الرحمن ، " التطورات الدولية الجارية بفرص ومحاذير " ، الاهـرام الاقتصادى ، كتاب رقم ٣٧ ، ١٩٩١ ، القاهرة ١٩٩١ .
- (٤٢) احمد حسن عيد ، " فلسفة النظام التعليمى وبنية السياسة التربوية " ، دراسة مقارنة ، مكتبة الانجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٦ .

- (٤٣) احمد فتحى سرور ، " استراتيجية تطوير التعليم " ، الطبعة الثانية ، وزارة التربية والتعليم ، مطابع الاهرام التجارية ، القاهرة ، ١٩٨٩ .
- (٤٤) أمانى قنديل ، " سياسات التعليم فى وادى النيل والصومال وجيبوتى " ، الطبعة الأولى ، منتدى الفكر العربى ، سنة ١٩٨٩ .
- (٤٥) توم فوريستر ، " مجتمع التقنية العالية " ، ترجمة محمد كامل عبد العزيز ، مركز الكتب الاردنى ، عمان ، ١٩٨٩ .
- (٤٦) جوديث كوكران ، التربية فى مصر ، ترجمة احمد شفيق الخطيب ، بدون نشر ، القاهرة ، سنة ١٩٨٩ .
- (٤٧) حامد عمار ، فى اقتصاديات التعليم ، المركز العربى للبحث والنشر ، القاهرة ، ١٩٨٤ .
- (٤٨) خير الدين حسيب وآخرون ، مستقبل الأمة العربية ، التحديات والخيارات ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، سنة ١٩٨٨ .
- (٤٩) ستيف . ه . هانكى (محرر) : تحويل الملكية العامة الى القطاع الخاص . . والتنمية الاقتصادية ، ترجمة محمد مصطفى غنيم ، دار الشروق ، القاهرة ، ١٩٩٠ .
- (٥٠) سعد الدين ابراهيم ، النظام الاجتماعى العربى الجديد ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ١٩٨٢ .
- (٥١) سعد الدين ابراهيم ، تعلم الأمة العربية فى القرن الحادى والعشرين ، الكارثنة أو الأمل ، منتدى الفكر العربى ، عمان ، ١٩٩١ .
- (٥٢) صلاح الدين محمد جوهر ، محاضرات فى تخطيط التعليم فى اطار التنمية — كلية التربية جامعة الأزهر ، سنة ١٩٧٣ .
- (٥٣) شوقى احمد دنيا ، تمويل التنمية فى الاقتصاد الاسلامى ، دراسة مقارنة ، مؤسسة الرسالة ، القاهرة ، ١٩٨٤ م .
- (٥٤) ضياء الدين زاهر ، القيم فى العملية التربوية ، الطبعة الثانية ، مؤسسة الخليج العربى ، سنة ١٩٨٦ .
- (٥٥) _____ ، كيف تفكر النخبة العربية فى تعليم المستقبل ، منتدى الفكر العربى ، عمان ، سنة ١٩٩٠ .
- (٥٦) ضياء الدين زاهر ، وقايز مراد مينا ، تكنولوجيا التعليم والاتصال ومستقبل التعليم فى الوطن العربى ، منتدى الفكر العربى ، عمان ، ١٩٩٠ .

- (٥٧) عادل حسين : الاقتصاد المصرى من الاستقلال الى التبعية ١٩٧٩-٧٤ ، جزءان ،
درا المستقبل العربى ، القاهرة ، ١٩٨٢ .
- (٥٨) عثمان محمد عثمان ، أزمة البطالة .. الجذور .. والحلول ، المكتب الاقتصادى لحزب
التجمع ، القاهرة ، ١٩٩٠ .
- (٥٩) عبد الغنى عيود ، ادارة التربية وتطبيقاتها المعاصرة ، الطبعة الثانية ، دار الفكر
العربى ، سنة ١٩٨٣ .
- (٦٠) عبد الله عبد الجواد ، المؤثرات التربوية واستخدام الرياضات فى العلوم الانسانية ، كلية
التربية ، جامعة اسيوط ، سنة ١٩٨٣ .
- (٦١) عبد الله عبد الدايم ، التخطيط التربوى ، الطبعة الثانية ، دار العلم للملايين ،
بيروت ، سنة ١٩٧٢ .
- (٦٢) _____ ، الثورة التكنولوجية فى التربية ، الطبعة الثالثة ، دار العلم
للملايين ، بيروت ، سنة ١٩٨١ .
- (٦٣) على السلمى ، الادارة الجديدة فى ضوء المتغيرات البيئية والتكنولوجية ، كتاب الاهرام
الاقتصادى رقم ٣٥ ، يناير ، سنة ١٩٩١ .
- (٦٤) ف. كومز ، أزمة التعليم فى عالمنا المعاصر ، ترجمة احمد خبرى كاظم ، وجابـر
عبد الحميد جابر ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، سنة ١٩٧١ .
- (٦٥) _____ ، أزمة العالم فى التعليم من منظور الثمانينات ، ترجمة شكرى عباس
وآخرون ، دار المريخ ، الرياض ، سنة ١٩٨٧ .
- (٦٦) محمد الغنام ، مناهج البحث فى التربية ، المركز الاقليمى للتخطيط التربوى ، بيروت ،
سنة ١٩٧٢ .
- (٦٧) محمد سيف الدين فهمى ، التخطيط التعليمى ، الانجلو المصرية ، القاهرة ، (د.ت) .
- (٦٨) محمد عزت عبد الموجود وآخرون ، الوضع الراهن فى مجال التعليم الابتدائى ، ومحو
الامية فى جمهورية مصر العربية ، اليونسكو الاقليمى للتربية ، فبراير ، ١٩٩٠ .
- (٦٩) محمد محروس اسماعيل ، اقتصاديات التعليم ، درا الجامعات المصرية ، الاسكندرية ، ١٩٩٠ .
- (٧٠) محمد منير مرسى ، الادارة التعليمية وتطبيقاتها ، عالم الكتب ، القاهرة ، سنة ١٩٨٢ .
- (٧١) _____ ، التعليم العام فى البلاد العربية ، دراسة مقارنة ، عالم الكتب ،
القاهرة ، سنة ١٩٧٢ .

(٧٢) وهيب ابراهيم سمعان ، دراسات فى التربية المقارنة ، الطبعة الاولى ، الانجلو المصرية ، القاهرة ، سنة ١٩٥٨ .

سابعا : المراجع الأجنبية :

- (73) A. Toffler; Power Shift; Knowledge, Weath, and Violence
At The edge of the 21 St. Century, (New York; Bantam
Books, 1990).
- (74) Brian A.A Knight; Managing School Finace, (London Hei-
nemann Educational Books, 1983).
- (75) John Naisbitt and Patricia Aburden, Megatrands 2000 ,
(London, Pan Books Ltd, 1990) .
- (76) J. Naisbitt, Megatrands: Ten New Directions Transform-
ing our Lives, (New Yourk, Warner Books, 1982) .
- (77) U N C.T A D , 1988 .

أولاً: ملحق رقم (١) الجدول

تقديرات اعداد التلاميذ في الحلقة الابتدائية في الفترة ١٩٩٠-٢٠١٠

السنة	الصف الأول	الصف الثاني	الصف الثالث	الصف الرابع	الصف الخامس	جملة التلاميذ
89-90	1148087	1181923	1165146	1117998	1177693	5790847
90-91	1219375	1237072	1155952	1184395	1204371	6001165
91-92	1279583	1293806	1169937	1204453	1282666	6230444
92-93	1321617	1357689	1223591	1219025	1304388	6426310
93-94	1364342	1402289	1284008	1274931	1320168	6645737
94-95	1407761	1447622	1326187	1337882	1380713	6900165
95-96	1451881	1493691	1369060	1381831	1448887	7145350
96-97	1496706	1540504	1412629	1426503	1496483	7372824
97-98	1542240	1588065	1456901	1471900	1544861	7603967
98-99	1588490	1636378	1501881	1518030	1594025	7838805
99-2000	1635460	1685452	1547573	1564897	1643982	8077364
2000/1	1683155	1735289	1593983	1612506	1694738	8319671
2001/2	1731580	1785895	1641115	1660863	1746297	8565750
2002/3	1777087	1837276	1688975	1709973	1798667	8811977
2003/4	1823168	1885560	1737568	1759841	1851851	9057988
2004/5	1869826	1934454	1783232	1810472	1905857	9303841
2005/6	1917063	1983960	1829472	1858053	1960689	9549237
2006/7	1964884	2034081	1876292	1906233	2012217	9793707
2007/8	2013290	2084821	1923692	1955017	2064395	10041215
2008/9	2062284	2136181	1971678	2004406	2117227	10291776
2009/10	2113995	2188166	2020252	2054406	2170714	10547532
2010/11	2168558	2243033	2069415	2105017	2224862	10810886

(١٧٠)

جدول رقم (٢)

تقديرات اعداد الفصول في الحلقة الابتدائية وفق كثافات الفصول المختلفة

كثافة الفصل السنة	٣٦ تلميذ	٣٨ تلميذ	٤٠ تلميذ	٤٢ تلميذ	٤٤ تلميذ
89-90	160857	152391	144771	137877	131610
90-91	166699	157925	150029	142885	136390
91-92	173068	163959	155761	148344	141601
92-93	178509	169113	160658	153007	146053
93-94	184604	174888	166143	158232	151039
94-95	191671	181583	172504	164290	156822
95-96	198482	188036	178634	170127	162394
96-97	204801	194022	184321	175543	167564
97-98	211221	200104	190099	181047	172817
98-99	217745	206284	195970	186638	178155
99-2000	224371	212562	201934	192318	183576
2000/1	231102	218939	207992	198087	189083
2001/2	237938	225414	214144	203946	194676
2002/3	244777	231894	220299	209809	200272
2003/4	251611	238368	226450	215666	205863
2004/5	258440	244838	232596	221520	211451
2005/6	265257	251296	238731	227363	217028
2006/7	272047	257729	244843	233183	222584
2007/8	278923	264242	251030	239077	228209
2008/9	285883	270836	257294	245042	233904
2009/10	292987	277567	263688	251132	239717
2010/11	300302	284497	270272	257402	245702

(١٧١)

جدول رقم (٣)

تقديرات اعداد المدرسون في الحلقة الابتدائية وفق كثافات مختلفة للفصول
في الفترة ١٩٩١-٢٠١٠

كثافة الفصل السنة	٣٦ تلميذ	٣٨ تلميذ	٤٠ تلميذ	٤٢ تلميذ	٤٤ تلميذ
89-90	332420	314925	299178	284932	271980
90-91	344494	326362	310044	295280	281858
91-92	357655	338831	321890	306562	292627
92-93	368899	349483	332009	316199	301826
93-94	381495	361416	343345	326996	312132
94-95	396100	375253	356490	339514	324082
95-96	410175	388587	369157	351578	335598
96-97	423233	400957	380910	362771	346281
97-98	436502	413528	392851	374144	357138
98-99	449982	426299	404984	385699	368167
99-2000	463677	439273	417309	397437	379372
2000/1	477586	452450	429827	409359	390752
2001/2	491712	465833	442541	421468	402310
2002/3	505847	479223	455262	433583	413875
2003/4	519969	492602	467972	445688	425429
2004/5	534082	505972	480674	457784	436976
2005/6	548169	519318	493352	469859	448502
2006/7	562202	532613	505982	481888	459984
2007/8	576410	546073	518769	494066	471608
2008/9	590794	559699	531714	506395	483377
2009/10	605475	573608	544928	518979	495389
2010/11	620593	587930	558534	531937	507758

(١٧٢)

جدول رقم (٤)

تقديرات الانفاق على الحلقة الابتدائية من البابين الأول والثاني

تبعا لتطور نفقة التلميذ

خلال الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠

البيان السنة	نفقة التلميذ بالجنيه باب أول فقط	عدد التلاميذ بالآلاف	الباب الأول بالمليون	الباب الثاني بالمليون	جملة بالمليون
90-91	126	6001	756	95	851
91-92	143	6230	889	112	1001
92-93	161	6426	1038	131	1169
93-94	183	6646	1215	153	1368
94-95	207	6900	1428	180	1608
95-96	234	7145	1674	211	1885
96-97	265	7372	1955	246	2201
97-98	300	7603	2283	288	2571
98-99	340	7839	2664	336	3000
99-2000	385	8077	3107	391	3498
00-01	435	8320	3623	456	4079
01-02	493	8566	4223	532	4755
02-03	558	8812	4918	620	5538
03-04	632	9058	5723	721	6444
04-05	715	9304	6654	838	7492
05-06	810	9549	7732	974	8706
06-07	917	9794	8977	1131	10108
07-08	1038	10041	10419	1313	11732
08-09	1175	10292	12089	1523	13612
09-10	1330	10548	14026	1767	15793
10-11	1505	10811	16274	2051	18325

جدول رقم (٥)

الانفاق الكلى على الحلقة الابتدائية
تبعاً لتطور نفقة التلميذ بالمليون جنيـه
خلال الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠

البيان السنة	نفقة التلميذ بالجنيـه باب أول فقط	عدد التلاميذ	الباب الأول	الباب الثاني	الباب الثالث * ✓	جملة
90-91	126	6001	756	95	211	1062
91-92	143	6230	889	112	230	1231
92-93	161	6426	1038	131	226	1395
93-94	183	6646	1215	153	292	1660
94-95	207	6900	1428	180	387	1995
95-96	234	7145	1674	211	430	2315
96-97	265	7372	1955	246	458	2659
97-98	300	7603	2283	288	536	3107
98-99	340	7839	2664	336	629	3629
99-2000	385	8077	3107	391	730	4228
00-01	435	8320	3623	456	857	4936
01-02	493	8566	4223	532	998	5753
02-03	558	8812	4918	620	1148	6686
03-04	632	9058	5723	721	1320	7764
04-05	715	9304	6654	838	1518	9010
05-06	810	9549	7732	974	1739	10445
06-07	917	9794	8977	1131	1999	12107
07-08	1038	10041	10419	1313	2318	14050
08-09	1175	10292	12089	1523	2708	16320
09-10	1330	10548	14026	1767	3177	18970
10-11	1505	10811	16274	2051	3753	22078

* تم حساب الباب الثالث باستخدام معدل الزيادة في الاسعار ١٥٪ .

وكثافة القبول ٣٨ تلميذ .

تقديرات اعداد التلاميذ في الحلقة الاعدادية في الفترة من ١٩٩٠-٢٠١٠

السنة	المف الأول	المف الثاني	المف الثالث	جملة
89-90	1880251	696472	757853	3334576
90-91	1342220	1388005	735537	3465762
91-92	1161391	1168821	1520552	3850764
92-93	1236891	1011353	1280438	3528682
93-94	1257839	1077100	1107932	3442870
94-95	1273056	1095341	1179957	3548354
95-96	1331440	1108592	1199940	3639973
96-97	1397181	1159434	1214457	3771072
97-98	1443078	1216682	1270154	3929914
98-99	1489730	1256650	1332869	4079249
99-2000	1537139	1297275	1376653	4211067
2000/1	1585314	1338559	1421158	4345031
2001/2	1634259	1380511	1466385	4481154
2002/3	1683977	1423132	1512342	4619451
2003/4	1734478	1466428	1559034	4759939
2004/5	1785765	1510404	1606464	4902633
2005/6	1837843	1555065	1654640	5047548
2006/7	1890718	1600416	1703566	5194700
2007/8	1940408	1646460	1753247	5340115
2008/9	1990724	1689730	1803688	5484142
2009/10	2041670	1733546	1851091	5626306
2010/11	2093248	1777911	1899090	5770249

- ١٧٥ -
جدول رقم (٧)

تقديرات اعداد الفصول للمرحلة الاعدادية وفق كثافات مختلفة في الفترة ١٩٩٠-٢٠١٠

كثافة الفصل السنة	٣٦ تلميذ	٣٨ تلميذ	٤٠ تلميذ	٤٢ تلميذ	٤٣ تلميذ
89-90	92627	87752	83364	79395	77548
90-91	96271	91204	86644	82518	80599
91-92	106966	101336	96269	91685	89553
92-93	98019	92860	88217	84016	82062
93-94	95635	90602	86072	81973	80067
94-95	98565	93378	88709	84485	82520
95-96	101110	95789	90999	86666	84651
96-97	104752	99239	94277	89787	87699
97-98	109164	103419	98248	93569	91393
98-99	113312	107349	101981	97125	94866
99-2000	116974	110818	105277	100264	97932
2000/1	120695	114343	108626	103453	101047
2001/2	124476	117925	112029	106694	104213
2002/3	128318	121565	115486	109987	107429
2003/4	132221	125262	118998	113332	110696
2004/5	136184	129017	122566	116729	114015
2005/6	140210	132830	126189	120180	117385
2006/7	144297	136703	129867	123683	120807
2007/8	148337	140529	133503	127146	124189
2008/9	152337	144320	137104	130575	127538
2009/10	156286	148061	140658	133960	130844
2010/11	160285	151849	144256	137387	134192

جدول رقم (٨)

يوضح اعداد هيئات التدريس المطلوبة للتعليم الاعدادى
خلال الفترة ١٩٩١-٢٠١٠

السنة	٢٦ تلميذ	٣٨ تلميذ	٤٠ تلميذ	٤٢ تلميذ	٤٣ تلميذ
89-90	192799	182651	173519	165256	161413
90-91	200384	189837	180345	171757	167763
91-92	222644	210926	200379	190837	186399
92-93	204022	193284	183619	174876	170809
93-94	199060	188583	179154	170623	166655
94-95	205159	194361	184643	175851	171761
95-96	210456	199379	189411	180391	176196
96-97	218036	206560	196232	186888	182542
97-98	227220	215261	204498	194760	190231
98-99	235854	223441	212269	202161	197459
99-2000	243476	230661	219128	208693	203840
2000/1	251221	237999	226099	215332	210325
2001/2	259092	245455	233182	222079	216914
2002/3	267088	253030	240379	228932	223608
2003/4	275210	260726	247689	235895	230409
2004/5	283461	268542	255115	242966	237316
2005/6	291839	276479	262655	250148	244331
2006/7	300347	284540	270313	257441	251454
2007/8	308755	292505	277880	264647	258493
2008/9	317082	300394	285374	271785	265464
2009/10	325302	308181	292772	278830	272346
2010/11	333625	316065	300262	285964	279314

جدول رقم (٩)

تقديرات الانفاق على الحلقة الاعدادية بين الباب الأول والثاني
تبعاً لتطور نفقة التلميذ بالمليون جنيـه
خلال الفترة ١٩٩٠-٢٠١٠

البيان السنة	نفقة التلميذ بالجنيـه ب افقط	عدد التلاميذ بالالف	الباب الأول بالمليون	الباب الثاني بالمليون	جملة بالمليون
90-91	137	3466	474	60	534
91-92	151	3851	582	73	655
92-93	167	3529	589	74	663
93-94	185	3443	635	80	715
94-95	204	3548	724	91	815
95-96	225	3640	820	103	923
96-97	249	3771	939	118	1057
97-98	275	3930	1081	136	1217
98-99	304	4079	1240	156	1396
99-2000	336	4211	1415	178	1593
00-01	371	4345	1613	203	1816
01-02	410	4481	1838	232	2070
02-03	453	4619	2094	264	2358
03-04	501	4760	2384	300	2684
04-05	553	4903	2713	342	3055
05-06	612	5048	3087	389	3476
06-07	676	5195	3510	442	3952
07-08	747	5340	3987	502	4489
08-09	825	5484	4525	570	5095
09-10	912	5626	5130	646	5776
10-11	1007	5770	5813	732	6545

جدول رقم (١٠)

تقديرات نفقة الابواب الأول والثاني والثالث في الحلقة الاعدادية
بالمليون جنيهه

خلال الفترة من ١٩٩١ - ٢٠١٠

البيان السنة	نفقة التلميذ ب الجنيه ب ١	عدد التلاميذ بالألف	الباب الأول بالمليون	الباب الثاني بالمليون	الباب الثالث بالمليون	جملة
90-91	137	3466	474	60	131	665
91-92	151	3851	582	73	386	1041
92-93	167	3529	589	74	371	1034
93-94	185	3443	635	80	114	829
94-95	204	3548	724	91	160	975
95-96	225	3640	820	103	161	1084
96-97	249	3771	939	118	264	1321
97-98	275	3930	1081	136	368	1585
98-99	304	4079	1240	156	397	1793
99-2000	336	4211	1415	178	404	1997
00-01	371	4345	1613	203	473	2289
01-02	410	4481	1838	232	552	2622
02-03	453	4619	2094	264	644	3002
03-04	501	4760	2384	300	756	3440
04-05	553	4903	2713	342	882	3937
05-06	612	5048	3087	389	1029	4505
06-07	676	5195	3510	442	1199	5151
07-08	747	5340	3987	502	1361	5850
08-09	825	5484	4525	570	1554	6649
09-10	912	5626	5130	646	1672	7448
10-11	1007	5770	5813	732	2055	8600

* تم حساب الباب الثالث باستخدام معدل الزيادة في الاسعار ١٥٪

وكثافة الفصول ٣٨ تلميذ .

جدول رقم (١١)

تقديرات الانفاق على التعليم الاساسى من البابين الأول والثانى
تبعاً لتطور نفقة التلميذ
خلال الفترة من ١٩٩٠-٢٠١٠

السنة	عدد التلاميذ بالآلف	الباب الأول بالمليون	الباب الثانى بالمليون	الجملة بالمليون
90-91	9467	1230	155	1385
91-92	10081	1471	185	1656
92-93	9955	1627	205	1832
93-94	10089	1850	233	2083
94-95	10448	2152	271	2423
95-96	10785	2494	314	2808
96-97	11143	2894	365	3259
97-98	11533	3364	424	3788
98-99	11918	3904	492	4396
99-2000	12288	4522	570	5092
00-01	12665	5236	660	5896
01-02	13047	6061	764	6825
02-03	13431	7012	884	7896
03-04	13818	8107	1021	9128
04-05	14207	9367	1180	10547
05-06	14597	10819	1363	12182
06-07	14989	12487	1573	14060
07-08	15381	14406	1815	16221
08-09	15776	16614	2093	18707
09-10	16174	19156	2414	21570
2010-11	16581	22087	2783	24870

جدول رقم (١٢)

تقديرات الانفاق على التعليم الاساسى تبعا لتطور
نفقة التلميذ

خلال الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠

السنة	عدد التلاميذ بالآلف	الباب الاول بالمليون	الباب الثانى بالمليون	الباب الثالث بالمليون	جملة
90-91	9467	1230	155	342	1727
91-92	10081	1471	185	616	2272
92-93	9955	1627	205	597	2429
93-94	10089	1850	233	406	2489
94-95	10448	2152	271	547	2970
95-96	10785	2494	314	591	3399
96-97	11143	2894	365	722	3981
97-98	11533	3364	424	904	4692
98-99	11918	3904	492	1026	5422
99-2000	12288	4522	570	1134	6226
00-01	12665	5236	660	1330	7226
01-02	13047	6061	764	1550	8375
02-03	13431	7012	884	1792	9688
03-04	13818	8107	1021	2076	11204
04-05	14207	9367	1180	2400	12947
05-06	14597	10819	1363	2768	14950
06-07	14989	12487	1573	3198	17258
07-08	15381	14406	1815	3679	19900
08-09	15776	16614	2093	4262	22969
09-10	16174	19156	2414	4849	26419
10-11	16581	22087	2783	5808	30678

جدول رقم (١٣)

تقديرات تكلفة الفصل في التعليم الاساسي تبعا لمعدلات
نمو الاسعار في الفترة من ١٩٩٠ - ٢٠١٠

معدل النمو السنة	%١٠	%١٥	%٢٥
1988	12527	12527	12527
1989	13780	14406	15659
1990	15158	16567	19573
1991	16673	19052	24467
1992	18341	21910	30583
1993	20175	25196	38229
1994	22192	28976	47787
1995	24412	33322	59733
1996	26853	38320	74667
1997	29538	44068	93333
1998	32492	50679	116667
1999	35741	58281	145833
2000	39315	67023	182292
2001	43247	77076	227865
2002	47571	88637	284831
2003	52328	101933	356039
2004	57561	117223	445048
2005	63317	134806	556311
2006	69649	155027	695388
2007	76614	178281	869235
2008	84275	205024	1086544
2009	92703	235777	1358180
2010	101973	271144	1697725

جدول رقم (١٤)

تقديرات الانفاق الكلى من المباني والتجهيزات فى التعليم الاساسى

خلال الفترة من ١٩٩٠-٢٠١٠

وفق معدلات متغيرة فى الاسعار وكثافات فصول

مختلفة

(بالمليون جنيه)

٣٦ تلميذ فى الفصل			٣٨ تلميذ فى الفصل			٤٠ تلميذ فى الفصل			٤٤ تلميذ فى الفصل			كثافة الفصل
%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	السنة
288	314	371	272	298	352	259	283	334	235	275	304	1990
569	650	835	539	616	971	512	585	571	466	532	683	1991
129	153	214	122	146	203	115	138	193	105	126	175	1992
150	187	284	142	177	269	135	168	255	123	153	232	1993
444	579	955	420	549	905	399	521	860	363	474	782	1994
457	624	1118	433	591	1059	411	561	1006	374	510	914	1995
535	763	1487	507	723	1409	481	687	1339	438	625	1217	1996
640	955	2022	606	905	1916	576	859	1820	524	781	1654	1997
693	1082	2490	657	1025	2389	624	973	2241	567	885	2037	1998
735	1199	3001	697	1136	2843	662	1079	2701	602	981	2455	1999
822	1401	3811	779	1327	3610	740	1261	3430	672	1146	3118	2000
918	1637	4838	870	1550	4584	826	1473	4354	751	1339	3959	2001
1016	1894	6085	963	1794	8764	915	1704	5476	831	1549	4978	2002
1124	2189	7645	1064	1074	7243	1011	1970	6880	919	1791	6255	2003
1243	2530	9607	1177	2397	9101	1118	2277	8646	1017	2070	7860	2004
1373	2923	12063	1301	2769	11428	1236	2631	10857	1123	2392	9870	2005
1515	3372	15129	1436	3195	14333	1364	3036	13616	1239	2760	12379	2006
1672	3892	18975	1584	3687	17976	1505	3503	17077	1368	3184	15525	2007
1847	4494	23819	1750	4258	22565	1663	4045	21437	1512	3677	19488	2008
2049	5212	30025	1941	4938	28445	1844	4691	27022	1677	4265	24567	2009
2307	6135	38415	2186	5812	36349	2077	5522	34574	1888	5020	31431	2010

جدول رقم (١٥)

تقديرات نفقة تلميذ واحد في التعليم الاساسى من المباني فقط (بالجنيه)
وفق معدلات متغيرة لنمو الاسعار وكثافات فصول مختلفة

٣٦ تلميذ			٣٨ تلميذ			٤٠ تلميذ			٤٤ تلميذ فى الفصل			كثافة الفصل
%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	السنة
421	460	544	399	436	515	379	414	489	344	377	445	1990
463	529	680	439	501	644	417	476	612	379	433	556	1991
509	609	850	483	577	805	459	548	765	417	498	695	1992
560	700	1062	531	663	1006	504	630	956	459	573	869	1993
616	805	1327	584	763	1258	555	724	1195	504	659	1086	1994
678	926	1659	642	877	1572	610	833	1493	555	757	1358	1995
746	1064	2074	707	1008	1965	671	958	1867	610	871	1697	1996
821	1224	2593	777	1160	2456	738	1102	2333	671	1002	2121	1997
903	1408	3241	855	1334	3070	812	1267	2917	738	1152	2652	1998
993	1619	4051	941	1534	3838	894	1457	3646	812	1325	3314	1999
1092	1862	5064	1035	1764	4797	983	1676	4557	894	1523	4143	2000
1201	2141	6330	1138	2028	5996	1081	1927	5697	983	1752	5179	2001
1321	2462	7912	1252	2333	7496	1189	2216	7121	1081	2014	6473	2002
1454	2831	9890	1377	2682	9369	1308	2548	8901	1189	2317	8092	2003
1599	3256	12362	1515	3085	11712	1439	2931	11126	1308	2664	10115	2004
1759	3745	15453	1666	3548	14640	1583	3370	13908	1439	3064	12643	2005
1935	4306	19316	1833	4080	18300	1741	3876	17385	1583	3523	15804	2006
2128	4952	24145	2016	4692	22875	1915	4457	21731	1741	4052	19755	2007
2341	5695	30182	2218	5395	28593	2107	5126	27164	1915	4660	24694	2008
2575	6549	37727	2440	6205	35742	2318	5894	33955	2107	5359	30868	2009
2833	7532	47159	2684	7135	44677	2549	6779	42443	2318	6162	38585	2010

(١٨٤)

جدول رقم (١٦)

تقديرات نفقات تلميذ جديد فى التعليم الاساسى من المباني والتجهيزات
(بالجنيه) وفق معدلات متغير لنمو الاسعار وكثافات فصول مختلفة

٣٦ تلميذ			٣٨ تلميذ			٤٠ تلميذ			٤٤ تلميذ			السنة
%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	%١٠	%١٥	%٢٥	
842	920	1087	798	872	1030	758	828	979	689	753	890	1990
926	1058	1359	878	1003	1288	834	953	1223	758	866	1112	1991
1019	1217	1699	965	1153	1610	917	1095	1529	834	996	1390	1992
1121	1400	2124	1062	1326	2012	1009	1260	1911	917	1145	1738	1993
1233	1610	2655	1168	1525	2515	1110	1449	2389	1009	1317	2172	1994
1356	1851	3319	1285	1754	3144	1221	1666	2987	1110	1515	2715	1995
1492	2129	4148	1413	2017	3930	1343	1916	3733	1221	1742	3394	1996
1641	2448	5185	1555	2319	4912	1477	2203	4667	1343	2003	4242	1997
1805	2815	6481	1710	2667	6140	1625	2534	5833	1477	2304	5303	1998
1986	3238	8102	1881	3067	7675	1787	2914	7292	1625	2649	6629	1999
2184	3723	10127	2069	3528	9594	1966	3351	9115	1787	3046	8286	2000
2403	4282	12659	2276	4057	11993	2162	3854	11393	1966	3503	10357	2001
2643	4924	15824	2504	4665	14991	2379	4432	14242	2162	4029	12947	2002
2907	5663	19780	2754	5365	18739	2616	5097	17802	2379	4633	16184	2003
3198	6512	24725	3030	6170	23424	2878	5861	22252	2616	5328	20229	2004
3518	7489	30906	3332	7095	29280	3166	6740	27816	2878	6128	25287	2005
3869	8613	38633	3666	8159	36599	3482	7751	34769	3166	7047	31609	2006
4256	9905	48291	4032	9383	45749	3831	8914	43462	3482	8104	39511	2007
4682	11390	60364	4436	10791	57187	4214	10251	54327	3831	9319	49388	2008
5150	13099	75454	4879	12409	71483	4635	11789	67909	4214	10717	61735	2009
5665	15064	94318	5367	14271	89354	5099	13557	84886	4635	12325	77169	2010

جدول رقم (١٧)

موازنة الجامعات موزعة على الأبواب المختلفة

خلال الفترة ٨٠/٨١ - ٨٩/٩٠

(القيمة بالالف جنيه)

البيان السنوات	الباب الأول	الباب الثاني	الباب الثالث	الباب الرابع	الإجمالي
١٩٨١/٨٠	٧٤٨٤٤	٣٢٧٩٥	٦٦٤٥٠	٨٨١٤	١٨٢٩٠٣
١٩٨٢/٨١	١١٤٦٤٧	٣٧٣٤١	٧٩٣٣٦	٨١٨٩	٢٣٩٥١٣
١٩٨٣/٨٢	١٧٣٤٠٣	٧١١١٧	٨٥٦٤٩	١١٩٧٣	٣٤٣١٤٢
١٩٨٤/٨٣	٢٠٣٨٩٣	١٠٩١٦٧	٩٠٠٩٠	٢٠٠٩٩	٤٢٣٢٤٩
١٩٨٥/٨٤	٢٦٦٠٤٦	٩٧٦١٤	٩٢٥٧١	١٢٨٩٠	٤٦٩١٢١
١٩٨٦/٨٥	٣١٧٥٤٠	١٠٦٧٨٠	١٠٥٨٣٦	١٣١٠١	٥٤٣٢٥٧
١٩٨٧/٨٦	٣٤٠٣٤٦	١٠٠١٤٨	١١٠٧٢٠	١٧٤٠٩	٥٦٦٦٢٣
١٩٨٨/٨٧	٣٨٦٥٦٦	١٠٩٤٠٩	١٥١٩٢٩	٢١٧٩٢	٦٦٩٦٩٦
١٩٨٩/٨٨	٥٠٢٠٣٩	١٢١٩٥٨	١٥٦٢٩٢	٣٢٣٨٢	٨١٢٦٧١
١٩٩٠/٨٩	٥٦٣٠١٧	١٤٤٠٣١	٢٠٨٦١٧	٢٨٤٣٢	٩٤٤٠٩٧

المصدر:

وزارة التعليم العالي، المجلس الاعلى للجامعات، إدارة الاحصاء.

ثانياً : ملحق رقم (٢)

واقع التعليم الاساسى واتجاهاته ، تمويله

د . ضياء الدين زاهر

(٢) للمزيد أنظر : محمد جمال الدين نويس وشكري عباس حلمي : التعليم الاساسي في جمهورية مصر العربية : دراسة حالة ، (القاهرة : مركز التنمية البشرية والمعلومات ، ١٩٨٧) ص ١٠٨ وما بعدها .

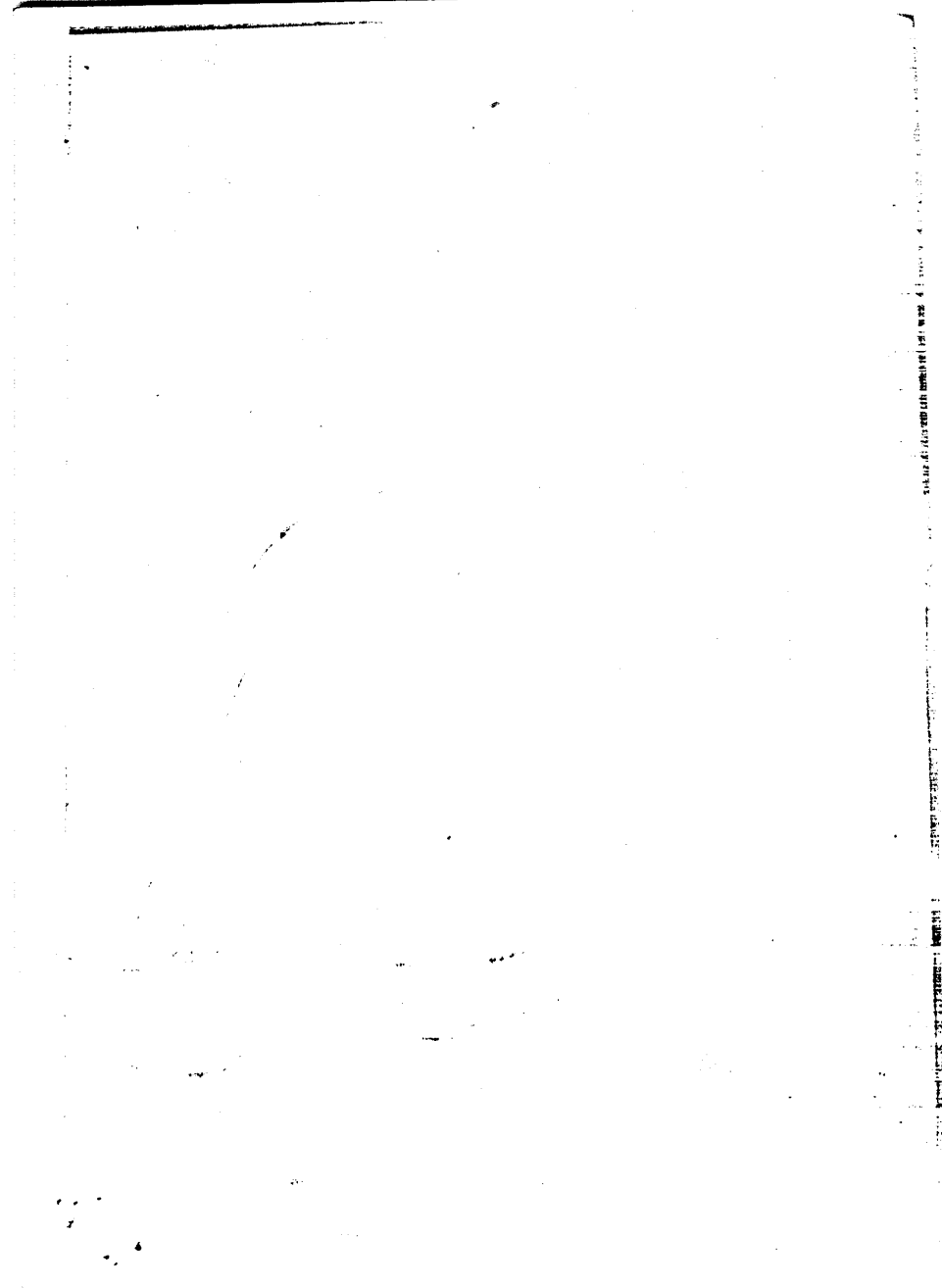
المهنى ، ويشتمل على أعمال التجارة ، أعمال الدهانات ، أعمال الميانة المنزلية ، أعمال الكهرباء ، وأعمال النسيج ، والمجال التجاري ، ويشتمل على المهارات والخبرات ذات الصلة بالحياة اليومية مثل التعامل مع البنوك والمعاملات مع هيئة البريد ، وهيئة السكك الحديدية ، ومجال الاقتصاد المنزلى ، ويتضمن تدريبات بشأن اعداد الأطعمة والملابس وأشغال الأبرة والتريكو .

وفى هذه الحدود ، فإن التعليم الأساسى فى صورته المطوره والمنفذة حاليا يضم حلقتين ، الأولى ابتدائية ومدتها خمس سنوات (٦ - ١١ سنة) والثانية اعدادية وتضم ثلاث سنوات الزامية .

وفيما يتمثل بالحلقة الأولى (الابتدائية) ، فهى مشتركة بين البنين والبنات ، ويجوز فيها تعليم الأطفال فى مدارس غير حكومية ، والتي تضم ما لا يتعدى ٤٪ من جملة المقيدى بهذه الحلقة ، وتشير البيانات الى أن هذه الحلقة اعتمدت لها اتفاقات جارية (الباب الأول والثانى) قـدـرت بـ ٦٩٤٧ مليون جنيه عام ١٩٨٩/٨٨ . أما فى عام ١٩٩١/٩٠ ، بلغ عدد المقيدى بها ٦٤٠٢٤٧٢ طالب وطالبة ، بلغت نسبة الاناث فيهم ٤٤٨٣٪ من جملة المسجلين ، وبلغ عدد المدارس فى هذه السنة (١٤٩٧٢) مدرسة ، تضم ٣٤٦٤٢٠ فصلا ، كما بلغ متوسط كثافة الفصل ٤٣٧ تلميذا ، أما الحلقة الاعدادية ، فهى مرحلة مشتركة أيضا ، وفى عام ١٩٩١/٩٠ ، بلغ عدد المقيدى بها ٣٥٥٣٢٦٩ طالب وطالبة ، بلغت نسبة الاناث فيهم ٤٤٨٪ من جملة المسجلين ، وبلغ عدد المدارس فى هذه السنة (٤٥٢١) مدرسة ، تضم ٨٢٠٧٢ فصلا ، كما بلغ متوسط كثافة الفصل ٤٣٢٩ تلميذا (١) .

على أنه فى غياب رؤية تحليلية للتطور التاريخى لحركة هـذه المرحلة ، بحلقتيها ، يععب فهم المسارات المستقبلية التى يمكن أن يأخذها التمويل فى هذه المرحلة .

(١) استقيت هذه البيانات من المصدر التالى :
الإدارة العامة للمعلومات والمسابب الألى : الإحصاء الاستقراري للتعليم
نوفمبر ١٩٩٠ .



- * تم حساب هذه التكلفة على اساس افتراض ان كثافة الفعل ٤٠ تلميذا .
- ** تم حساب هذه التكلفة على اساس افتراض ان كثافة الفعل ٤٤ تلميذا .
- المصدر : استقيت بيانات هذا الجدول المركب من المصادر التالية ، ثم عولجت على النحو المعروض :
- وزارة التربية والتعليم : الادارة العامة للموازنة ، عسدة جداول .
- محمد محروس اسماعيل ، اقتصاديات التعليم ، مرجع سابق ، ص ١٠٤ .

ومن قراءة الجدول نتبين ما يلي :

- ١- زيادة اعداد طلاب الحلقة الابتدائية من ٤٤ مليون تلميذ الى ٨٠ مليون تلميذ خلال عشر سنوات ، عقد الثمانينات ، وذلك بمعدل سنوي قدره ٣١٪ سنويا . في حين ارتفع عدد طلاب الحلقة الاعدادية من ١٤ مليون تلميذ الى ٣٣ مليون تلميذ ، خلال نفس الفترة ، بزيادة ضخمة قدرها ١٣٢٪ ، أي معدل ١٣٢٪ سنويا وهذا راجع الى التعديل الذي أجري على السلم التعليمي والذي أصبحت بمقتضاه الحلقة الابتدائية خمس سنوات فترتب عليه انتقال فوج مزدوج من طلاب السنتين الخامسة والسادسة الابتدائية الى الصف الأول الاعدادي فأدى هذا الى الارتفاع المفاجيء في حجم ومعدل النمو ، والذي يتوقع أن ينخفض تدريجيا خلال السنوات القليلة القادمة .
- ٢- على الرغم من ارتفاع نسبة الانفاق الفعلي الجاري (البابين الأول والثاني) على التعليم الاساسي ، بحلقتيه الابتدائية والاعدادية ، من ٢٤٠٤ مليون جنيه عام ٨٠/١٩٨١ الى ١٧٢١ مليون جنيه وهو ما يمثل حوالي ٥٠٪ سنويا ، وهو معدل يفوق بكثير الزيادة في عدد المقعدين ، الا أن نسبة هذا الانفاق انخفضت من ٦٤٧٪ الى ٦٢٦٪ من اجمالي الانفاق الفعلي للوزارة على المراحل التعليمية المختلفة .
- ٣- انخفاض نسبة ما ينفق على التعليم الاساسي بالمقارنة لما ينفق على التعليم العالي والجامعي ، فبينما يبلغ عدد تلاميذ التعليم الاساسي عام ٨٩/١٩٩٠ حوالي ٩٠ مليون تلميذ أنفق عليهم حوالي ١٢ مليار جنيه ، بلغت اعتمادات التعليم العالي والجامعي من

البابين الأول والثاني وعدد طلابه حوالى ٥٥٠ ألف طالب (١) حوالى ٧٠٧ مليون جنيه . وهذا يوضح مدى الاختلاف فى توزيع الانفاقات فبينما يستأثر ٤٪ من اجمالى اعداد الطلاب (طلاب التعليم الجامعى) فى التعليم المعمرى كله بحوالى ٣٥٪ من الانفاق الجارى يخص ٩٦٪ من الطلاب (فى المرحلتين الاساسية والثانوية) ٦٥٪ من الانفاق الجارى (٢) وهو أمر يعكس بوضوح مدى الأولوية التى تعطىها الدولة للتعليم الجامعى على حساب باقى المراحل الأكثر أهمية وفى مقدمتها التعليم الاساسى .

٤- انخفاض نصيب التلميذ فى التعليم الاساسى ، بحلقته ، من البـاب الثانى لحدود ضئيلة حوالى ١٠٪ فى كل حلقة . فى حين يهمل نصيب التلميذ من جملة الانفاق على الأجور (الباب الأول) الى حوالى ٩٠٪ فى كل حلقة . كما تتدنى نصيب الطلاب من الاستثمارات الى حدود هزيلة لا يمكن تمديدها . فقد بلغ عام ١٩٩٠/٨٩ أقل من قرش صاغ واحد !! وعموما اذا حللنا كلفة التلميذ وفقا لأبواب الميزانية نجدهموزعة كالتى : فى عام ١٩٨١/٨٠ (٣٦٥٦ جنيهها) فى الحلقة الابتدائية ، ٥٦٧٩ جنيهها فى الحلقة الاعدادية ، ارتفعت فى عام ١٩٩٠/٨٩ الى ٢٣ جنيهها للابتدائى ، ١٣٨ للاعدادى .

٥- نجد أن حجم الباب الأول (المرتبات والأجور) ٨٣ر٤٪ من جملة الانفاق الفعلى الجارى على الحلقة الابتدائية وذلك فى عام ١٩٨١/٨٠ ، وقد ارتفع هذا الحجم بدرجة كبيرة فى عام ١٩٩٠/٨٩ اذ وصل الى ٩٠ر٥٠٪ من جملة الانفاق الفعلى الجارى على الحلقة الابتدائية ، أما بالنسبة للحلقة الاعدادية فقد ارتفع من ٨٢ر٧٥٪ عام ١٩٨١/٨٠ الى ٨٩ر٦٤٪ عام ١٩٩٠/٨٩ ، وأدى هذا الى ارتفاع كبير على مستوى المرحلة ككل فى نفس العام حيث ارتفع من ٨٣٪ من اجمالى الانفاق عام ١٩٨١/٨٠ الى ٩٠ر٢٪ عام ١٩٩٠/٨٩ .

(١) وزارة التعليم العالى : التعليم العالى فى عشر سنوات ١٩٨٠ - ١٩٩٠ ، (القاهرة : مركز المعلومات والتوثيق ١٩٩٠) ، ص ٤ .
(٢) لمراجعة نقدية لتوزيع الاعتمادات على المراحل ومدى عدالتها أنظر: محمد محروس اسماعيل ، اقتصاديات التعليم ، مرجع سابق ، ص ١٠٦-١١٦

٦- وبالنسبة للباب الثانى الخاص بالمستلزمات ، أي المعدات والأجهزة والآلات وأدوات التعليم ، فقد انخفض حجمه من ١٦٦٪ من جملة الإنفاق الفعلى الجارى على الحلقة الابتدائية عام ١٩٨١/٨٠ الى ٩٤٩٪. كذلك الأمر بالنسبة للحلقة الإعدادية ، فقد انخفض من ١٧٢٥٪ عام ١٩٨١/٨٠ الى ١٠٣٦٪ من اجمالى الإنفاق الجارى على الحلقة الإعدادية . وقد ترتب على ذلك انخفاض كبير فى حجم الإنفاق على المستلزمات فى التعليم الأساسى كله وصل الى ٩٨٪ ! .

من هذه اللمامة المبتسرة بموقف التعليم الاساسى من التمويل ، يمكننا أن نقرر عدة نقاط جديرة بالاهتمام :

(أ) أن هناك اختلاف جذري فى توزيع ميزانية نفقات التعليم على المراحل التعليمية المختلفة لصالح التعليم الجامعى والعالى ، والذي يستأثر بنصيب الأسد منها .

(ب) استحوذ الاجور وملحقاتها (الباب الأول) على أكثر من ٩٠٪ من حجم ميزانية الوزارة ، مما يؤثر بدرجة خطيرة على نصيب الطلاب من المستلزمات ومن التشييد والميانة والأنشطة ، الأمر الذي ينعكس على آليات العملية التعليمية ذاتها وأهدافها وجودتها .

(ج) تراجع تدريجى فى الاستثمار الحكومى فى التعليم ، أي دور الحكومة فى تمويل التعليم ، على الرغم من الزيادة المطلقة فى مخصمات الإنفاق على التعليم وميزانيته ، بنسبة الإنفاق على التعليم من ميزانية الخدمات تنقل تدريجيا منذ عام ١٩٧٨/٧٧ من ٢٥٪ (١) ، الى حدود ٩ ٪ عام ١٩٩٠/٨٩ .

(د) أن التحليل السابق لمعورة الإنفاق المقارنة لم تتضمن تأثير التضخم والتغير فى الأسعار خلال الفترة الزمنية موضع التحليل ، وإذا أعيد هذا التحليل فى اطار تأثيرات هذه العوامل فان صورة تمويل التعليم الاساسى سوف تأخذ شكلا مأساويا بدرجة خطيرة ، إذ أن حجم الإنفاق الفعلى سوف يتقلص بشكل يوضح عدم وجود تقدم يذكر فى تمويل هذا التعليم .

(١) راجع الجدول رقم (١٢) فى المصدر التالى :

احمد الصفتى وسامى السيد فتحى : تحليل جوانب العائد والتكلفة الاجتماعية للتعليم الجامعى ، بحث مقدم الى ندوة " سياسة التعليم الجامعى - الأبعاد السياسية والاقتصادية التى نظمها مركز البحوث والدراسات السياسية ، القاهرة ٢٤-٢٥ يناير ١٩٩٠ ،

ص ٢٩ .

ثالثا : ملحق رقم (٣)
قراءات فى الموازنة الجارية لتمويل مرحلة
التعليم الاساسى خلال العشر سنوات
من ٨٠/٨١ الى ٨٩/٩٠

الادارة العامة للموازنة بوزارة
التربية والتعليم

عبد القوى محمد على
وداد ابراهيم عبد العال

قراءات فى الموازنة الجارية
لتمويل مرحلة التعليم الاساسى خلال العشر سنوات
من ٨٠/٨١ الى ٩٠/٨٩

تعريف عام بالموازنة العامة :

الموازنة العامة هى التعبير المالى عن سياسة الدولة وخططها وبرامجها الانفاقية والتمويلية
تظهر فى قائمة تقديرية للاستخدامات والايادات عن فترة مالية مقبلة . وقد عرفها القانون ٥٣ لسنة
٧٣ بأنها البرنامج المالى للخططة عن سنة مالية مقبلة لتحقيق أهداف محددة فى اطار الخططة العامة
للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وطبقا للسياسة العامة للدولة .

تنقسم الاستخدامات (المصروفات) الى :-

- الاستخدامات الجارية - وهى محور البحث

- الاستخدامات الرأسمالية .

وتشمل الاستخدامات الجارية كافة النفقات المتعلقة بالنشاط الجارى من أجور وبدلات ومزايا
نقدية ومزايا عينية وتأمينية (باب أول) ونفقات جارية من مستلزمات سلعية وخدمية وتحويلات
جارية وتخصيصية (باب ثانى) .

أما الاستخدامات الرأسمالية - فهى مايعبر عنه بالاستخدامات المتعلقة بالمصروفات التعليمية
أو مشروعات المبانى التعليمية أو المشروعات عامة (بالنسبة لموازنة التعليم) (باب ثالث) وكذلك
التحويلات الرأسمالية (باب رابع) المتعلقة بسداد أقساط القروض محلية أو خارجية .

مرحلة التعليم الاساسى :

كان التعليم الالزامى فى مصر قاصرا على المرحلة الابتدائية - ثم جاء قانون التعليم ١٣٩
لسنة ١٩٨١ فمد فترة الالزام الى التعليم الاعدادى بعد أن أصبح يكون مع التعليم الابتدائى
كيانا واحدا هو التعليم الاساسى .

وتعتبر هذه المرحلة أساسا للبناء التعليمى ، فهى تعد المواطن للحياة العاملة وتكافح
أميته وتهيئه لنمط اجتماعى فكرى متكامل .

الموازنة ومرحلة التعليم الاساسى :

إذا نظرنا الى واقع الانفاق من خلال موازنات التعليم الموضحة بالجداول أرقام
نجد أن ماينفق على مرحلة التعليم الاساسى (الحلقة الأولى والثانية) من الاستخدامات الجارية

البيانات الواردة فى هذا الجزء مستمدة من بيانات ادارة الموازنة - وزارة التربية والتعليم - اعداد
الاستاذين ، عبد القوى محمد على ، وداد ابراهيم عبد العال .

(أجور ومستلزمات) يزيد عن ماينفق على باقى المراحل التعليمية حيث تصل نسبة الانفاق الجارى على هذه المرحلة فى السنة المالية ٩٠/٨٩ (٦٣٪) من اجمالى ماينفق على موازنة وزارة التربية والتعليم حيث تبلغ تكلفة الاستخدامات الجارية عن التعليم الاساسى ١٢ مليار جنيه تبلغ جملة الانفاق العام للموازنة ١٩ مليار جنيه تقريبا .

الانفاق الجارى من الأجور فى مرحلة التعليم الاساسى :

أولا: بالنسبة للحلقة الأولى (التعليم الابتدائى) :-

- تبلغ تكلفة الأجور فى المرحلة الابتدائية ١٣٢ر٤٤٦ر٠٠٠ جنيه فى ٨٠/٨١ وصلت الى ٦٤٤ر٤٤٩ر٠٠٠ جنيه فى ٩٠/٨٩ بزيادة ٥١١ر٩٧٣ر٠٠٠ جنيه فى عشر سنوات بنسبة ٣٨٪ .

- نسبة ماينفق على التعليم الابتدائى من الأجور بالنسبة لموازنة التربية والتعليم فى السنة المالية ٨٠/٨١ تصل الى ٤٣٪ بينما تبلغ هذه النسبة الى ٣٨ر٤٪ فى ٩٠/٨٩ بعد مد فترة الالتزام الى مرحلة التعليم الاعداى وخفض مدة الدراسة الى خمس سنوات بدلا من ست سنوات .
- نسبة ماينفق على التعليم الابتدائى من مستلزمات فى ٨٠/٨١ بالنسبة لاجمالى الانفاق الجارى على المستلزمات ٣٨٪ وصلت الى ٤٣٪ فى ٩٠/٨٩ بزيادة ٥٪ فى عشر سنوات .

- نصيب الفصل الابتدائى من الأجور ١٢١٨ جنيه فى ٨٠/٨١ وصل الى ٤٨٣٠ جنيه فى ٩٠/٨٩ أى أن نصيب التلميذ فى تكلفة الأجور ١١١ جنيه سنويا على أساس أن كثافة الفصل فى ٩٠/٨٩ هى ٤٤ تلميذا .

- نصيب الفصل الابتدائى من المستلزمات فى ٨٠/٨١ تبلغ ٢٤٣ جنيه ارتفع الى ٥٠٧ جنيه فى ٩٠/٨٩ أى أن نصيب التلميذ من المستلزمات ١٢ جنيه سنويا .

- يتضح من التحليل السابق أن تكلفة التلميذ من الأجور ١١١ جنيه بينما التكلفة فى المستلزمات ١٢ جنيه سنويا أى أن نصيب التلميذ يبلغ ٩٠٪ من التكلفة فى الأجور بينما نصيبه من مستلزمات التشغيل يبلغ ١٠٪ وهى نسبة ضئيلة جدا لمواجهة احتياجات التعليم فى هذه المرحلة .
- واذا رجعنا الى ماينفق على التلميذ من مستلزمات فى ٨٠/٨١ نجد أن نصيب التلميذ ١٢ جنيه بالرغم من ارتفاع الاسعار وما يؤكد أن التلميذ فى ٨٠/٨١ كان نصيبه فى مستلزمات التعليم اكبر من نصيبه فى ٩٠/٨٩ اذا ما قورن بمعدلات التضخم .

ثانيا: مرحلة التعليم الاعدادى :

- بلغ الانفاق الفعلى على هذه المرحلة من موازنة الوزارة مبلغ ٨١٥٨٢٣٥٠ ر.س فى السنة المالية ٨١/٨٠ (أجور ومستلزمات) وارتفع الانفاق الى ٤٦٠٣٩٧٠٠٠ مليون جنيه فى عشر سنوات أى بنسبة ٤٦٤٪ أى معدل زيادة سنوى ٤٦٤٪ .
- بلغت تكلفة الأجور فى المرحلة الاعدادى ٦٧٥٠٦٠٠٠ جنيه فى عام ٨١/٨٠ ووصلت الى ٤١٢٧١٧٠٠٠ جنيه فى عام ٩٠/٨٩ بزيادة قدرها ٣٤٥٢١١٠٠٠ جنيه فى عشر سنوات بنسبة ٥١٪ .
- نسبة ماينفق على التعليم الاعدادى من الاجور بالنسبة لموازنة التربية والتعليم فى السنة المالية ٨١/٨٠ كانت ٢٢٪ بينما بلغت هذه النسبة ٢٥٪ فى عام ٩٠/٨٩ بزيادة ٣٪ .
- نسبة ماينفق على التعليم الاعدادى من مستلزمات فى ٨١/٨٠ بالنسبة لاجمالى الانفاق الجارى على المستلزمات كانت ٢٠٪ ووصلت عام ٩٠/٨٩ الى ٢٤٪ بزيادة ٤٪ .
- بلغ نصيب الفصل الاعدادى من المستلزمات فى عام ٨١/٨٠ ٣٩٤ جنيه أى أن نصيب التلميذ فى المستلزمات ٩٨٠ جنيه سنويا ، ووصل هذا المبلغ فى عام ٩٠/٨٩ الى ٦٢٢ جنيه أى أن نصيب التلميذ فى المستلزمات وصل ١٤ جنيه سنويا وذلك على أساس أن كثافة الفصل عام ٨١/٨٠ كانت ٤٠ تلميذا وفى عام ٩٠/٨٩ كانت ٤٤ تلميذ .
- كان نصيب الفصل الاعدادى من الأجور ١٨٨٨ جنيه فى عام ٨١/٨٠ وصل الى ٥٣٨١ عام ٩٠/٨٩ أى أن نصيب التلميذ فى تكلفة الأجور ١٢٤ جنيه .
- يتضح من التحليل السابق أن تكلفة التلميذ فى المرحلة الاعدادية من الأجور بلغت ١٢٤ جنيه سنويا بينما التكلفة من المستلزمات بلغت ١٤ جنيه سنويا أى أن نصيب التلميذ يبلغ ٩٠٪ من التكلفة فى الأجور بينما نصيب من مستلزمات التشغيل يبلغ ١٠٪ وهى نسبة ضئيلة لاتساعد على تحقيق الأهداف الطموحه للتعليم الاساسى .
- وكذلك اذا رجعنا الى ماينفق على التلميذ من مستلزمات فى عام ٨١/٨٠ نجد أن نصيب التلميذ بلغ ٩٨ جنيه سنويا بينما فى عام ٩٠/٨٩ ، كان نصيب التلميذ ١٤ جنيه سنويا واذا وضعنا فى الاعتبار ارتفاع الاسعار ومعدلات التضخم الحالية نجد أن نصيب التلميذ من مستلزمات التعليم فى عام ٨١/٨٠ اكبر من نصيبه فى عام ٩٠/٨٩ .
- كما زادت التكلفة السنوية للفصل من ٢٢٨٢ جنيه فى ٨١/٨٠ الى ٦٠٠٣ فى ٩٠/٨٩ بمعدل

نمو ١٦٣٪ ومتوسط ١٦٣٪ وبالتالي ارتفعت تكلفة التلميذ من ٥٦٨٨ جنيه الى ١٣٨٠ في

٩٠/٨٩ بمعدل نمو ١٤٢٩٪ بمتوسط زيادة سنوى ١٤٢٪ .

— كما اتضح من قراءة موازنة عام ١٩٩١/٩٠ أن اعداد وظائف التعليم بموازنة وزارة التربية والتعليم

٧٦٧٨٣٩ بنسبة ٧٢٣٪ من جملة اعداد الوظائف موزعة على الوجه الآتى : —

وظائف التعليم (التخصصى)	٣٢٠١٧٢
، ، ، (الهندسى)	٢٨٣٠
، ، ، (الابتدائى)	٤٤٤٨٣٧

• تصل تكلفة وظائف التعليم ٥٥٦٢٠١٠٠٠ بنسبة ٧٢٣٪ من اجمالى موازنة الأجور وذلك على الوجه الآتى : —

تكلفة وظائف التعليم	٢٨٢ ٤٣٤ ٠٠٠ (٣٠٪)
، ، ، الهندسى	٢ ٦١٣ ٧٠٠ (٢٧٪)
، ، ، الابتدائى	٢٨١ ١٥٣ ٣٠٠ (٤١٩٠٪)

• تمثل المكافآت أهم عناصر التكلفة — بعد تكلفة الوظائف — بموازنة وزارة التربية والتعليم حيث تبلغ ١٩١٥٦٥٤٠٤ بنسبة ١٠٥٪ من اجمالى موازنة وزارة التربية والتعليم (ديوان / محليات هيئات خدمية تابعة للوزارة) وأبرز هذه المكافآت هى مكافآت التدريس والاشراف والامتحانات وحوافز المعلمين ومكافآت الزيادة والأنشطة ويبلغ نصيب الفرد من هذه المكافآت فى مديريات التربية والتعليم بالمحافظات ١٦٥ جنيه سنويا تقريبا أو ١٣ جنيه شهريا وهو مبلغ متواضع جدا اذا ما قورن بالجهد الذى يقوم به المعلم فى تربية وتعليم الاجيال .

• تبلغ اعتمادات النفقات الجارية والتحويلات الجارية فى موازنة وزارة التربية والتعليم والجهات التى تدخل فى اختصاصها ٢٧٩ ٤٣٧ ٠٠٠ جنيه تمثل نسبة ١٢٢٪ من جملة الاعتمادات فى موازنة ١٩٩١/٩٠ وتمثل عناصر هذه الاغراض الآتية : —

مستلزمات سلعية	٦٤ ٩٥٦ ٠٠٠	٢٣٢٪
، ، ، خدمية	١٨٨ ٦١٣ ٣٠٠	٦٧٥٪
تحويلات جارية (ايجار ورسوم وضرائب)	٢ ٥٣٩ ٧٠٠	٩٪
تحويلات جارية تخصيصية (اعانات)	٢ ١٥٥ ٠٠٠	٨٪
لهيئات ومؤسسات ومنظمات دولية (فائض عمليات جارية :)	٢١ ١٧٣ ٠٠٠	٧٦٪
	٢٧٩ ٤٣٧ ٠٠٠	

العماله فى حقل التربية والتعليم فى مختلف المجموعات الوظيفية بموازنة السنة المالية ١٩٩١/٩٠

١١٤٢ ٩٥١ موزعة على الوجه الآتى :-

١ ١٣٧ ٠١٣	مديريات التربية والتعليم
٥ ٤٨٢	الديوان العام
٢٢٢	المركز القومى للبحوث التربوية
٢٢٤	الهيئة العامة للأبنية التعليمية
<u>١ ١٤٢ ٩٥١</u>	

تبلغ تكلفة الوظائف بموازنة ٩١/٩٠ (أجور وبدلات ومزايا نقدية وعينية وتأمينية) مبلغ

٨٢١ ٨٥٩ ٠٠٠ جنيه تمثيل ٧٩٣٪ من موازنة قطاع التعليم موزعة على الوجه الآتى:-

٣٢ ٠٤٨ ٠٠٠	الديوان العام
١ ٧٨٧ ٣٥٧ ٠٠٠	مديريات التربية والتعليم
٢٠ ٠٠٠	م. الخدمات الاضافية
١ ١٨١ ٠٠٠	الهيئة العامة للأبنية
<u>٤٠٠ ٠٠٠</u>	م. دعم المشروعات

تمثل الوظائف الدائمة (المرتبات) والمزايا النقدية أعلى نسبة فى الموازنة حيث تصل نسبة

المرتبات والمزايا ٧٤٧٪ من اجمالى الأجور - وتأتى المكافآت فى المرتبة الثانية من التكلفة حيث

تصل نسبة المكافآت ١٠٥٪ من تكلفة الأجور .

تنقسم العمالة من حيث المجموعات الوظيفية الى نوعيات الوظائف الآتية :-

٣١٩	وظائف الادارة العليا
٣٣٣ ١٥٨	الوظائف التخصصية
٥٢٥ ٧٨٥	الوظائف الفنية
١٨٦ ٥٣١	الوظائف المكتبية
١١ ٧١٥	الوظائف الحرفية
٨٤ ٣٨٣	الوظائف الخدمية المعاونة
١٠٥٠	، ، أخرى غير المؤهلين

١ ١٤٢ ٩٥١

أهم عناصر التكلفة فى النفقات الجارية هى تكلفة طبع الكتاب المدرسى حيث يدرج مبلغ ١٤١ مليون جنيه ضمن المستلزمات الخدمية لطبع عدد ١٠٤٤ كتاب فى جميع المراحل التعليمية لعدد ٨٨٠ ٦٠٤ ١٣ تلميذا .

١- يأتى بعد ذلك عنصر الخامات الرئيسية والخامات المساعدة ضمن المستلزمات السلعية حيث يمثل ١٥٠ ٩٩٤ ٤٢ جنيه بنسبة ٦٦٪ لمواجهة أغذية التلاميذ وزى التربية العسكرية وخامات التشغيل .

٢- مدرج ضمن مجموعة المستلزمات السلعية اعتماد مبلغ ١٦٧٤٢٢٠٠ جنيه لبند ٦/ أدوات كتابية وكتب ومطبوعات يدخل ضمنها قيمة مطبوعات الامتحانات التى تتولاها المطبعة الأميرية والمطابع الخاصة ويبلغ حوالى ٨٪ من الاعتماد .

٣- نفقات الصيانة (مباني/ وسائل نقل / أجهزة ومعدات/ أثاث) مدرج له مبلغ ١١٢١٩٢٥٠ ج (منها مبلغ ٩٤٣٩٠٠٠ جنيه بموازنة هيئة الأبنية التعليمية) بنسبة ٦٪ من جملة المستلزمات الخدمية ، ٤٪ من اجمالى النفقات الجارية وتعتبر أعمال الصيانة من أهم المصروفات للمحافظة على الأصل وبقائه صالحا للتشغيل والانتاج بكفاءة وتعتبر هذه النفقة ضئيلة جدا اذا ما قورنت بحالة المباني المدرسية المتهاك .

٤- تبلغ تكلفة النقل والانتقالات ٣١٧٦٠١٥ جنيه بنسبة ١٦٨٪ من المستلزمات الخدمية و ١١٤٪ من اجمالى النفقات الجارية وذلك لمواجهة اعمال الامتحانات الهامة والمأموريات والتوجيه .

٥- أهم عنصر فى النفقة فى مجموعة التحويلات الجارية هو الايجار - حيث تبلغ ٢٠١٨٥٠٠ جنيه بنسبة ٧٢٪ من اعتمادات الباب الثانى لمواجهة انجاز المباني المدرسية والجراجات .

٦- تبلغ تكلفة الفوائد الخارجية مبلغ ٤٥١٢٠٠ جنيه لمواجهة فوائد القروض الخارجية عن قرض التعليم الأول والثانى .

٧- فائض العمليات الجارية مدرج له مبلغ ٢١١٧٣٠٠٠ جنيه بموازنة ص . دعم وتمويل المشروعات التعليمية وهو قيمة المرحل من الموارد الجارية بعد استئزال الاستخدامات الجارية ويتم ترحيله الى السنة المالية لمواجهة العمليات الرأسمالية .

[illegible][illegible][illegible][illegible]

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

[illegible]

رسالة جامع التفتازاني رحمه الله في شرحه في علم الطب (الذي صنفه في هذا) - من كتابه في الطب - الذي صنفه في هذا

البلد	1981/82	1982/83	1983/84	1984/85	1985/86	1986/87	1987/88	1988/89	1989/90	1990/91	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96	1996/97	1997/98	1998/99	1999/00	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30	2030/31	2031/32	2032/33	2033/34	2034/35	2035/36	2036/37	2037/38	2038/39	2039/40	2040/41	2041/42	2042/43	2043/44	2044/45	2045/46	2046/47	2047/48	2048/49	2049/50	2050/51	2051/52	2052/53	2053/54	2054/55	2055/56	2056/57	2057/58	2058/59	2059/60	2060/61	2061/62	2062/63	2063/64	2064/65	2065/66	2066/67	2067/68	2068/69	2069/70	2070/71	2071/72	2072/73	2073/74	2074/75	2075/76	2076/77	2077/78	2078/79	2079/80	2080/81	2081/82	2082/83	2083/84	2084/85	2085/86	2086/87	2087/88	2088/89	2089/90	2090/91	2091/92	2092/93	2093/94	2094/95	2095/96	2096/97	2097/98	2098/99	2099/00	2100/01	2101/02	2102/03	2103/04	2104/05	2105/06	2106/07	2107/08	2108/09	2109/10	2110/11	2111/12	2112/13	2113/14	2114/15	2115/16	2116/17	2117/18	2118/19	2119/20	2120/21	2121/22	2122/23	2123/24	2124/25	2125/26	2126/27	2127/28	2128/29	2129/30	2130/31	2131/32	2132/33	2133/34	2134/35	2135/36	2136/37	2137/38	2138/39	2139/40	2140/41	2141/42	2142/43	2143/44	2144/45	2145/46	2146/47	2147/48	2148/49	2149/50	2150/51	2151/52	2152/53	2153/54	2154/55	2155/56	2156/57	2157/58	2158/59	2159/60	2160/61	2161/62	2162/63	2163/64	2164/65	2165/66	2166/67	2167/68	2168/69	2169/70	2170/71	2171/72	2172/73	2173/74	2174/75	2175/76	2176/77	2177/78	2178/79	2179/80	2180/81	2181/82	2182/83	2183/84	2184/85	2185/86	2186/87	2187/88	2188/89	2189/90	2190/91	2191/92	2192/93	2193/94	2194/95	2195/96	2196/97	2197/98	2198/99	2199/00	2200/01	2201/02	2202/03	2203/04	2204/05	2205/06	2206/07	2207/08	2208/09	2209/10	2210/11	2211/12	2212/13	2213/14	2214/15	2215/16	2216/17	2217/18	2218/19	2219/20	2220/21	2221/22	2222/23	2223/24	2224/25	2225/26	2226/27	2227/28	2228/29	2229/30	2230/31	2231/32	2232/33	2233/34	2234/35	2235/36	2236/37	2237/38	2238/39	2239/40	2240/41	2241/42	2242/43	2243/44	2244/45	2245/46	2246/47	2247/48	2248/49	2249/50	2250/51	2251/52	2252/53	2253/54	2254/55	2255/56	2256/57	2257/58	2258/59	2259/60	2260/61	2261/62	2262/63	2263/64	2264/65	2265/66	2266/67	2267/68	2268/69	2269/70	2270/71	2271/72	2272/73	2273/74	2274/75	2275/76	2276/77	2277/78	2278/79	2279/80	2280/81	2281/82	2282/83	2283/84	2284/85	2285/86	2286/87	2287/88	2288/89	2289/90	2290/91	2291/92	2292/93	2293/94	2294/95	2295/96	2296/97	2297/98	2298/99	2299/00	2300/01	2301/02	2302/03	2303/04	2304/05	2305/06	2306/07	2307/08	2308/09	2309/10	2310/11	2311/12	2312/13	2313/14	2314/15	2315/16	2316/17	2317/18	2318/19	2319/20	2320/21	2321/22	2322/23	2323/24	2324/25	2325/26	2326/27	2327/28	2328/29	2329/30	2330/31	2331/32	2332/33	2333/34	2334/35	2335/36	2336/37	2337/38	2338/39	2339/40	2340/41	2341/42	2342/43	2343/44	2344/45	2345/46	2346/47	2347/48	2348/49	2349/50	2350/51	2351/52	2352/53	2353/54	2354/55	2355/56	2356/57	2357/58	2358/59	2359/60	2360/61	2361/62	2362/63	2363/64	2364/65	2365/66	2366/67	2367/68	2368/69	2369/70	2370/71	2371/72	2372/73	2373/74	2374/75	2375/76	2376/77	2377/78	2378/79	2379/80	2380/81	2381/82	2382/83	2383/84	2384/85	2385/86	2386/87	2387/88	2388/89	2389/90	2390/91	2391/92	2392/93	2393/94	2394/95	2395/96	2396/97	2397/98	2398/99	2399/00	2400/01	2401/02	2402/03	2403/04	2404/05	2405/06	2406/07	2407/08	2408/09	2409/10	2410/11	2411/12	2412/13	2413/14	2414/15	2415/16	2416/17	2417/18	2418/19	2419/20	2420/21	2421/22	2422/23	2423/24	2424/25	2425/26	2426/27	2427/28	2428/29	2429/30	2430/31	2431/32	2432/33	2433/34	2434/35	2435/36	2436/37	2437/38	2438/39	2439/40	2440/41	2441/42	2442/43	2443/44	2444/45	2445/46	2446/47	2447/48	2448/49	2449/50	2450/51	2451/52	2452/53	2453/54	2454/55	2455/56	2456/57	2457/58	2458/59	2459/60	2460/61	2461/62	2462/63	2463/64	2464/65	2465/66	2466/67	2467/68	2468/69	2469/70	2470/71	2471/72	2472/73	2473/74	2474/75	2475/76	2476/77	2477/78	2478/79	2479/80	2480/81	2481/82	2482/83	2483/84	2484/85	2485/86	2486/87	2487/88	2488/89	2489/90	2490/91	2491/92	2492/93	2493/94	2494/95	2495/96	2496/97	2497/98	2498/99	2499/00	2500/01	2501/02	2502/03	2503/04	2504/05	2505/06	2506/07	2507/08	2508/09	2509/10	2510/11	2511/12	2512/13	2513/14	2514/15	2515/16	2516/17	2517/18	2518/19	2519/20	2520/21	2521/22	2522/23	2523/24	2524/25	2525/26	2526/27	2527/28	2528/29	2529/30	2530/31	2531/32	2532/33	2533/34	2534/35	2535/36	2536/37	2537/38	2538/39	2539/40	2540/41	2541/42	2542/43	2543/44	2544/45	2545/46	2546/47	2547/48	2548/49	2549/50	2550/51	2551/52	2552/53	2553/54	2554/55	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64	2564/65	2565/66	2566/67	2567/68	2568/69	2569/70	2570/71	2571/72	2572/73	2573/74	2574/75	2575/76	2576/77	2577/78	2578/79	2579/80	2580/81	2581/82	2582/83	2583/84	2584/85	2585/86	2586/87	2587/88	2588/89	2589/90	2590/91	2591/92	2592/93	2593/94	2594/95	2595/96	2596/97	2597/98	2598/99	2599/00	2600/01	2601/02	2602/03	2603/04	2604/05	2605/06	2606/07	2607/08	2608/09	2609/10	2610/11	2611/12	2612/13	2613/14	2614/15	2615/16	2616/17	2617/18	2618/19	2619/20	2620/21	2621/22	2622/23	2623/24	2624/25	2625/26	2626/27	2627/28	2628/29	2629/30	2630/31	2631/32	2632/33	2633/34	2634/35	2635/36	2636/37	2637/38	2638/39	2639/40	2640/41	2641/42	2642/43	2643/44	2644/45	2645/46	2646/47	2647/48	2648/49	2649/50	2650/51	2651/52	2652/53	2653/54	2654/55	2655/56	2656/57	2657/58	2658/59	2659/60	2660/61	2661/62	2662/63	2663/64	2664/65	2665/66	2666/67	2667/68	2668/69	2669/70	2670/71	2671/72	2672/73	2673/74	2674/75	2675/76	2676/77	2677/78	2678/79	2679/80	2680/81	2681/82	2682/83	2683/84	2684/85	2685/86	2686/87	2687/88	2688/89	2689/90	2690/91	2691/92	2692/93	2693/94	2694/95	2695/96	2696/97	2697/98	2698/99	2699/00	2700/01	2701/02	2702/03	2703/04	2704/05	2705/06	2706/07	2707/08	2708/09	2709/10	2710/11	2711/12	2712/13	2713/14	2714/15	2715/16	2716/17	2717/18	2718/19	2719/20	2720/21	2721/22	2722/23	2723/24	2724/25	2725/26	2726/27	2727/28	2728/29	2729/30	2730/31	2731/32	2732/33	2733/34	2734/35	2735/36	2736/37	2737/38	2738/39	2739/40	2740/41	2741/42	2742/43	2743/44	2744/45	2745/46	2746/47	2747/48	2748/49	2749/50	2750/51	2751/52	2752/53	2753/54	2754/55	2755/56	2756/57	2757/58	2758/59	2759/60	2760/61	2761/62	2762/63	2763/64	2764/65	2765/66	2766/67	2767/68	2768/69	2769/70	2770/71	2771/72	2772/73	2773/74	2774/75	2775/76	2776/77	2777/78	2778/79	2779/80	2780/81	2781/82	2782/83	2783/84	2784/85	2785/86	2786/87	2787/88	2788/89	2789/90	2790/91	2791/92	2792/93	2793/94	2794/95	2795/96	2796/97	2797/98	2798/99	2799/00	2800/01	2801/02	2802/03	2803/04	2804/05	2805/06	2806/07	2807/08	2808/09	2809/10	2810/11	2811/12	2812/13	2813/14	2814/15	2815/16	2816/17	2817/18	2818/19	2819/20	2820/21	2821/22	2822/23	2823/24	2824/25	2825/26	2826/27	2827/28	2828/29	2829/30	2830/31	2831/32	2832/33	2833/34	2834/35	2835/36	2836/37	2837/38	2838/39	2839/40	2840/41	2841/42	2842/43	2843/44	2844/45	2845/46	2846/47	2847/48	2848/49	2849/50	2850/51	2851/52	2852/53	2853/54	2854/55	2855/56	2856/57	2857/58	2858/59	2859/60	2860/61	2861/62	2862/63	2863/64	2864/65	2865/66	2866/67	2867/68	2868/69	2869/70	2870/71	2871/72	2872/73	2873/74	2874/75	2875/76	2876/77	2877/78	2878/79	2879/80	2880/81	2881/82	2882/83	2883/84	2884/85	2885/86	2886/87	2887/88	2888/89	2889/90	2890/91	2891/92	2892/93	2893/94	2894/95	2895/96	2896/97	2897/98	2898/99	2899/00	2900/01	2901/02	2902/03	2903/04	2904/05	2905/06	2906/07	2907/08	2908/09	2909/10	2910/11	2911/12	2912/13	2913/14	2914/15	2915/16	2916/17	2917/18	2918/19	2919/20	2920/21	2921/22	2922/23	2923/24	2924/25	2925/26	2926/27	2927/28	2928/29	2929/30	2930/31	2931/32	2932/33	2933/34	2934/35	2935/36	2936/37	2937/38	2938/39	2939/40	2940/41	2941/42	2942/43	2943/44	2944/45	2945/46	2946/47	2947/48	2948/49	2949/50	2950/51	2951/52	2952/53	2953/54	2954/55	2955/56	2956/57	2957/58	2958/59	2959/60	2960/61	2961/62	2962/63	2963/64	2964/65	2965/66	2966/67	2967/68	2968/69	2969/70	2970/71	2971/72	2972/73	2973/74	2974/75	2975/76	2976/77	2977/78	2978/79	2979/80	2980/81	2981/82	2982/83	2983/84	2984/85	2985/86	2986/87	2987/88	2988/89	2989/90	2990/91	2991/92	2992/93	2993/94	2994/95	2995/96	2996/97	2997/98	2998/99	2999/00	3000/01	3001/02	3002/03	3003/04	3004/05	3005/06	3006/07	3007/08	3008/09	3009/10	3010/11	3011/12
-------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

الطريق العامة للبراقة -
مطارد النسب والعلم

لغة فارس انتقلت إلى لغة العرب (التي هي لغة العرب) مع الاختلافات الجارية (التي هي لغة العرب) مع الاختلافات الجارية (التي هي لغة العرب) مع الاختلافات الجارية...

[illegible]

جدول يبين وحدة التكلفة في التعليم الابتدائي خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٩٠

بيان	عدد	التكلفة	وحدة التكلفة	
			للتعليم	للتعليم
٨١ - ٨٠	١٠٨٧٤٩	٤٢١٧٠١٦	١٥٨٨٢٢٢١٠	١٤٦١
٨٢ - ٨١	١١١٨٢٧	٤٥١٠٥٢٠	٢٤٢٤٢٢٥٧٠	٢١٧٦٥٨
٨٣ - ٨٢	١١٥٦٦٧	٤٧٨٨٦٢٦	٢٨٧١٦١٧٢٠	٢٤٨٢٠٦٦
٨٤ - ٨٣	١١٦٧٠٧	٥٠٩٠٢١٣	٣١٨٦٩٠٦٢٠	٢٦٦٢٠٢٦
٨٥ - ٨٤	١٢٤٢١٢	٥٤٠٦٥٨٧	٣٧٩٢٤٦٠٠٠	٣٠٥١٠٥٦
٨٦ - ٨٥	١٢٩٨٠٠	٥٧٠٤٠٢٩	٤٤٥٠٠٢٠٠	٢٤٢٨٠٢٧
٨٧ - ٨٦	١٣٥٠٦٨	٦٠٢٧٧٨٢	٤٨٥٧١٩٠٠٠	٣٠٩٦٠١١
٨٨ - ٨٧	١٤٠٨٨٠	٦٢٦٢٧٢٨	٦٠٨٥٢٠٠٠٠	٤٢١٦٠٤٩
٨٩ - ٨٨	١٤٦٢٠٢	٦٥٧٤٦٦٩	٦٦٤٧٤٩٠٠٠	٤٧٥١٠٩٥
٩٠ - ٨٩	١٢٢٤١٨	٥٧٩٠٨٤٧	٧١٢٠٤١٠٠٠	٥٢٢٧

جدول يبين وحدة التكلفة للتعليم الإعدادي خلال الفترة من ١٩٨٠ - ١٩٩٠

بيان	عدد	التكلفة	وحدة التكلفة	
			للتعليم	للتعليم
٨١ - ٨٠	٣٥٧٦١	١٤٢٦٧٠٧	١٠٨٢٣٥٠	٢٢٨٢
٨٢ - ٨١	٣٧٨٥٨	١٥٥٨٤٣٢	١١٦٠٠٢١٨٠	٢٠٦٤١٧
٨٣ - ٨٢	٤٠٦٧٦	١٦٩٨٩٨٦	١٦٠٦٦٦٥٨٠	٢٦٩٩٠٩١
٨٤ - ٨٣	٤٢٧٢١	١٨٢٩٦٧٠	١٨٠٢٠٠٥٨٠	٤١٢١٠٦٠
٨٥ - ٨٤	٤٧٠١١	١٩٥٥١٩٦	٢٠٤٢٢٥٠٠٠	٤٢٤٤٠٢٠
٨٦ - ٨٥	٥٠٤٢٥	٢٠٩٧٠٩٤	٢٢٢٠٥٦٠٠٠	٤٦٠٢
٨٧ - ٨٦	٥٣٠٢٤	٢٢٢٠٢٢١	٢٤٨٥٨٩٠٠٠	٤٦٨٧٠٢٥
٨٨ - ٨٧	٥٥٩٠٠	٢٤٠١٢٢٢	٢٩٨٢٨٧٠٠٠	٥٢٢٧٠٨٧
٨٩ - ٨٨	٥٦٢٠٦	٢٣٣٥٤٧٤	٣١٨٩٤٠٠٠٠	٥٦٦٤٠٤١
٩٠ - ٨٩	٧٦٧٠١	٢٢٢٤٥٢٦	٤٦٠٢٩٧٠٠٠	٦٠٠٢

حقوق الطبع محفوظة للمركز

رقم الايداع بدار الكتب

٩١/٧٩٤٧

J.S.B.N.

٩٧٧-٥١٧٥-١٥-١